



**BOKSKOGENS  
GOLFKLUBB**

# **KALLELSE TILL ORDINARIE HÖSTMÖTE**

**Bokskogens Golfklubb**

**24 november 2016, kl. 18.00**

**Program:  
18.00 Information  
19.00 Fika  
19.30 Årsmöte**

**Limhamns Folkets Hus  
Malmö**

**VÄLKOMNA!**

**För styrelsen:  
Peter Kollert, ordförande**

## **Föredragningslista**

1. Mötets öppnande
2. Stipendieutdelning
  - Skandia Juniorstipendium
3. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
4. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet.
5. Fråga om mötet är behörigen utlyst.
6. Fastställande av röstlängd för mötet.
7. Fastställande av föredragningslista.
8. Information om årets verksamhet med resultatprognos.
9. Styrelsens förslag och inkomna motioner från medlemmar
  - a. Styrelsens förslag gällande upphörande av arvodering av styrelseledamöter och kommittéordföranden
10. Information om kommande verksamhet.
11. Fastställande av maximiantal för klubbens aktiva medlemmar 2017, max antal utestående spelrätter samt det lägsta priset som skall gälla för av klubben under 2017 utfärdade spelrättsbevis
12. Fastställande av medlems- och andra avgifter för 2017
13. Fastställande av verksamhetsplan och budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.
15. Val av klubbens ordförande, tillika ordförande i styrelsen för aktiebolaget för en tid av ett (1) år.
16. Val av halva antalet styrelseledamöter för en tid av två (2) år.
17. Val av suppleanter i styrelsen med för dem fastställd turordning för en tid av två (2) år.
18. Bestämmande av antalet ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år.
19. Val av ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år, av vilka en skall väljas till ordförande.
20. Val av ombud till GDF:s möte (Skånes Golfförbund)
21. Övriga frågor
22. Mötets avslutande

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

### Omvärlden

Den största golfnyheten i år var utan tvekan golfens återinträde i OS. Det skapade positiv exponering för idrotten, något som är mycket välkommet. SGF har under flera år medvetet arbetat för att utveckla golfen, påverka våra politikernas syn på golfen samt att visa övriga samhället golfens positiva värden. Utvecklingen av Golfäventyret, arbetet med att förmedla Golfnyttan i samhället, flytten från golfens hus till Riksidrottsförbundets lokaler och jämställdhetsinitiativet Vision 50/50 är goda exempel på detta. Att golfen är relevant i samhället är viktigt även för vår klubb. Om vi ska kunna fortsätta att attrahera såväl nya människor till golfen som nya medlemmar och nya företagspartners till klubben är det viktigt att golfen känns modern, spännande och relevant. Att fånga upp trenderna, att vara med och utveckla golfen och att successivt vidareutveckla vårt fina erbjudande blir därmed naturliga prioriteringar för Bokskogens Golfklubb.

2016 är det tredje året med positiv medlemsutveckling i Sverige och antalet, ca 9800 är det högsta sedan 2003. Utvecklingen är dock fortfarande kraftigt segregerad med stor ökning i Stockholm (ca 11 300) medan utvecklingen i Skåne var minus 124 (!). Många klubbar i Skåne har stora utmaningar. Det senaste exemplet är Assartorps GK som beslutat att lägga ned. Trots denna negativa utveckling i regionen är det tredje året i rad Bokskogens Golfklubb ökat, i år med 150 fler medlemmar, något som stärker min tro på de vägval vi gjort som premium-medlemsklubben med hög ambition på finish och kvalitet på hela anläggningen, hög tillgänglighet till spel, en unik naturupplevelse och nyskapande i aktiviteter och spelformer.

### Medlemmar/Kommittéarbete

Jag upplever en mycket positiv stämning på klubben. Ett exempel är att det är naturligt att hälsa på varandra – medlemmar som gäster likväl som icke golfande lunchgäster. Detta har stor betydelse och jag uppmuntrar alla medlemmar att bidra till detta. Ta initiativet själva och vänta inte på andra. Bokskogens medlemmar är ofta engagerade golfare som älskar både spelet och klubben, vilket är

mycket glädjande att se som ordförande och en av anledningarna till mitt eget medlemskap.

Vi har genom våra olika kommittéer ett fantastiskt utbud av aktiviteter som 2016 toppade i antal och omfattning. För att underlätta för medlemmarna att få överblick och lättare tillgång till allt ska en komplett aktivitetsplan presenteras nästa år genom både hemsidan och en Bokskogen-app.

En viktig utveckling som skett är att Herr- och Damkommittéernas ansvarsområde numera tydligt gäller för alla seniorer – dvs alla som är 22 år och äldre. Damernas Solnedgångsgolf och herrarnas After-Work är exempel på nya aktiviteter som riktar sig även mot de som är yrkesverksamma. Fler aktiviteter tillkommer 2017 med helgaktiviteter och tävlingar som man kan delta i på tid man väljer själv.

Det är viktigt för styrelsen och klubbledningen att få veta vad som uppskattas och vad som önskas av medlemmarna. Ni ska alltid känna er välkomna att kontakta oss med idéer om vad som kan förbättra upplevelsen och nöjdheten på klubben. Ett verktyg vi har är medlemsenkäten. Jag ber er med eftertryck att spendera de minuter det tar att besvara klubbens enkäter. Fr o m i år använder vi SGFs nya verktyg ”Golfspelaren i centrum”. Enkäten skickas till olika delar av medlemskåren vid tre tillfällen under året. Genom denna får vi konkret feedback till klubben och jämförande statistik i Sverige och även internationellt. Den första enkäten gav 35% svarsfrekvens – jag hoppas på över 50% nästa gång! Enligt enkäten har vi fortsatt en hög nöjdhetsgrad inom alla verksamhetsgrenar med bl a mycket hög nöjdhet med driving range, reception och klubbledning. Banorna upplevs ha god kvalitet, men förbättring efterfrågas av bunkrar, ruff, toaletter och även tillgänglighet. Detta har styrelsen tagit till sig och arbetar för.

### Juniorverksamheten

Med 50 fler juniorer i klubben har vi ökat till 150 juniormedlemmar varav 110 aktiva i juniorträningsverksamheten. Aktiviteterna pågår på helårsbasis i tre åldersnivåer. Bokskogens Golfklubb har en hög ambition med juniorverksamheten med två

målsättningar – dels att utveckla framtidens svenska elit och dels att skapa livslångt intresse och idrottande inom golfen. Golfen ska för våra juniorer vara kul, utövas tillsammans med kompisar och ge en personlig utveckling anpassad till den egna målsättningen. Vi har många duktiga och intresserade ungdomar idag som bygger klubbens framtid och jag kan inte nog betona betydelsen av att stötta våra juniorer.

### **Stortävlingar**

Årets stortävling Annika Invitational genomfördes med enastående professionalitet och värme från klubbledning, tävlingsledning och alla ideellt engagerade. Bokskogens GK fick fantastiskt beröm från alla inblandade och många omnämningen i media. Stort tack till alla som hjälpt till. Gratulationer till vinnaren Beatrice Wallin, Hills GK samt Cecilie Finn Ipsen, Hjortespring GK som slog nytt banrekord på 65 slag. Känn er alla mycket stolta som medlemmar på Bokskogens GK för detta evenemang. Nästa års stortävling blir enligt god tradition handigolfens Swedish Invitational där världens främsta kommer till Bokskogens GK.

### **PRO**

Vi tackar Mark för den fantastiska insats och det engagemang han gett klubben under många år och önskar honom lycka till med sina framtida planer. Processen att hitta en ny lösning för klubben har pågått under året genom en arbetsgrupp som nu genomför intervjuer av ett antal mycket lovande kandidater. Vinterns aktiviteter genomförs enligt plan och utan uppehåll och nästa år siktar vi på att en ny lösning ska vara på plats. Den nye PRO'n kommer att bli idrottsansvarig och leda elit- och juniorkommittéernas arbete.

### **Vision 50/50**

Som en av 8 pilotklubbar i SGFs jämställdhetsinitiativ har vi arbetat för att ta fram verktyg och handlingsplaner för våra egna klubbar som kan komma till nytta för hela golfsvetige. En 10-punkts aktivitetsområdeslista med ca 30 olika aktiviteter som vävs in i kommitté-, klubb- och banverksamheterna på vår klubb har tagits fram. Några exempel på områden; Finna alternativ till tävlingssammanhanget, Underlätta att finna spelkompisar, Kombinera golf med arbete och familj. Målsättningen är

att få fler kvinnor inom golfen. Som normbärare måste vi män ta ett stort ansvar för att få kvinnor att känna sig inkluderade och välkomna på Bokskogens Golfklubb. Fundera över bakgrunden till invanda tänkesätt och uttryck som ”kärringslag” och att inte komma förbi ”damtee” bestraffas med att bjuda bollen på en runda, sådant som inmutats i golfare under lång tid. I överförd och underliggande betydelse innebär de alla en nedvärdering av det kvinnliga könet. Inget illa ment idag kanske, men trots detta nedlåtande och förminskande. Ta som man istället varje tillfälle att få våra kvinnor och tjejer att känna sig som det de är - en riktig, viktig och fullvärdig del av golfen och klubben.

