



**BOKSKOGENS  
GOLFKLUBB**

# **KALLELSE TILL ORDINARIE HÖSTMÖTE**

**Bokskogens Golfklubb**

**30 november 2017, kl. 18.00**

**Program:**

**18.00 Information**

**19.30 Fika**

**20:00 Årsmöte**

**Limhamns Folkets Hus  
Malmö**

**VÄLKOMNA!**

**För styrelsen:**

**Peter Kollert, ordförande**

# **Föredragningslista**

1. Mötets öppnande
2. Stipendieutdelning
  - Skandia Juniorstipendium
3. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
4. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet.
5. Fråga om mötet är behörigen utlyst.
6. Fastställande av röstlängd för mötet.
7. Fastställande av föredragningslista.
8. Information om årets verksamhet med resultatprognos.
9. Styrelsens förslag och inkomna motioner från medlemmar
  - a. Styrelsens förslag gällande rätt att sälja stenvillan för finansiering av framtida investeringar
  - b. Styrelsens förslag gällande rätt till pantsättning av klubbhus vid lån för investering av bevakning och checkkredit
  - c. Styrelsens förslag gällande leasing av maskiner för banan
10. Information om kommande verksamhet.
11. Fastställande av maximiantal för klubbens aktiva medlemmar 2018, max antal utestående spelrätter samt det lägsta priset som skall gälla för av klubben under 2018 utfärdade spelrättsbevis
12. Fastställande av medlems- och andra avgifter för 2018
13. Fastställande av verksamhetsplan och budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.
15. Val av klubbens ordförande, tillika ordförande i styrelsen för aktiebolaget för en tid av ett (1) år.
16. Val av halva antalet styrelseledamöter för en tid av två (2) år.
17. Val av suppleanter i styrelsen med för dem fastställd turordning för en tid av två (2) år.
18. Bestämmande av antalet ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år.
19. Val av ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år, av vilka en skall väljas till ordförande.
20. Val av ombud till GDF:s möte (Skånes Golförbund)
21. Övriga frågor
22. Mötets avslutande

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

### Omvärlden

Golfen fortsätter att utvecklas i positiv riktning. Återinträdet i OS 2016 följdes i våras upp av presentationen av USGA och R&A förslag till ett nytt, moderniserat (och förenklat) regelverk som efter remiss och justeringar ska införas januari 2019. Samtidigt förbereds för första gången ett globalt Hcp-system som ska införas 2020. Ett system som bättre återspeglar vår faktiska spelkapacitet, vilket skulle kunna sänka många golfares frustrationsnivå och ständiga känsla av att jaga sitt handikapp.

Fortsatta framgångar för våra svenska toppnamn inom golfen med nomineringar och utmärkelser i idrottssverige och idogt arbete från golf-branschens aktörer stärker successivt golfens varumärke. Golfens dag som realiserades genom över 300 golfklubbar blev ett uppmärksammat jippo, SGFs politiska uppvaktningar och uppmärksammade jämställdhetsinitiativ Vision 50/50 arbetar också i samma riktning och med pågående #meetoo rörelse gör sig golfen relevant och aktuell i samhället idag. Om du är intresserad av att få kunskap om genusforskningens rön och vad Vision 50/50 går ut på är du välkommen att ta del av SGFs elektroniska utbildningsprogram som Bokskogens GK varit med om att arbeta fram. Din input kan därigenom också bidra till Bokskogens GK's utveckling.

Golfsverige fortsätter att växa, i år något långsammare än förra året men för fjärde året i rad. Med ytterligare drygt 5000 medlemmar finns nu ca 491 800 golfmedlemmar – Sveriges största breddsport. Bokskogens GK ökade också, i år med ca 60 medlemmar till 1860.