### **Banorna**

Jag ber alla stämma in i en eloge till ett enastående banarbete i år. Fin finish från kantskärningar till snabbbrullande jämna greener och klippning av ruffar. Vi måste vara medvetna om att vårt team arbetar med knappa resurser. Vi behöver förstärka våra resurser för att kunna bibehålla nivån och vårda/utveckla våra banor långsiktigt. Efter senaste årens utvecklingar av Gamla banan fokuserar vi på Nya banan inför 2017. Styrelsen fick i uppdrag av er medlemmar att ge Nya Banan ett nytt namn – beslutet är fattat. Kom till höstmötet och få reda på det nya namnet. Det blir ny-invigning nästa år och i vinter börjar utvecklings-arbetet. Åtgärder för att minska gäss-problemen och införandet av hektometersystem blir de första stegen. Spela banan kortare, snabbare och mer utmanande – klarar du att hämta hem de färre slagen från en kortare tee? Tee it forward 2017! Erfarenheterna från satsningen i USA av USGA och PGA visar på snabbare spel, roligare spel, mer frekvent spel och att 93% väljer att göra det igen.

### **Klubbens ekonomi**

Bokskogens Golfklubb har en ekonomi i balans. Klubben äger sina maskiner och fastigheter och vi har endast en checkkredit som stöd för likviditeten som tecknades i samband med investeringen i Driving Rangen. Enligt senaste prognos kommer vi att visa ett positivt resultat och dessutom överträffa årets budget. Vägvalet som premium-medlemsklubb med hög kvalitetsambition i alla delar och en unik naturupplevelse är något vi alla njuter av

varje dag på Bokskogens Golfklubb. Det är dock ett vägval som innebär höga krav gällande underhållsresurser och investeringar, något som vi de senaste åren inte haft tillräckliga ekonomiska muskler att uppfylla fullt ut. Vi har ett uppdamt investerings- och finansieringsbehov, något vi måste ta tag i under nästa år. Styrelsen har startat ett tillväxtprojekt som syftar till att stärka ekonomin i klubben och möjliggöra en högre årlig investeringsnivå. Det kommer dock initialt krävas större investeringar än vad som på kort sikt kan inbringas genom tillväxtinitiativet. Nyckeln till att behålla och attrahera fler medlemmar ligger i en hög nöjdhetsgrad på klubben. För att bibehålla och stärka nöjdheten behövs resurser nu som ger en leverans av utlovad kvalitet. På höstmötet kommer styrelsen att redogöra för den plan som lagts. Jag vill här gärna slå ett slag för den investeringsfond som skapats för att möjliggöra frivilliga bidrag från medlemmar och andra intressenter. Just nu går insatta pengar till toalettinvesteringen. När den är realiserad söker vi stöd till en isolerad studio. Alla bidrag är välkomna – stora som små. Kontakta reception eller Klubbchef.

### **Slutord**

Avslutningsvis vill jag tacka er alla som bidrar så fantastiskt till att göra Bokskogens Golfklubb till det vi är idag - vida kända inom GOLF Sverige och även i våra grannländer för vår fina anläggning, våra väl genomförda stortävlingar och arrangemang och vår trevliga atmosfär. Ett stort tack till Thomas, vår klubbchef som ser till att allting händer, Marcus och Fredrik som ger allt för att våra medlemmar, företagspartners och gäster ska få full service trots problem med systemen, internet eller översvämningar och allt annat som händer, till Klas och hela banteamet som levererar fantastiskt resultat med knappa resurser, till Ulla för stödet med bokföring och redovisning, till Mark, Marcus och Dennis för era insatser för klubben, till Maderiet för fantastiskt god mat och en kvalitet som matchar klubbens ambitioner och till er alla ideellt engagerade som gör ett ofattbart stort arbete för klubben.

Länge Leve Bokskogens GK - en total golfupplevelse i unik miljö!

Peter Kollert  
Ordförande

# Bokskogens ekonomiprognos 2016

## Prognos

I prognosen för 2016 redovisas ett överskott på 0,1 Mkr, vilket är 0,1 Mkr bättre än i den budget som fastställdes av höstmötet 2015.

## Intäkter

Stora förändringar av medlemskategorier, speciellt till passiv, samt att rabatt gavs till alla klubbambassadörer som hade värvat medlemmar medförde att trots ett ökat antal medlemmar hamnade årsavgiftsintäkterna endast på budget. Även greenfee-intäkterna förväntas bli enligt budget. Sponsorintäkterna överträffar budgeten med över 0,6 Mkr. Vi har i år arrangerat Annika Invitational som gav ett något mindre nettoresultat än budgeterat.

## Kostnader

Kostnader för oförutsedda reparationer av maskiner och annan utrustning i fastigheterna belastade resultatet med 0,1 Mkr. Beträffande kommittéerna har marknad, tävling och junior haft ökade kostnader med 0,35 Mkr, på marknad är det i samband med mer aktiviteter då antal partners ökat. För junior och elit är det seriespel på ort med övernattningar, spelare som fått åka på sverigefinaler och ny året runt verksamhet. För övriga kommittéer kan noteras att nettokostnaderna förväntas hamna i nivå med budget. På personal övrig har ökade kostnader för driving range, golfbilar och mycket overtid på reception i samband med stora internetproblem belastat resultatet med 0,1 Mkr.

## Investeringar

Utfall av investeringar är 0,1 Mkr högre än fastställd investeringsbudget på 1,5 Mkr, detta då försäkringen inte täckte stölden av värmepumpen i maskinhallen. Pga av

åldersavdrag återstod bara ett värde av 10%, som endast täckte en liten del av kostnaden för en ny värmepump på 120 000 kr.

## Avskrivningar

Avskrivningarna för 2016 hamnar 0,1 Mkr lägre än budget. En del utrantering är gjord av gamla maskiner.

## Spelrätter

Prova på medlemmar har erbjudits att förvärva spelrätt direkt från klubben för 6 300 kronor.

Under tidig vår och på hösten har även en kampanj med 3 årsmedlemskap varit framgångsrik. I detta upplägg är årsavgiften rabatterad och ny medlem får en spelrätt efter år tre som medlem. Sålda spelrätter gav klubben en likviditetsförstärkning på 0,1 Mkr och motsvarande ökning av det egna kapitalet.

## Likviditet

Klubben hade vid årets början en ingående likviditet på 1,1 Mkr och prognosen för utgången av 2016 är 0,7 Mkr. Den förändrade likviditeten beror på att checkkrediten avbetalas med 0,3 milj kr per år och att vi blev tvungna att köpa ny värmepump till maskinhallen efter stölden.

## Arbetsmiljö – miljö - brandskydd

Brandtester på anläggningen har genomförts enligt schema. Delar ur banpersonalen har genomgått utbildning för besprutningscertifikat och miljöhantering. Det systematiska brandskyddsmiljöarbetet har granskats av extern part och vi har gjort ändringar på utrymningsskyltar och dekaleringar.

# Verksamhetsplan 2017-2020

Styrelsen har utarbetat en verksamhetsplan som skall vara ett verktyg vid målstyrning för styrelsen, kommittéerna och de anställda i syfte att tillgodose medlemmarnas samt företagspartners och gästers behov. För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. När alla vet åt vilket håll vi ska arbeta finner både våra anställda och ideellt engagerade lättare motivation och glädje att delta i arbetet.

I vår golfklubb är vi ca 1820 medlemmar. Det är vid medlemsmöten, framförallt vid års- och höstmöten, som beslut om ramar för klubbens fortsatta utveckling fattas. Styrelsen har sedan att med hjälp av klubbledning, kommittéer och arbetsgrupper genomföra den verksamhet som medlemsmötet har beslutat om. Som underlag för beslut vid höstmötet 2016 sammanfattas här verksamhetsplanen för 2017-2020.