Trots allt detta finns fortfarande mycket reella hotbilder. Många större företag ser över sina sponsoraktiviteter och ifrågasätter golfen. Föreningsformen inom golfen utmanas av dels kapitalstarka privatpersoner som tar över klubbar och genomför stora investeringar utan avkastningskrav, dels kommersiella aktörer som köper upp klubbar och utvecklar fastigheter och hotell i anslutning till anläggningarna samt dels den moderne medlemmen som känner mindre klubblojalitet och ser sig mer som kund än medlem.

Att vara med och utveckla golfen och att vidareutveckla vårt erbjudande blir därför även fortsatt viktiga prioriteringar för Bokskogens GK. Vi vidmakthåller därmed vår vision om en Total golfupplevelse i unik miljö och vår profil som den välkomnande medlemsklubben med hög kvalitet, tillgänglighet och aktivitet.

### Utveckling av klubben

Vid årets höstmöte framlägger styrelsen tre förslag för beslut som ska säkerställa utvecklingen av klubben och den kvalitet/finish som vi idag utlovar. Förslagen finns utförligt beskrivna i möteshandlingarna.

Klubben har under många år skjutit viktiga investeringar framför sig, vilket gett ett uppdämt behov av investeringar i bevattningssystem, maskiner och banor/anläggning. För att kunna finansiera dessa föreslår styrelsen att stenvillan säljs, att pantsättning av klubbhuset medges och att maskininvesteringar ska kunna finansieras genom leasing. Ytterligare två beslut på höstmötet ska möjliggöra investeringarna. Det gäller dels en ny medlemsform – livstids medlemskap och dels en höjning av årsavgiften med 500 kr. Den förstnämnda ger ett likviditetstillskott idag som bidrar till investeringarna och den sistnämnda möjlighet att öka driftsbudgeten och att skapa resultat för amortering av de lån som kommer att tas.

Stenvillan ger idag ingen avkastning på det kapital som binds och har nära förestående investeringsbehov på 0.5 mkr. Det stora investeringsbehovet i banor och övrig anläggning tvingar fram en prioritering.

I investeringsplanerna inkluderas en studio. Denna kommer möjliggöra inomhus träning året runt för våra juniorer och även övriga medlemmar. Studion är också en förutsättning för att kunna bedriva professionell träning med modern utrustning och skapa en akademi – Bokskogen Golf Academy by Active Golf.

### Medlemmar/Kommittéarbete

Vi har en mycket positiv och välkomnande atmosfär på klubben. Ett exempel är att det är naturligt att hälsa på varandra. Detta har stor betydelse och jag uppmuntrar alla att bidra till detta. Ta initiativet själva och vänta inte på

andra. Bokskogens medlemmar är ofta engagerade golfare som älskar både spelet och klubben, vilket är mycket glädjande att se som ordförande och en av anledningarna till mitt eget medlemskap.

Vi har ett stort engagemang från ideellt engagerade som driver våra klubbaktiviteter genom Medlemsvärdar, Dam-, Herr och Tävlingskommitté, Marknadskommitté och Företagspoolen. Därtill kommer Junior- och Elitkommittéerna som leds av vår HeadPro Fredrik Tillgren. Inför 2018 har vi nya ordföranden i Damkommittén Britt Nilsson, Herrkommittén Åke Åkesson och Tävlingskommittén Johan Borgelin. För Företagspoolen är Anette Larsson nytillträdd sedan i år. Det är viktigt att poängtera att Herr- och Damkommittéerna ansvarar för alla seniorer, dvs 22 år och uppåt.

Planerna för 2018 innebär fortsatt stort antal tävlingsaktiviteter, fortsatt satsning även på sociala aktiviteter och möjlighet för arbetande och familjer att delta. Något jag utlovat en tid, men inte ännu presenterat är en komplett aktivitetsplan som gör alla aktiviteter lättare tillgängliga för våra medlemmar. Denna målsättning kvarstår tillsammans med ambitionen att införa en app som gör klubben tillgängligare för medlemmen.