## Vision

Bokskogens Golfklubb har ambitionen att leverera **en total golfupplevelse i unik miljö**

Vår profil är den välkomnande premium-medlemsklubben, med hög tillgänglighet och aktivitet

## Mission

Bokskogens GK ska vara:

- en välkomnande och inkluderande klubb med öppenhet och hög kvalitetsambition.
- en premiumanläggning högt rankad i Öresundsregionen med två banor i unik miljö
- en återkommande arrangör av större tävlingar
- nyskapande för golfen i samhället, i spelformer och i aktiviteter
- en klubb med hög ambition för junior- och idrottsverksamhet

## Syfte

Bokskogens GK ska erbjuda medlemmarna

- hög tillgänglighet till banorna
- banor som ger en upplevelse för alla spelkategorier
- goda träningsmöjligheter och närliggande uppvärmningsmöjligheter
- medlemsaktiviteter
- heltäckande junior- och idrottsverksamhet
- tävlingsmöjligheter
- 

- värdefullt utbyte med vänklubbar med samma kvalitetsambitioner som Bokskogens GK
- ett medlemskap som "ger mycket för pengarna" i form av kvalitet och finish
- ett bra utbud och god service i reception, shop och restaurang

Omvärlden förändrar sig allt snabbare. Vi måste som klubb därför snabbt kunna anpassa oss och kunna erbjuda alla typer av golfare en bra produkt. Den fortsatta nedgången av antalet golfare i Skåne gör att konkurrensen är hård och att vi måste ha en beredskap att erbjuda medlemmar till klubbar som lägger ned ett intressant alternativ. Av denna anledning har styrelsen äskat och fått medlemsmötenas mandat att erbjuda kampanjer under säsongen och att skraddarsy erbjudanden till medlemmar vars klubbar lägger ned. Bokskogen arbetar i sådana fall i samråd med dessa klubbars styrelser. För att kunna öka antalet juniorer har vi förra året skapat 3 åldersnivåer och anpassat avgifterna, detta för att möta konkurrensen runt oss. Aktivitetsplanerna i budget för 2017 är i linje med verksamhetsplanens målsättningar vilka presenteras nedan. Styrelsens avsikt är att ha en verksamhetsplan som ständigt utvecklas för att möta målgruppernas förändrade krav.

## Medlemmar

Medlemmar ska på Bokskogens GK erbjudas utrymme för sociala behov likväl som tävlingsbehov. Kommittéernas arbete ska medföra synlighet, möjlighet att skapa nätverk och stolthet över att bidra till klubbens utveckling. Bokskogens GK arbetar aktivt med

att erbjuda en verksamhet som är jämställd och attraherar fler kvinnor till klubben.

Den sociala golfaren utgör en allt större del bland både medlemmar och gäster. För att möta dessa förändringar vill klubben avdramatisera tävlandet, öka spelskickligheten och tempot på banorna. Bokskogens GK vill uppnå följande huvudmål:

- Ökat antal medlemmar med en tillväxt på 3-5 % per år till max taket på 1 850 aktiva medlemmar är uppnått.
- Att 35/65-förhållande råder mellan kvinnor och män och att bibehålla jämställd fördelning av kvinnor och män i styrelse och valberedning, dvs mellan 40-60 %
- 50 % av prova på medlemmar skall bli medlemmar i klubben
- Skapa en kultur där trivsel och glädje är lika viktig som tävling och prestation Att klubben ska hålla en optimal balans mellan tävlingsformer, både för social och tävlingsinriktad golf där klubbävlingar ska innehålla alla tävlingsformer, 40 % individuella tävlingar och 60% lagtävlingar.
- Att medelhandicaper ligger på topp 30 i Sverige
- Index för kundnöjdhet bland medlemmar ska uppgå till 70 enligt Golfaren i centrums ambassadörsindex.

Information om klubbens verksamhet måste ständigt utvecklas. Inför 2017 ska en aktivitetsplan finnas på hemsidan och en Klubb-app som är till för medlemmar startas. Informationen sker huvudsakligen genom [www.bokskogen.com](http://www.bokskogen.com) och pushmeddelanden till medlemsappen samt genom Veckonytt. Facebooksidan och Twitter kommer att riktas mer mot gäster och potentiellt nya medlemmar.

### **Ekonomi**

Bokskogens GK strävar efter att ha en ekonomi i balans. Genom tydlig profilering skall klubben förse marknaden med en attraktiv produkt för att generera en högre lönsamhet. Att på olika sätt stärka varumärket

är viktigt i denna positionering. Analys av interna och externa förhållanden skall utföras för att säkerställa att antal medlemmar ökar enligt plan. Bokskogens GK ska även verka för ett likviditetsöverskott så att anläggningen utvecklas kontinuerligt. De finansiella huvudmålen är följande:

- Årsviss balansering av kostnader/intäkter med positivt resultat efter avskrivningar på 1,0 MSEK, vilket ska nås senast 2020
- Tillräcklig likviditetsreserv som medger intäktsbortfall motsvarande 4 sponsorer och 100 medlemmar, 1MSEK
- Öka intäkterna till 2020 med 2 Mkr jämfört med 2016, varav 1,4 Mkr via rekrytering av nya medlemmar, 0,4 Mkr via företagspoolen, 0,2 Mkr i ökade greenfeintäkter
- Öka investeringsutrymmet från nuvarande 1,5 Mkr till 2,5 Mkr i årstakt, vilket möjliggörs genom att resultatet stärks. Detta ska realiseras senast 2020.

### **Banorna**

Bokskogens GK har för båda banorna en skötselplan och en långtidsplan. Planerna ligger till grund för arbetet som utförs på banorna och de beslut som fattas. Målsättningen är att Gamla Banan ska vara den mer utmanande mästerskapsbanan, medan Nya Banan ska vara den mer snabbspelade och för alla spelkategorier tilltalande banan. Huvudmålen för banorna är följande:

- Att Gamla Banan är rankad bland de 20 bästa i Sverige (2015: 22 Golf Digest)
- Att Nya Banan uppnår samma beläggningsgrad som Gamla Banan bland medlemmar
- Att verkställa beslutad skötselplan för att upprätthålla hög kvalitet och finish
- Att Gamla banan utan behov av stora extra insatser skall skötas så att en tävling i elitklass kan hållas
- Att Nya banan kan spelas på i snitt 3.5 timmar och utnyttjas under en mycket lång spelsäsong.
- Att erhålla miljöcertifiering årligen.



## **Partners**

Man ska uppleva att hela golfanläggningen ger den kvalitet som partners önskar. God tillgänglighet ska erbjudas till banorna och möjlighet till företagsgolf. Partnern ska kunna erbjuda sina gäster god service i en trivsamt miljö med ett trevligt bemötande. Man ska även ha möjlighet att skapa ett nätverk med andra partners genom nätverksträffar. Kvalitet på konferensanläggningen är en viktig del i erbjudandet till partners. Mål för partnerverksamheten:

- Att ha en aktiv företagspool med minst 60 företag
- Att erbjuda minst en partnerresa per år till attraktiva golfbanor
- Att klubben arrangerar 12-14 aktiviteter per år för våra partners

## **Gäster**

Golfanläggningen ska vara attraktiv för gäster, motsvara förväntad kvalitet och ge en bra spelupplevelse. Långväga golfgäster ska erbjudas ett varierat utbud av helhetspaket med spel, mat och boende. Kortväga golfgäster ska erbjudas gästspel och intresseras för medlemskap. Mål för gästverksamheten:

- Index för kundnöjdhet bland greenfeegäster som besöker Bokskogens GK ska öka från 46 till 52 enligt aGolfs sammanvägda index.
- Genom marknadsföring och tillväxtprojektet öka antalet långväga gäster med 10 % fram till 2020 jämfört med 2016.
- Målsättning kortväga gäster att öka antalet besök med 10% till 2020 jämfört med 2016.

## **Styrelsens propositioner och inkomna motioner**

### 9 a. Upphörande av arvodering av styrelseledamöter/kommittéordföranden

#### **Bakgrund**

Vid Bokskogens GKs höstmöte 1987 fattades beslut om arvodering av ideellt engagerade i klubben. Ersättning skulle utgå med motsvarande en spelavgift till kommittéordföranden, valberedningens ordförande och styrelseledamöter. Vid höstmötet 2009 höjdes arvodet för Styrelsens Ordförande till motsvarande två spelavgifter. Bakgrunden till beslutet var att man såg svårigheter i att attrahera helt ideella krafter att lägga det engagemang som krävs i styrelse- och kommittéordförandeuppdrag.

#### **Nuläge**

Under de senaste åren har dessa arvoden i olika utsträckning återskänkts till klubben. Anledningarna till detta har dels varit att de ideellt engagerade känt att pengarna behövs mer i klubben och samtidigt att kostnaden för klubben på grund av sociala avgifter och skatt blir avsevärt mycket större än ersättningen som nått den ideellt engagerade. Under ett gemensamt möte mellan styrelsen och kommittéordförandena våren 2016 framfördes förslag på att arvoderingen skulle upphöra och att medlen istället används för klubbens bästa. Samtliga instämde i detta förslag. Problematiken med att attrahera ideella krafter och att ge någonting tillbaka från klubben har diskuterats i styrelsen, vilket också tagits in i styrelsens proposition.

#### **Proposition**

Styrelsen föreslår mot bakgrund av ovanstående att arvoderingen av ideellt engagerade upphör. Istället arrangeras en gång om året för styrelsen, kommittéordföranden och valberedningens ordförande gemensamt en utflykt till annan golfklubb, idrottsförening eller för Bokskogens GK annan relevant organisation med syftet att ge externa intryck och impulser som kan gagna både klubben och de deltagande. Styrelsen föreslår vidare att överskjutande medel mot bakgrund av den investeringsbacklogg som för närvarande föreligger tillförs klubbens investeringsfond.

# Budget 2017

## Ekonomisk inriktning

Den av styrelsen föreslagna budgeten för 2017 beaktar de nya förutsättningarna som gäller ökade personalkostnader och en ökning av medlemmar. Budgeten visar ett överskott i resultatet på den nedersta raden.

Sammanfattningsvis bygger budgeten på följande huvudsakliga antaganden:

- Viss ökning med 20 medlemmar
- Greenfeeintäkter i samma storleksordning
- Sponsorintäkter minskar med 0,3 Mkr, då vi tappar 4 partners och mindre intäkt resan
- Höjda årsavgifter med drygt 4% för den största delen av medlemmarna
- För att även fortsättningsvis behålla en hög kvalitet på banorna öka kostnaderna med 0,5 Mkr för att kunna göra större fairway och teedressningar och ha mer banpersonal
- Investeringar 1.5 mkr, samma nivå som föregående år och i nivå med årets avskrivningar

## Greenfee och bokningsregler

Mot bakgrund av att spelupplevelsen är samma oavsett veckodag, ändras greenfee priset till att vara samma alla veckodagar. Syftet är att utöka beläggningen och i kombination med justerade bokningsregler öka tillgängligheten för medlemmarna och förbättra spridningen av gästtiderna. På sen eftermiddag fortsätter vi med röd avgång. Utökad satsning på golfpaket via klubbens associerade hotell. Fortsatta reklamkampanjer riktade mot Danmark, då 22% av greenfeeintäkterna kommer från Danska gäster. Greenfee anpassas fortsatt löpande av Klubbchefen i relation till hur kvaliteten och finishen är på våra banor. Styrelsen föreslår en greenfeebudget på 2,6 Mkr med följande greenfee (max 700 kr för GB och 550 för NB) samt att rabatt till medlems gäst är oförändrat 200 kr på GB och 150 kr på NB

## Medlemsavgifter

Styrelsen föreslår:

*Att medlemsavgiften höjs för kategorin fritt spel med 300 kr för senior, vardag och yngre senior, 250 kr för Supersenior, Low Play och Prova På (samtliga föreslagna avgiftsförändringar redovisas i tabell nedan).*

*Att införa en ny årsfördelning på 31-35 år som mellansenior*

*Att det maximala medlemsantalet aktiva medlemmar blir 1 850 (passiva utanför) Samt att maxantalet spelrätter som emitteras är 1 600.*

*Att det maximala antalet Lilla banan medlemskap är 125 stycken*

*Att miniavgiften för spelrätter som säljs av klubben fastställs till 6 300:-*

*Att fria rangebollar kvarstår 2017 för samma kategori av medlemmar som tidigare*

## Banan drift

Efter ett antal år med nedskärningar på framförallt fairway- och teedressning, måste det nu återupptas. Ambitionen är självklart att klubben även fortsättningsvis ska ha en av regionens eller kanske Sveriges bästa anläggningar. I driftbudgeten ingår bl.a. dressgoods, gödsel, diesel, reservdelar m.m. för att kunna genomföra en större fairwaydressning och flera teedressningar under 2017

*Styrelsen föreslår en driftbudget på 2 045 tkr.*

## Banan, personal

Under ett par år gjordes en del kostnadsbesparingar på säsongspersonal på banan, och ingen nyanställning. För att kunna bibehålla den finish som krävs, och göra de stora dressningsarbetena genomförs en ökning med två säsongspersonal inför 2017.

Vaktmästaren ligger utanför banpersonalbudgeten Vi har välutbildad säsongspersonal och de flesta spelar golf. Detta ger oss en fin teamkänsla och personal som brinner för banan.

*Styrelsen föreslår en personalbudget för banan på 5 380 tkr.*

## Administration, personal

Personalen under denna rubrik är klubbchef, reception, kansli, vaktmästare, golfbils- och rangepersonal helger samt HeadPro. Vi har fört över all personal som rör klubbhus, parkering och range till denna personalavdelning. Att på helger serva medlemmar och gäster med golfbilar fortsätter och detta är inlagt i budget för hela 2017. Rangén ökar och det plockas minst 2-3 gånger per helgdag och vissa vardagar, vilket är en ökning mot förut.

Lönerevideringarna för 2017 är inte klara och budgeten tar höjd för 2,5 % löneökningar. *Styrelsen föreslår en personalbudget på 3 060 tkr.*

### **Greenfeesamarbete**

Greenfeesamarbetet med Ljunghusens GK, Barsebäck GCC, Mölle GK\*, Båstads GK\* och Kristianstad GK fortsätter enligt tidigare regler med 50 % rabatt alla dagar (\*gäller ej i juli).

Samarbetet med Österlen och Elisefarm GK fortsätter med 25 % rabatt alla dagar. Vi ser även över övriga greenfee-samarbeten.

Tidigare samarbete med de danska klubbarna, Köpenhamn GC, Silkeborg/Ry GC och

Skjoldenäsholm GC fortsätter också. Samarbetet med Killarney Golf & Fishing Club på Irland, Estonian GC i Estland och Golfpark Strelasund i Tyskland likaså.

Utbytet med Top Nordic som startades 2016 har blivit en succé och de utbytesklubbarna som man har en möjlighet spela fritt hos varandra fyra gånger på ett år. Deltagande klubbar är i Sverige är Kalmar GK, Vasatorps GK. I Danmark är det Kokkedal GK, Odense Eventyr GK, Silkeborg GK och Esbjerg GK. I Norge är det Miklagard GK och Stavanger GK, samt Estonian GC.

## **Investeringar 2017**

### **Långtidsplan banan**

Vår långtidsplan har en tidplan och inför 2017 är det följande förslag:

Nya banan:

- 14 nya tee för ett hektometersystem
- Nya teeskyltar och teemarkeringar efter namnändring,
- Träpalissad utmed hål 12 och staket utmed hål 8 och 10 för att motverka gässen.
- NB 2 greenområde

Arbetet görs med egen personal. Investeringen uppgår till 500 tkr.

### **Maskiner**

En fairwayklippare  
Investeringen uppgår till 550 tkr.

### **Toaletter banan**

Tre nya toaletter ute på banan  
Investeringen uppgår till 230 tkr.

### **Diverse**

Uppdatering datorer maskinhall och nätverksdragande  
Värmare köket.  
Mindre maskininköp  
Isolering rangetak  
Investeringar uppgår till 220 tkr.

*Styrelsens föreslår en investeringsram på 1,5 Mkr för 2017.*

## Prognos 2016 o budget 2017

INTÄKTER Tkr	2016 Budget	2016 Prognos	2017 Budget
Årsavgifter	8420	8459	9385
Bag o klädskap	60	71	65
Golfbilar	230	236	230
Drivingrange	150	148	150
Greenfee	2600	2600	2600
Damkommitté	95	96	95
Herrkommitté	60	142	60
Juniorkommitté	185	210	185
Elitkommitté	5	0	5
Medlemskom.	10	4	10
Tävlingskommitté	165	150	155
Marknadskom.	2900	3525	3170
Arrenden	355	270	260
Stortävling	310	466	100
Övrigt	200	200	225
<b>S:a Intäkter</b>	<b>15770</b>	<b>16577</b>	<b>16695</b>
<b>KOSTNADER Tkr</b>			
Damkommitté	115	102	105
Herrkommitté	85	145	75
Juniorkommitté	340	410	350
Elitkommitté	100	161	90
Medlemskom.	15	8	15
Tävlingskommitté	75	87	65
Marknadskom.	425	650	550
Arrenden	820	820	835
Stortävling	240	456	50
50/50 projektet	40	50	35
Banan drift	1900	1840	2045
Banan personal	5590	5460	5380
Fastigheter	705	775	740
Administration	570	600	580
Trycksaker	125	165	150
Revision&konsult	265	320	310
Personal övrig	2410	2490	3060
Marknadsföring	175	210	140
Övrigt	325	360	400
<b>S:a Kostnader</b>	<b>14320</b>	<b>15109</b>	<b>14975</b>
Res. Före avskrivn.	1450	1468	1720
Avskrivn. enl. plan	-1400	-1335	-1400
Res. efter avskrivn.	50	133	320
Finansiella int/kst	-30	-20	-30
<b>Årets resultat</b>	<b>20</b>	<b>113</b>	<b>290</b>

## Förslag till avgifter 2017

	2016	2017
<b>Avgift fritt spel</b>		
Senior	7300	7600
Low play, max 6 rundor	4350	4600
Supersenior 75 år +	4350	4600
Mellan Senior 31-35 år		6200
Yngre Senior 22-30 år	4900	5200
Junior 1-11 år	750	750
Junior 12-16 år	1300	1300
Junior 17-21 år	2900	2900
Prova på medlem 1 år	7900	8000
3-års medlem	7900	8200
<b>Avgift vardagar</b>		
Senior	5950	6250
Yngre Senior 22-30 år	3800	4000
Junior 17-21 år	1800	1800
<b>Greenfeemedlemskap</b>		
Senior	1800	1800
<b>Årsavgift</b>		
Passiva seniorer	600	600
Passiva juniorer	300	300
Bagskap	250	250
Klädskap	250	250
<b>Greenfeeavgifter</b>		
Seniorer, alla dagar	550/700	550/700
Juniorer 17-21 år	200/250	200/250
Greenfeemedlem, alla dagar	400/500	400/500
<b>Greenfee heldag</b>		
Gäster	900	900
Greenfeemedlem	700	700
Juniorer	400	400

# 2017 års verksamhetsplaner

## Juniorkommittén

### Vision:

Att vara en av Sveriges bästa klubbar för juniorer, både socialt och sportsligt. Samt att försöka vara rankade Top 50, i enlighet med klubbens målbild.