Jag vill tacka alla er som besvarat medlemsenkäterna under året. Vi använder SGFs verktyg ”Golfspelaren i centrum” som skickas till olika delar av medlemskåren vid tre tillfällen under året. Enligt enkäten har vi en fortsatt hög nöjdhetsgrad inom alla verksamhetsgrenar med bl a mycket hög nöjdhetsgrad med driving range, reception och klubbledning. Även träningsverksamhet, shop och restaurang får goda betyg. Investeringen i nya toaletter på banorna har gett positiv feedback. Banorna får fina generella betyg, men kritik avseende Gamla banans kvalitet på greener, bunkrar och teer har framkommit. Kungsbanans bunkrar får också kritik. Med årets svampangrepp på Gamla banan och efterföljande åtgärdsarbeten är detta förstärkt och mycket arbete läggs ned för att höja kvaliteten inför 2018. Banornas skötsel och kvalitet är centralt för Bokskogens varumärke och ytterligare resurser måste läggas för att kunna nå rätt nivå. Styrelsen ser detta som

mycket prioriterat och det påverkar de förslag som nu framlägges på höstmötet.

### **Juniorverksamheten**

Vi har 160 juniorer i klubben, varav 117 aktiva i juniorträningsverksamhet. Bokskogens Golfklubb har en hög ambition med juniorverksamheten med två målsättningar – dels att utveckla framtidens svenska elit och dels att skapa livslångt intresse och idrottande inom golfen. Golfen ska för våra juniorer vara kul, utövas tillsammans med kompisar och ge en personlig utveckling anpassad till den egna målsättningen. Vi har många duktiga och intresserade ungdomar idag som bygger klubbens framtid och jag kan inte nog betona betydelsen av att stötta våra juniorer.

### **Elitverksamheten**

Med starka insatser spelar Bokskogens GK division 1 med både herrar och damer 2018. En eloge till 2:a platsen för våra damer i division 2 och en 6:e plats för herrarna i division 1. Klubben har under 2017 gått från en 28:e plats till en 23:e plats i Sverige i SGF Klubbranking. Strategin är liksom tidigare att utveckla egna spelare och med mycket duktiga juniorer ser framtiden ljus ut.

### **Stortävlingar**

Årets stortävling Swedish Invitational genomfördes med lovordad professionalism och glädje från klubbledning, tävlingsledning och alla ideellt engagerade. Gratulationer till vinnarna i kategori 1 engelske George Lee Groves och kategori 2 danske Christian Ström och ett stort tack till alla som hjälpt till. 2018 års stortävling är i skrivande stund inte fastställd.

### **PRO**

Vi välkomnade 2017 en fantastisk trio i Fredrik Tillgren, Marina Bagler och Johan Gullstrand som tillsammans skapat Bokskogen Golf Academy by Active Golf. Träningsverksamheten får höga betyg i medlemsenkäten med endast en negativ punkt – ”svårt att boka träningstid”. Inför 2018 planerar vårt PRO-team att knyta en fjärde tränare till akademien. Det var en tuff start med försening av öppningen av shopen och utmaningarna att komma in i träningsverksamheten, men jag ser med stor tillförsikt fram emot en mycket engagerad och professionell akademi på Bokskogens GK 2018 och framåt.

## Värdegrund

Under årets arbete med Vision 50/50 genomfördes 4 seminarier där våra medlemmar bjöds in att delta. Förutom att berätta om innehållet och resultatet av Vision 50/50-arbetet skapades grunderna till en värdegrund för klubben. I värdegrunden hittar vi gemensamma värderingar, hur vi som medlemmar i Bokskogens GK delar etiska värderingar och förhåller oss till varandra. Värdegrunden beskriver vad vi står för och vad som ligger som grund för våra beslut och vårt beteende. Den nya värdegrunden finns i verksamhetsplan 2018-2021 som styrelsen presenterar för beslut på höstmötet. De värdeord vi valt är Glädje och Gemenskap, Ärlighet och Respekt, samt Utveckling.