### Syfte:

Juniorkommitténs arbete präglas av de barn och föräldrar som är aktiva i klubben och som engagerar sig i de aktiviteter som JK anordnar. Den präglas också av klubbens inställning till juniorer och klubbens PRO samt övriga tränares intresse för juniorerna.

Vi uppfattar stödet från styrelse och PRO som stort och vi vill fortsätta den väg vi valt för att uppnå vår vision. Vi vill också vara med och uppfylla GK:s mål för tävlingsgolffaren, det vill säga att vara rankade top 50 i Sverige för Juniorer!

Målet ligger också väl i linje med den bredd vi också satsar på – vi vill ju alla ha nya medlemmar som vuxit in i klubben och känner tillhörighet, redan från början.

### Värdegrunder:

- Det ska vara roligare att vara junior på Bokskogen än på andra klubbar.
- Spela golf och ha roligt på klubben även om man inte har ambitionen att tävla i någon större omfattning.
- Att juniorerna umgås över generationer och utvecklas socialt.
- Fortsätta uppmuntra föräldrar till medverkan för att fördela arbetet på fler personer, effekten blir då fler arrangemang med bättre kvalitet.
- JK:s arbete skall alltid utgå från att vi ska ha roligt tillsammans, känna oss engagerade och stärka samarbetet bland juniorer.
- Juniorer från Bokskogen är ett föredöme i golfsverige och på tävlingar och matcher ute på andra anläggningar

### Strategier:

- En anställd Idrottsansvarig i klubben som tar ansvar för juniorer och ledare. Klubbens idrottsansvarige och assistenter blir den sammanhållande länken i juniorverksamheten.
- Klubbens idrottsansvarige och assistenter skall i samverkan genomföra arbetet med att engagera fler juniorer i golfträning och vässa toppen.
- Våra tränare och ledare har ambitionen att fortsätta utbilda sig för att kunna utveckla juniorerna optimalt.

### Mål:

Vi vill under 2017 utveckla verksamheten och få våra juniorer att se golfens som sin 1:a idrott. Fortsätta att erbjuda året-runt träning utan något uppehåll okt-nov samt individuella lösningar för de som vill, även de lite yngre. Målet med det är att juniorerna kan välja på vilken nivå man vill lägga sin målsättning med golfen, detta genom olika paket beroende på hur mycket man vill träna. Vi skall arbeta för att skapa en helhet i verksamheten och sätta en långsiktig, hållbar organisation.

### Träning:

- *Nivå 1*, 4-7 års verksamhet.

Vi vill ge våra små, knattarna en chans att i tidig ålder leka sig till ett golfspel. Det är ju då de är som mest formbara. Vi vill uppmuntra fantasi och kreativitet. Barnen skall kunna testa och pröva nya saker och vi ser till att de lyckas. Golfundervisningen pågår mellan april och slutet

av september med uppehåll i juli. Det finns inget tvång på medlemskap. Tillgång till övningsområdet hela året. Här vill vi även få in våra äldre juniorer som "hjälptränare", som en del i sin utveckling som golfare

- **Nivå 2**, 8-10 och 11-13 år.

Gruppen introduceras mer i golfspecificerad träning. Successivt integreras de in i klubbens verksamhet. Vi utgår från barnens individuella utveckling och hur vi med det i åtanke på bästa sett kan utvecklas. Efterhand som motorik och muskelstyrka utvecklas i den äldre gruppen sätter vi enklare målbilder bygger ytterligare självkänsla. Knattarna lär sig spelets idé, golfens traditioner och de enklaste reglerna, vett & etikett.

- **Nivå 3**, 14 +.

Vi är uppmärksamma på att det är stora skillnader på mognad mellan de aktiva på den här nivån. Många växer snabbt vilket kan leda till sämre motorik och mindre rörlighet under den här perioden. Vi utvecklar styrka, stabilitet, snabbhet, kondition och rörlighet.

Träningsmängden ökar och enskilda samtal med juniorerna om målsättning med golfen.

Vi styr golfträningen mot mindre grupper och enskild träning baserade på behov som finns hos den enskilda individen. För juniorer som vill satsa skall JK ge uppbackning på bästa sätt. Begåvning + förutsättning x attityd = Framgång.

Fokus på att inte bara utveckla spelare som vill lyckas med golf utan även behålla de ungdomar som vill spela golf på en lägre nivå eftersom många slutar eller väljer idrott under den här perioden.

### **Ekonomi:**

- Ha en stramare uppföljning av budget & ekonomi och att under 2017 har Klubbchefen beställarroll och budgetansvaret för JK

### **Organisation:**

JK rekryterar under 2017 ytterligare ett antal föräldrar och intresserade som ideellt engagerar sig i JK:s verksamhet. Dessa föräldrar och intresserade utgör basen för all verksamhet.

Föräldrarna engageras i ett eller flera uppdrag under säsongen och tar ansvar för att Uppdraget/aktiviteten fullföljs. Detta bygger på frivillighet och i de allra flesta fall har föräldrarna själva juniorer som spelar för klubben.

För att verkställa planering & administration finns en arbetande juniorkommitté som 2017 består av Idrottsansvarig Pro, tillika sammankallande i JK samt ledamöter. Idrottsansvarig ansvarar för att alla delar och alla aktiviteter genomförs. Med hjälp av en engagerad juniorkommitté garanteras det att kvaliteten behålls.

Juniorkommittén

## Elitkommittén

Våra elitlag lägger 2016 till handlingarna efter en stabil insats i division 1 för herrar och division två för damerna.

Damerna spelade på Söderslätts GK och kom på en tredje plats, endast 9 slag från avancemang till division ett. Ett bra resultat då vi under 2015 inte hade något damlag. Laget bestod av Anna Knutsson-Norrlen, Mimmi Jansson, Isabella Rimton, Emma Blomqvist och Moa Andersson. Ett ungt lag där vi i år har använt våra unga flickor för att kunna utveckla dem för framtiden. Damerna spelar i division två även nästa år.

Herrarna spelade på Skyrups GK i Hässleholm. Laget bestod av Gustav Backman, Jesper Billing, Johan Gullstrand, Fredrik Gustafsson, Jesper Nordberg och Gustav Andersson. Samtliga våra herrar spelade bra golf över tävlingens fyra dagar och hamnade slutligen på en åttonde plats av sjutton deltagande lag. Vinnaren Ljunghusens GK spelar nästa år SM på Barsebäck medan de sex klubbar som hamnade på de sista platserna blev degraderade till division 2. Herrarna får på nytt chansen att spela i division 1 nästa år.

### Mål och verksamhet för 2017

Truppen för herrlaget kommer att som vanligt att fastställas under våren. Vi arbetar sedan flera år med inriktningen att truppen till stor del skall bestå av egna produkter som utvecklats till duktiga elitspelare genom klubbens långsiktiga juniorsatsning. Att våra yngre flickjuniorer och pojkar spelade så bra i årets seriespel är verkligen ett bevis på att vi har valt rätt väg. Vi har märkt hur svårt det är att konkurrera i de högsta serierna utan erfarna, oftast professionella, tävlingsspelare. Vi tror därför att en blandning av ungdom och erfarenhet är något att sträva efter i elitlagen om vi i framtiden önskar aspirera på framskjutna placeringar. Med den nya idrottsansvariga som anställs inför 2017 så tas en ny plan fram. Då många spelare är i juniorleden blir det en naturlig trappa från junior till senior till lagen. Våra läger är tveklöst mycket viktiga för oss att träffas, inspireras och bygga ett lag, särskilt då kallas upp från juniorleden eller nya elitspelare kommer till klubben.

### Långsiktiga mål

Bokskogens elitlag befinner sig sedan ett par år i något av en generationsväxling. Vi ser med stor tillförsikt på de många duktiga juniorer som nu representerar klubben och aktivt deltar i klubbens träningar. Det är därför vår förhoppning att elitlagen på sikt kommer bestå av merparten egna produkter. Bokskogen har sedan länge som mål att fostra egna duktiga spelare vilket vi genom åren har gjort med ett helt enastående resultat. En förutsättning för detta är att våra pojkar och flickor med hjälp av duktiga tränare och goda träningsfaciliteter, ges möjlighet att i naturlig och individuell takt utvecklas till att bli riktigt duktiga golfspelare. Vi har således ingen avsikt att driva någon aktiv rekrytering av elitspelare till klubben. Det är emellertid roligt att uppleva att Bokskogens golfklubb fortsatt har ett mycket god anseende och att duktiga spelare självmant söker sig till vår klubb för att ta del av våra träningsmöjligheter och vår gemenskap.

Elitkommittén i Bokskogens GK



## Tävlingskommittén

### Vision

Bokskogens GK Tävlingskommitté ska av medlemmar, gäster och sponsorer uppfattas som kunniga och engagerade. Klubbens gemensamma tävlingsprogram som organiseras av TK ska vara varierat och locka både medlemmar och gäster.

### Syfte

Syftet med tävlingsverksamheten på Bokskogens GK är att erbjuda ett antal arrangemang som är attraktiva för medlemmarna och vid öppna tävlingar även för gästande golfspelare. Omfattningen skall vara så dimensionerad att varje arrangemang skall ses som en positiv möjlighet för de som vill spela tävlingar men också lämna utrymme på våra banor åt dem som vill spela sin golf utanför tävlingsverksamheten.

### Strategier

Strategiskt skall arrangemangen utformas med fokus på kvalitet, tradition och ett stort mått av nytänkande och vara varierade och uppmuntra till en öppen och generös klubb-anda.

Kvalitet skall uppnås genom att arrangemangen är väl förberedda och korrekt och snabbt genomförda. Tradition uppnås genom att upprepa de arrangemang som anses ha uppnått en status av tradition. Nytänkande skall ingå som del i varje arrangemangs planering t ex beträffande prisbordens innehåll som gärna får vara överraskande. Golf och gemensam middag efteråt, heldagstävling där frukost, golf och middag ingår.

Att erbjuda t ex företag att sponsra någon tävling ingår i vår strategi. Vi har ett antal trogna sponsorer och vi hoppas på deras välvilja igen. Det finns utrymme för någon ytterligare sponsor. Vi vill göra ledamöterna i tävlingskommittén så kända att det blir enkelt och otvunget för både medlemmar och andra att framföra synpunkter på verksamheten.

### Mål

Tävlingsverksamhetens mål för säsongen 2017 är att genomsnittligt antal deltagare i våra arrangemang skall vara minst 100 stycken per tävling. Så snart GIT tillåter det skall verksamheten ges mjuka mål i form av tävlingsdeltagarnas betyg efter deltagande i ett arrangemang.

### Aktiviteter

De aktiviteter som TK ansvarar för under säsongen 2017 kommer i antal att vara ungefär som säsongen 2016.

Vår strävan är att tävlingarna skall passa såväl yngre som äldre golfspelare av båda könen och skänka nöje åt nybörjare så väl som mera etablerade deltagare. För att uppnå detta på färre antal tävlingstillfällen kommer vi att fortsätta med att arrangera både singel- och lagtävling samma dag och med samma funktionärer.

Säsongens tävlingsprogram kommer att publiceras på klubbens hemsida och på golf.se.

### Organisation

Ordförande Karl-Johan Persson och två ledamöter Anders Persson och Fredrik Bonde

Utöver tävlingskommittén är ett 10-tal tävlingsledare/funktionärer engagerade i att bedriva verksamheten. Dessa resurser arbetar på i huvudsak på ideell basis och det är därför viktigt att insatserna sprids på så många personer att uppdragen känns stimulerande hellre än betungande. Tävlingsverksamheten kräver också insatser från personalen i receptionen respektive banskötarna och sker i nära samarbete med övriga kommittéer och klubbledningen.

#### Utveckling och Rapportering

För de personer som är engagerade i tävlingsverksamheten behövs fortlöpande utbildning i golfregler, praktik inom områdena GIT och hantering av en golftävling.

Tävlingskommittén rapporterar via klubbchefen till klubbstyrelsen.

För Tävlingskommittén, Karl-Johan Persson

### **Banutvecklingsgruppen**

#### **Långtidsplan**

Långtidsplanen beslutades vid höstmötet 2013. Under 2016 har greenområdena på GB4 och ny främre tee på GB3, 12 samt NB 13 färdigställda. Arbetet med att utveckla banorna enligt den beslutade långtidsplanen har fortgått under 2016 och gruppen har inför 2017 fokuserat på förbättringar och utveckling av Nya Banan.

#### **Höstmötet 2016**

På höstmötet kommer BUG att lägga fram förslag enligt protokoll från möte i oktober, vilket finns att läsa på hemsidan. Detta har räknats med i det budgetförslag som lämnas.

#### **Åtgärder 2017**

Åtgärderna går sammanfattat ut på att med förbättringar runt dammarna på NB försöka minimera påverkan av gässen, att bygga så många nya teer som krävs för att kunna få en bansträckning på NB som blir ca 4000 m. Gå över till hektometersystem på NB vilket alltså ger en ny 40-bana. Ytterligare någon åtgärd för att tydliggöra idéer inför kommande år avseende förändring av bunkersystemet på NB. Allt med syfte att få ner speltiderna på NB samtidigt som skicket och utmaningen blir bättre.

### **Damkommittén**

#### **Vision**

Vi ska erbjuda golfspel och andra aktiviteter som får Bokskogens GKs damer att vara nöjda och välmående. Arbeta för att damerna i klubben ska känna sig välkomna till en social och sportig närvaro oavsett spelnivå. Även utbyte med andra klubbars damer ska erbjudas.

#### **Syfte**

Att för damerna tillhandahålla tävlingsspel, sällskapsspel samt andra sociala aktiviteter. och motivera fler damer att delta i våra tävlingar. Arrangemangen ska vara av en kvalité som ger en god upplevelse för deltagarna och samtidigt förbättrar klubbgemenskapen.

## **Strategi**

Tävlingarna och aktiviteterna ska genomföras så att deltagarna kommer tillbaka och även inspirerar andra damer att ställa upp. Försöka fånga upp de damer som inte är med i våra aktiviteter. Se över möjligheter till att utöka samarbetet med andra kommittéer och klubbar. Försöka få fler sponsorer så vi kan få attraktivare prisbord.

## **Mål**

Att öka deltagande med 10% i varje tävling och aktivitet. Bibehålla högt deltagande i Nationell damdag på Bokskogens GK. Öka Bokskogen GK's damers deltagande i utbyte med andra klubbar. Bibehålla antalet tävlingar och utöka andra aktiviteter något. Fler gemensamma tävlingar med herrkommittén. Möjliggöra förbättring av spelet för dem som deltar i seriespel.

## **Aktiviteter 2017**

- \* Minst en lottad onsdag-em-tävling per månad.
- \* Onsdagstävling med start 09:30 varav en /månad är med eftersits och prisutdelning.
- \* Golf i solnedgången på måndagar.
- \* Erbjuder söndagstävling för de som inte kan delta på onsdagstävlingarna.
- \* Erbjuder sällskapsgolf under helgen.
- \* Utse deltagare till 7 olika serielag varav Skåneserien fr.o.m. 2017 består av 3 klasser. Detta delegeras till lagledarna.
- \* Utbytesgolf med 11 utbytesklubbar.
- \* Nationell damdag.
- \* Solheim cup med Flommens GK. Spelas i år på Flommens GK.
- \* Utbyte tillsammans med Hk med Vasatorp 2 ggr/år.
- \* Fortsatt samarbete för vision 50/50, Golfglädje och Lovegolf. Träning med Bokskogens pro för alla som vill och extra träning för dem som deltar i seriespel.
- \* Fortsätta ha information till damerna i Veckonytt, Facebook samt damernas mejlgrupp om kommande aktiviteter.
- \* Vintergolf med herrarna.
- \* Vårstart och höstslut med info och program.
- \* Sociala aktiviteter; såsom Teater och Boule ungefär 4 ggr under vinterhalvåret.
- \* Under 2017 kommer vi att, utöver de vanliga veckotävlingarna, arrangera Ladies och Gents med herrarna.

## **Utveckling och rapportering**

- \* Utbilda DK:s ledamöter i TLR.
- \* Damkommitténs möten rapporteras till klubbchef.