## Banorna

Vi har förmånen att ha ett mycket kunnigt banteam som med mycket knappa resurser gjort ett enastående arbete under många år och så även i år. Vi har under hela året njutit av mycket fina greener på Kungsbanan och under början av året även på Gamla banan. Problemen med gäss på Kungsbanan har minskat avsevärt i år och detta är ett fokusområde även framåt. Introduktionen av hektometer-tee på Kungsbanan inkluderande en 40 hktm-tee har varit mycket lyckad och uppskattad. Både hög och låghcp-spelare har gett positivt betyg. Vi har också börjat tänka om gällande spel från olika tees och vi ser en ökad spridning av spelet vilket är positivt. Gällande underhållsarbetet börjar verkligheten dock nu hinna ikapp oss och det krävs mer resurser i framtiden för att leverera den kvalitet vi utlovar. Det är essentiellt för vår strategi att vi tillför de resurser som behövs. Inför 2018 föreslår styrelsen därför mindre förändringsarbeten men betydligt mer underhållsarbeten.

## Klubbens ekonomi

Bokskogens GK har en ekonomi i balans. Med en positiv medlemsutveckling har resurserna stärkts, men på grund av specifika engångskostnader har årets målsättning inte kunnat nås fullt ut. Den underliggande utvecklingen följer dock den lagda planen och budget 2018 fortsätter i enlighet med den. Styrelsen presenterade vid höstmötet förra året och även vid vårmötet i år tillväxtprojektet som ska stärka våra resurser,

investeringsbehoven vi står inför och tankarna om en plan hur dessa ska kunna finansieras. Styrelsen framlägger nu dessa planer för beslut vid höstmötet enligt beskrivningen ovan i texten.

Vägvalet som premieanläggning med hög kvalitetsambition i alla delar och en unik naturupplevelse är något vi alla njuter av varje dag på Bokskogens GK. Det är dock ett vägval som innebär höga krav gällande underhållsresurser och investeringar, något som vi de senaste åren inte haft tillräckliga ekonomiska muskler att uppfylla. Vi har ett uppdämt investerings- och finansieringsbehov, något vi nu tar tag i. Tillväxtprojektet syftar till att möjliggöra en högre årlig investeringsnivå, men det krävs initialt större investeringar än vad som på kort sikt kan inbringas genom detta initiativ. Nyckeln till att behålla och attrahera fler medlemmar ligger i en hög nöjdhetsgrad på klubben. För att bibehålla och stärka nöjdheten behövs resurser nu som ger en leverans av utlovad kvalitet.

## Slutord

Avslutningsvis vill jag tacka er alla som bidrar så fantastiskt till att göra Bokskogens Golfklubb till det vi är idag - vida kända för vår fina anläggning, våra väl genomförda stortävlingar och arrangemang och vår trevliga atmosfär. Ett stort tack till Thomas, vår klubbchef som ser till att allting händer, Marcus och övrig receptionspersonal som ger allt för att våra medlemmar, företagspartners och gäster ska få full service trots problem med systemen, internet eller översvämningar och allt annat som händer, till Klas och hela banteamet som levererar fantastiskt resultat med knappa resurser, till Ulla för stödet med bokföring och redovisning, till Fredrik, Marina och Johan som gjort en oerhörd insats för att skapa en bra start för akademi och shop, till Maderiet för fantastiskt god mat och en kvalitet som matchar klubbens ambitioner och till er alla ideellt engagerade som gör ett ofattbart stort arbete för klubben.

Länge Leve Bokskogens GK - en total golfupplevelse i unik miljö!

Peter Kollert  
Ordförande

# Bokskogens ekonomiprognos 2017

## Prognos

I prognosen för 2017 redovisas ett underskott på 80 tkr, vilket är 370 tkr sämre än den budget som fastställdes av höstmötet 2016.