## **Kommittéledamöter**

Damkommitténs ledamöter är

Maj-Britt Dyberg, ordförande, Sussi Kollert, Cecilia Malmhagen, Gunilla Mellhammar, Britt Nilsson, Nayana Persson, Kirsten Rasmussen Ewa Öberg . Adjungerade: Carina Lindhe och Ingela Persson till söndagstävling, Ingrid Bessfelt till sällskapsgolf/helg samt Maria Sandström matchspel

För damkommittén

Maj-Britt Dyberg

## Herrkommittén

**Målsättning** för Herrkommittén är att stimulera män att delta i olika tävlingsformer, få nya spelkamrater, ha trevligt umgänge, utveckla spelförmågan och Klubbkänslan, för att på så sätt bidra till Bokskogens attraktionskraft och framtid.

2016 - genomfördes 31 lottade tävlingar, med deltagande av sammanlagt 117 spelare, vilka spelade 1223 ronder.

Fastlagda aktiviteter i dagsläget för 2017 är:

### Aktiviteter,

- Onsdagsgolven är öppna för Bokskogens herrar +22 år. Kontinuerlig marknadsföring av aktiviteter via hemsida, maillista, Anslagstavla m.m. samt välkomna nya deltagare
- Sommar touren spelas från april-oktober. Vinter touren spelas under november-mars.
- Order Of Merit, ackumulerat resultat för 7 bästa ronder individuellt.
- Onsdags golven avslutas med ÄGG golven i oktober.
- After Workgolf – 9 hålstävling, tisdagar, mitten av maj till mitten av augusti, kan bokas till 3 timmar före start
- Bussresa till någon golfklubb i Sverige i september
- Herr-kicken träning i grupp vid 2 tillfällen på våren för herrar med hcp > 24
- HK ansvarar för golfvärdskapet under helger,

### Gemensamma aktiviteter med DK

- Kick Off på våren för serielagen samt ev. avslutning på hösten
- Utflykt på våren med DK. HK arrangerar 2017
- Ladies Gents i juni, DK arrangerar 2017
- Bokslaget, Inbjudningstävling för damer/herrar i augusti.
- Vintergolven varje onsdag.

### Utbytesgolf.

- Utbyte med Flommen, Kristianstad och Vasatorp.
- Flommen utbytet sker på våren på Flommen och hösten på Bokskogens GK. Tävlingsarna spelas över 27 hål i Ryder Cup format och är öppna för herrar 65+
- Utbytet med Vasatorp sker 2 ggr. årligen. Inbjudna spelare från HK och DK 10 spelare/klubb.
- Vårt årliga utbyte med Kristianstad i år 2016 inhiherat. Nya ägarförhållanden i Kristianstad skapade nya förutsättningar som troligen gör att aktiviteten blir nerlagd.

### Serie Golf.

Vi deltar med 9 lag: 1 lag H-22, 2 lag H-45, 2 lag H-55, 2 lag H-65, 1 lag H-70 och 1 lag H75. 2016 vann 6 av lagen sina serier. 2017 tillkommer ett H-80-lag med Lennart Franz som lagledare. Gemensam träning ett antal tillfällen.

### Kommittéledamöter:

Per Gärdsell, Ordf., Leif Anderhov, Åke Åkesson, Anders Hansson, Christer Berglund, Jan Lindgren, Stefan Lombard, Arne Andersson och Fredrik Bonde.

För Herrkommittén/ Per Gärdsell

## Företagspoolen

### **Vision:**

Företagspoolens Vision är att genom ett aktivt Nätverk av företag knutna till Bokskogens Golfklubb långsiktigt tillförsäkra klubben garanterade intäkter i början av verksamhetsåret, ”förskottsintibetald greenfee”. Dessa årliga intäkter utgör en viktig del i klubbens totala budget.

### **Mål:**

Vårt mål är att Bokskogens Golfklubb skall ha cirka sextiofem Företagspartners. Klubbens totala intäkter från dessa Partners är totalt på cirka 3,15 mkr för 2017 och direkta omkostnader är ca 550 tkr. Därtill kommer fakturerade intäkter i form av greenfee vid Företagsgolf samt avgifter för t.ex. kanonstarter.

Våra Företagspartners bidrar också med icke oväsentliga intäkter till vår golfrestaurang och shop, vilket därigenom möjliggör bredare urval och bättre service för oss medlemmar. Vidare understödjer (priser och tjänster) de klubbävlings verksamheter och framförallt juniorverksamheten.

Klubbens ”motprestation” innebär ju att ge företagspartnerna utrymme för kund- och personalgolf samt det reklam- och goodwillvärde som det innebär för ett företag att associeras med Bokskogens Golfklubb. Vi förbättrar möjligheterna för dem att kunna boka sin kundgolf och kunna ge så bra service som möjligt.

Marknadskommittén utvecklar varumärket Bokskogens Golfklubb genom att i nätverket ”Bokskogens Företagspool” ha olika aktiviteter. Nätverket har som mål att ha 12-14 träffar per år.

Under år 2017 kommer vi i Företagspoolens regi att arrangera olika företagsträffar i nätverket. För dem som har en ”utbildningsaktivitet” i sina avtal kommer detta evenemang att genomföras på traditionellt sätt. Vi kommer även att fortsätta utveckla servicen mot sponsorernas företagsgolf och erbjuda kompletta paket med mat, starter, etc. Fördelen är då att respektive företag bara behöver förhandla med en part och inte behöver tänka på alla kringarrangemang. Detta gäller även alla företagsgolf på Bokskogen.

Vi fortsätter utbytet med Halmstads GK nätverk, där vi träffas och spelar en Ryder Cup och utbyter erfarenheter på våren. Vi utvecklar vårt samarbete med MIF Hockey med olika gemensamma evenemang. Vi fortsätter även det vi startade under 2016 med att ha 4 nätverksgolftävlingar på klubben, detta var väldigt uppskattat och ger mer nätverkande. Vidare kommer vi under hösten 2017 att arrangera ett golfevent här på klubben med tävling och gemensam middag för alla våra Sponsorer.

*Företagspoolen*

*Tommy Knutsson och Annette Larsson*

## Marknadskommittén

### **Vision:**

Att genom en kommunikationsplan som går mot alla intressenter och mottagare, kunna utveckla Bokskogens varumärke och att ge en ökad medlemservice genom kommunikation

### **Mål:**

Vår kommunikation syftar inte bara till att omvärlden ska känna till oss, Bokskogens GK behöver också ta en aktiv roll i att forma de associationer som intressenterna har till klubben. Målet med kommunikationsstrategin är att skapa en tydligare, enhetligare och mer rättvisande bild.

I kommunikationen måste vi framförallt lyfta fram sådant som idag inte alltid förväntas av oss som golfklubb. Verksamheten ska kännetecknas av dynamik, nyskapande och handlingskraft. För att stärka den bilden är det viktigt att Bokskogens Golfklubbs kommunikation förmedlar en konsekvent personlighet som understryker dessa värden: *Bokskogens GK skall vara den mest utvecklande och därför den mest eftertraktade premium medlemsklubben i Öresundsregionen.*

Det övergripande budskapet är att Bokskogen drivs av viljan att skapa en bättre framtid; för medlemmar och gäster. Kommunikationen ska visa att Bokskogen arbetar för att skapa en ljusare morgondag genom att ta fram smarta lösningar på dagens utmaningar. Därför är vårt huvudbudskap:

*En total golfupplevelse i unik miljö*

För att uppnå största möjliga genomslagskraft är det viktigt att vi differentierar budskap/medieval med respektive målgrupp. På så sätt kan vi nå fram i informationsbruset till respektive målgrupp med det budskap som attraherar och intresserar dem. Så till exempel är gästspelare inte intresserade av klubbinformation liksom medlemmar inte är intresserade av att påminnas om att de har Titleist bollar på driving rangen.

Kanalvalet för

- medlemmar är därför Medlemsnytt och Bokskogens App
- gästspelare är Facebook, Instagram, hemsidan och Google Search Engine
- grupp/paketresor är utställningar, hemsidan, reseförmedlare, hotell och bloggare

*Marknadskommittén*

*Camilla Linden, ordförande*

## Medlemsvärd

### Vision

Medlemsvärden arbetar för att stärka gemenskapen och trivseln i klubben bland annat genom att arrangera sammankomster och andra aktiviteter under hela året. Värden arbetar för att alla våra medlemmar ska känna sig välkomna och uppskatta att komma till Bokskogens Golfklubb för att spela eller delta i andra aktiviteter. Värden riktar sig till såväl s.k. "sociala" golfare som till mer tävlings-inriktade och till låg-, medel-, och höghandicapspelare genom ett varierat utbud. Genom att delta i Medlemsvärdens aktiviteter stärks klubb-känslan och igenkännandet medlemmar emellan vilket bidrar till en positiv attityd på klubben.

### Syfte:

Stärka klubbgemenskapen och att vissa medlemmar vill gärna lära känna fler på klubben  
Att få nya medlemmar att känna klubbtilhörighet  
Ordna trevliga aktiviteter, inte nödvändigtvis golforienterade  
Få medlemmarna att känna sig välkomna "i gänget"  
Informera så mycket som möjligt om våra aktiviteter  
Vara öppna och välkomna förslag på aktiviteter från medlemmarna

### Strategier:

Tilltalar aktiviteten mig?  
Har jag tid?  
Äger aktiviteten rum på en tid då jag har möjlighet att delta?  
Vad kostar det?