## Intäkter

Stora förändringar av medlemskategorier, speciellt till passiv, samt att rabatt gavs till alla klubbambassadörer som hade värvat medlemmar, och de nya medlemmar som kom från Assartorp medförde lägre årsavgiftsintäkterna trots att vi uppnådde budgeterat antal medlemmar. Även greenfeeintäkterna hamnade under budget, den dåliga hösten från mitten av september har påverkat prognosen med 150 tkr lägre intäkt. Sponsorintäkterna överträffar däremot budgeten med drygt 100 tkr. Vi har återigen arrangerat Swedish Invitational som gav ett nettoresultat om 50 tkr, precis som budgeterat.

## Kostnader

Kostnader för oförutsedda reparationer av maskiner och annan utrustning i fastigheterna belastade resultatet med 250 tkr. Överenskommelsen med fd shopägarna har kostat 240 tkr. Fler rangebollar fick köpas in, då flera försvinner, belastade med 50 tkr. För övriga kommittéer kan noteras att nettokostnaderna förväntas hamna i nivå med budget. På banan togs all planerad fairway dressning bort för att reducera kostnaderna med 200 tkr.

## Investeringar

Utfall av investeringar är 150 tkr högre än fastställd investeringsbudget på 1,5 Mkr, detta då vi fick bryta arbetet med Kungsbanan håll 12

palissad och tees på våren för blöta. Detta arbete återupptogs i juni och belastade med 150 tkr mer. För investeringen på nya toaletterna användes även investeringsfonden med 100 tkr.

## Avskrivningar

Avskrivningarna för 2016 hamnar 100 tkr lägre än budget på grund av en del utraning av gamla maskiner.

## Spelrätter

Prova på medlemmar har erbjudits att förvärva spelrätt direkt från klubben för 6 300 kronor.

Under tidig vår och på hösten har även en kampanj med 3 årsmedlemskap varit framgångsrik. I detta upplägg är årsavgiften rabatterad och ny medlem får en spelrätt efter år tre som medlem. Under året har sju medlemmar efterskönt sina spelrätter till klubben

## Likviditet

Klubben hade vid årets början en ingående likviditet på 0,2 Mkr och prognosen för utgången av 2017 är 0,2 Mkr.

## Arbetsmiljö – miljö - brandskydd

Brandtester på anläggningen har genomförts enligt schema. Delar ur banpersonalen har genomgått utbildning för besprutningscertifikat och miljöhantering. Det systematiska brandskyddsmiljöarbetet har granskats av extern part och vi har haft heldagsutbildning i brandskydd och första hjälpen med all personal

# Verksamhetsplan 2018-2021

Styrelsen har utarbetat en verksamhetsplan som skall vara ett verktyg vid målstyrning för styrelsen, kommittéerna och de anställda i syfte att tillgodose medlemmarnas samt företagspartners och gästers behov. För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. När alla vet åt vilket håll vi ska arbeta finner både våra anställda och ideellt engagerade lättare motivation och glädje att delta i arbetet.

I vår golfklubb är vi ca 1870 medlemmar. Det är vid medlemsmöten, framförallt vid års- och höstmöten, som beslut om ramar för klubbens fortsatta utveckling fattas. Styrelsen har sedan att med hjälp av klubbledning, kommittéer och arbetsgrupper genomföra den verksamhet som medlemsmötet har beslutat om. Som underlag för beslut vid höstmötet 2017 sammanfattas här verksamhetsplanen för 2018-2021.

Verksamhetsplanen reglerar klubbens verksamhet utifrån 5 dimensioner: Medlemmen, Ekonomin, Banan, Företagspartners samt Gäster. Inför nästa års plan är målsättningen att därtill lägga Idrott som ytterligare en dimension. Verksamhetsplanen fastlägger också Bokskogens GK Vision, Mission, Verksamhetsidé och Värdegrund. Värdegrunden är ny för i år.

## Vision

Bokskogens Golfklubb har ambitionen att leverera **en total golfupplevelse i unik miljö**. Vår profil är den välkomnande medlemsklubben med hög kvalitet, tillgänglighet och aktivitet.

## Mission

Bokskogens GK ska vara:

- en välkomnande och inkluderande klubb med öppenhet och hög kvalitetsambition.
- en premiumanläggning högt rankad i Öresundsregionen med två banor i unik miljö
- en återkommande arrangör av större tävlingar
- nyskapande för golfen i samhället, i spelformer och i aktiviteter
- en klubb med hög ambition för junior- och idrottsverksamhet
- en jämställd klubb som attraherar fler kvinnor till golfen och klubben

## Verksamhetsidé

Bokskogens GK ska främja god hälsa och idrottslig utveckling för sina medlemmar. Bokskogens GK ska vara en premiumanläggning som tillhandahåller service, gemenskap och spel på två högkvalitativa banor i vacker natur samt erbjuda goda tränings- och utvecklings-möjligheter. På klubben ska det erbjudas aktiviteter av såväl

tävlings- som social karaktär. Det ska vara liv och rörelse och en välkomnande atmosfär på klubben.

Bokskogens GK ska erbjuda medlemmarna

- hög tillgänglighet till banorna
- banor som ger en positiv golfupplevelse för såväl elitspelare som medelgolfare och nybörjare som söker kvalitet och unik miljö
- goda utvecklingsmöjligheter genom bra träningsområden och ett träningsutbud för alla spelarkategorier
- junior- och idrottsverksamhet för både bredd och elit.
- stort utbud av medlemsaktiviteter som underlättar för alla medlemmar att hitta spelkompisar och komma in i klubbgemenskapen.
- värdefullt utbyte med vänklubbar med samma kvalitetsambitioner som Bokskogens GK
- ett medlemskap som "ger mycket för pengarna"
- ett högkvalitativt utbud och god service i reception, shop och restaurang

Bokskogens GK ska tillgodose företagspartners behov av aktiva nätverk av företag och personkontakter, företagsträffar, kundsamvaro och personalhälsa.

Bokskogens GK ska tillgodose greenfee-gästernas behov av spel och service vid besök på klubben.

### Värdegrund

På Bokskogens GK vill vi uppleva **Glädje** och **Gemenskap** med vårt golfspel och utveckla vår klubb för att ha än roligare och må bättre. Vi välkomnar alla oavsett kön, ålder, etnicitet, könsidentitet, religion, sexuell läggning eller funktionsförmåga och möter dig ”där du är”.

**Ärlighet** är grundstommen i spelet golf. Du är din egen domare, följer golfens regler och uppträder med god etik och moral. Vi representerar klubben med stolthet och behandlar alla med ömsesidig **Respekt**. På Bokskogens GK hälsar vi på varandra.

Vi eftersträvar personlig **Utveckling**, i golfspelet och socialt. Vi eftersträvar utveckling av klubben och golfen i stort.

### Verksamhetsplanen

Aktivitetsplanerna i budget för 2018 är i linje med verksamhetsplanens målsättningar vilka presenteras nedan. Styrelsens avsikt är att ha en verksamhetsplan som ständigt utvecklas för att möta målgruppernas förändrade krav.

### Medlemmar

Medlemmar ska på Bokskogens GK erbjudas utrymme för sociala behov likväl som tävlingsbehov. Kommittéernas arbete ska medföra synlighet, möjlighet att skapa nätverk och stolthet över att bidra till klubbens utveckling. Bokskogens GK arbetar aktivt med att erbjuda en verksamhet som är jämställd och attraherar fler kvinnor till klubben.