### Mål:

#### Vilka är medlemsvärdens mål?

Att få medlemmarna att känna gemenskap och glädje i klubben  
Att få nya medlemmar att engagera sig (t.ex. tävla och delta i aktiviteter) och lära känna andra medlemmar  
Att alla, såväl medlemmar som gäster, bemöts med ett leende och "välkommen till vår klubb"

#### Vad vill vi uppnå med målen?

Trivsel, attraktion och nöjdhet för våra medlemmar  
Gemenskap och engagemang. En starkare "vi-känsla"  
Nya kunskaper och nya bekantskaper  
Ett sätt att behålla fler medlemmar och öka attraktionskraften för nya medlemmar att gå med i klubben. Engagerade medlemmar med många vänner i klubben är troligtvis betydligt mindre benägna att gå över till en något billigare "grannklubb". Den ekonomiska faktorn får en underordnad betydelse.  
Att tillsammans med styrelse, personal och övriga kommittéer skapa ett Bokskogen som håller en alltigenom mycket hög nivå på allt från banstandard till service, bemötande, medlemsaktiviteter m.m. för både våra medlemmar, sponsorer och greenfeegäster.

### Aktiviteter:

Golfens Dag 20 maj. Regelkurs. Tre halvdagars Träningsdax på våren/sommaren, gruppträning under ledning av klubbens pro m.fl. Arrangera träningsdagar för medlemmar som har över 30 i hcp med klubbens Pro. I samband med vissa tävlingar arrangera ett mervärde i form av andra roliga tävlingar. Ett ytterligare arrangemang som kan vara en dagsresa, längre föredrag eller dylikt.

## 14.Valberedningen lämnar följande till ordinarie Höstmöte 161124

### Styrelse 2016 för Bokskogens Golfklubb

Peter Kollert	Vald t.o.m. 2016
<i>Ordförande</i>	
Camilla Lindén	Vald t.o.m. 2017
<i>Ledamot</i>	
Johan Brantmark	Vald t.o.m. 2016
<i>Ledamot</i>	
Ann-Christine Halén	Vald t.o.m. 2016
<i>Ledamot</i>	
Anne Barbosa	Vald t.o.m. 2016
<i>Ledamot</i>	
Björn Candin	Vald t.o.m. 2017
<i>Suppleant</i>	
Isabella Rimton	Vald t.o.m. 2016
<i>Suppleant, ungdomsrepresentant</i>	

### Förslag till styrelse för Bokskogens Golfklubb 2017

Peter Kollert	Nyval 1 år
<i>Ordförande</i>	
Ann-Christine Halén	Omval 2 år
<i>Ledamot</i>	
Camilla Lindén	Vald t.o.m. 2017
<i>Ledamot</i>	
Jörgen Johansson	Nyval 2 år
<i>Ledamot</i>	
Johan Brantmark	Omval 2 år
<i>Ledamot</i>	
Emelie Storckenfeldt	Nyval 2 år
<i>Suppleant, ungdomsrepresentant</i>	
Björn Candin	Vald t.o.m. 2017
<i>Suppleant</i>	
Jonas Olsson	Nyval 2 år
<i>Suppleant</i>	

**Camilla Lindén** och **Björn Candin** har båda ett år kvar på sin respektive mandatperiod.

**Anne Barbosa** och **Isabella Rimton** har av sagt sig omval. På Bokskogens medlemmars vägnar, vill Valberedningen ta tillfället i akt och framföra vårt varma tack till Anne och Isabella för sina insatser för klubben under sina respektive mandatperioder.

När det gäller Valberedningens sammansättning inför 2017 är samtliga beredda att ta sig an uppdraget även under nästa år, således följande personer: **Eva Eriksson, Karin Mårtensson, Thomas Egelstig, Christian Rosén** och undertecknad (sammankallande/ordförande).

På Valberedningens vägnar, Urban Thelin



# Klubbmästare 2016

## KM Damer

1. Anna Knutsson Norrlén	143
2. Therese Nilsson	145
3. Marie Göthberg	156

## KM Herrar

1. Jonas Olsson	222
2. Gustav Backman	224
3. Jonas Carlson	229

## KM Junior Flickor

1. Josefine Gustafsson-W	166
2. Emma Blomkvist	173
3. Johanna Sternskog	189

## KM Junior Pojkar

1. Eric Silfverschiöld	152
2. Karl Liljegren	164
3. Andreas Gustafsson-W	166

## KM Knattar

1. Wilhelm Börjesson	84
2. Malte Dahlqvist	93
3. Emil Rasmusson	101

## KM D22

1. Therése Nilsson	145
2. Nathalie Thulin D.	162
3. Susanna Engberg	163

## KM H22

1. Jesper Norberg	153
2. Erik Jönsson	159
3. Filip Persson	163

## KM D35

1. Anna Knutsson Norrlén	143
2. Emma Stenkvist	166
3. Anne-Lie Drottman	169

## KM H30

1. Gustav Backman	148
2. Lalle Olsen	152
3. Martin Svensson	158

## KM D50

1. Marie Göthberg	156
2. Catharina Persson	184
3. Anna Järnland	186

## KM H45

1. Jonas Olsson	142
2. Jonas Carlson	148
3. Fredrik Ohlsson	153

## KM D60

1. Julli Jarlsbo	174
2. Matte Jönsson	178
3. Nayana Persson	183

## KM H55

1. Urban Thelin	158
2. Mattias Persson	169
3. Leif Kihlén	172

## KM H65

1. Fredrik Bonde	167
2. Per-Martin Hedberg	178
3. Anders Hansson	179

**Vi gratulerar alla årets klubbmästare!**

## Info från kansliet

Vi kommer i början på december att fakturera årsavgifterna för 2017. Kom ihåg att ange fakturanummer vid betalning. Medlem som inte betalat senast den 31 januari 2017 får en betalningspåminnelse samt debiteras en förseningsavgift om 300 kr.

### Ändra din kategoristatus i tid

När det gäller ändringar inför år 2017 så är sista chansen att göra detta den 30 november! Det går bra att meddela oss via mail på [info@bokskogen.com](mailto:info@bokskogen.com)

### Inomhusträning

Vi har tider bokade i Malmö Golf Arena, vid Mobilia. Det är kostnadsfritt för medlemmar att nyttja anläggningen på Bokskogens tider under vintern.

Tiderna är bokade från början av december till början april.

Onsdagar kl 10:00:-12:00

Lördagar kl 14:00-15:00

Börja vinterträna och träffa dina medlemskamrater i hallen! Våra juniorer och elitspelare är bokade på lördagar 10:00-14:00

### Kansli och reception

Receptionen/kansli är under höst och vinter öppen tisdag till torsdag kl 09:00-15:00 Vissa dagar kan kansliet vara stängt. Ring därför alltid innan besök och kontrollera.

Kansliet är bemannat alla vardagar – med undantag för 16 dec – 10 januari. Du är alltid välkommen att kontakta oss om du har några frågor som du behöver hjälp med!

### Tidsbokning

Bollrännan gäller, enbart Nya banan öppen.

### Vintergreener

Vår Nya Bana är förberedd med vintergreener, som gäller för spel vid vinterväderlek. Var rädd om våra vintergreener (obligatorisk fri dropp) vid spel från dessa mot ordinarie greener!

## Tack för en trevlig säsong!

Vi som arbetar på golfklubben tackar för i år och önskar alla våra medlemmar, gäster och sponsorer

*En God Jul  
och  
Ett Gott Nytt År!*

#### Adress

Torupsvägen 408-140, 233 64 BARA

#### Styrelse

Ordförande Peter Kollert  
V.ordförande Anne Barbosa  
Sekreterare Ann-Christin Halén  
Kassaförvaltare Johan Brantmark  
Ledamot Camilla Lindén  
Ledamot Anne Barbosa  
Suppleant, Isabella Rimton  
Suppleant, Björn Candin

#### Telefon

Tidsbokning 040-40 69 00  
Kansli 040-40 69 00  
Klubbchef 040-40 69 20, Thomas Ahlberg  
Ekonomi 040-40 69 10, Ulla Heimgård  
Receptionen 040-40 69 00, Marcus Forslund  
Banchef 040-48 10 52 Klas Karlsson  
HeadPro Vakant  
Pro 0708-80 27 21 Marcus Dahlberg  
Shop 040-40 69 21 Dennis Englund  
Restaurang 040-48 10 33  
Tävlingsledardisk 040-40 69 12 <sup>1)</sup>  
<sup>1)</sup> Öppen endast vid pågående tävlingar

E-post: [info@bokskogen.com](mailto:info@bokskogen.com)

Hemsida: [www.bokskogen.com](http://www.bokskogen.com)