Den sociala golfaren utgör en allt större del bland både medlemmar och gäster. För att möta dessa förändringar vill klubben avdramatisera tävlandet, öka spelskickligheten och tempot på banorna. Bokskogens GK vill uppnå följande huvudmål:

- Ökat antal medlemmar med en tillväxt på 3-5 % per år till målsättningen 1 850 aktiva medlemmar är uppnådd.
- Att 35/65-förhållande råder mellan kvinnor och män och att bibehålla jämställd fördelning av kvinnor och män i styrelse och valberedning, dvs 40-60 %

- 50 % av prova på medlemmar skall bli medlemmar i klubben
- Skapa en kultur där trivsel och glädje är lika viktig som tävling och prestation Att klubben ska hålla en optimal balans mellan tävlingsformer, både för social och tävlingsinriktad golf där klubb-tävlingar ska innehålla alla tävlingsformer, 40 % individuella tävlingar och 60% lagtävlingar.
- Att medelhandicaper ligger på topp 30 i Sverige
- Index för kundnöjdhet bland medlemmar ska uppgå till 70 enligt Golfaren i centrum's ambassadörsindex.

Information om klubbens verksamhet måste ständigt utvecklas. Inför 2018 kommer en aktivitetsplan finnas på hemsidan och en Klubb-app tas fram som är till för medlemmar. Informationen sker huvudsakligen genom [www.bokskogen.com](http://www.bokskogen.com) och pushmeddelanden till medlemsappen samt genom Veckonytt. Facebooksidan och Twitter kommer att riktas mer mot gäster och potentiellt nya medlemmar.

### Ekonomi

Bokskogens GK strävar efter att ha en ekonomi i balans. Genom tydlig profilering skall klubben förse marknaden med en attraktiv produkt för att generera en högre lönsamhet. Att på olika sätt stärka varumärket är viktigt i denna positionering. Analys av interna och externa förhållanden skall utföras för att säkerställa att antal medlemmar ökar enligt plan. Bokskogens GK ska även verka för ett likviditetsöverskott så att anläggningen utvecklas kontinuerligt. De finansiella huvudmålen är följande:

- Årsvis balansering av kostnader/intäkter med positivt resultat efter avskrivningar på 1,0 MSEK, vilket ska nås senast 2020
- Tillräcklig likviditetsreserv som medger intäktsbortfall motsvarande 4 sponsorer och 100 medlemmar, 1MSEK
- Öka intäkterna till 2020 med 2 Mkr jämfört med 2016, varav 1,4 Mkr via rekrytering av nya medlemmar, 0,4 Mkr via företagspoolen, 0,2 Mkr i ökade greenfeeintäkter



- Öka investeringsutrymmet från nuvarande 1,5 Mkr till 2,5 Mkr i årstakt, vilket möjliggörs genom att resultatet stärks. Detta ska realiseras senast 2020.

### **Banorna**

Bokskogens GK har för båda banorna en skötselplan och en långtidsplan. Planerna ligger till grund för arbetet som utförs på banorna och de beslut som fattas.

Målsättningen är att Gamla Banan ska vara den mer utmanande mästerskapsbanan, medan Kungsbanan ska vara den mer snabbspelade och för alla spelkategorier tilltalande banan. Huvudmålen för banorna är följande:

- Att Gamla Banan är rankad bland de 20 bästa i Sverige
- Att Kungsbanan uppnår samma beläggningsgrad som Gamla Banan bland medlemmar
- Att verkställa beslutad skötselplan för att upprätthålla hög kvalitet och finish
- Att Gamla banan utan behov av stora extra insatser skall skötas så att en tävling i elitklass kan hållas
- Att Kungsbanan kan spelas på i snitt 3.5 timmar och utnyttjas under en mycket lång spelsäsong.
- Att genomföra certifiering enligt GEO och upprätthålla denna årligen.

### **Partners**

Hela golfanläggningen ska ge den kvalitet som partners förväntar sig av en premium-anläggning. God tillgänglighet och möjlighet till företagsgolf ska erbjudas. Partners ska

kunna erbjuda sina gäster god service i en trivsam miljö med ett trevligt bemötande. Man ska även ha möjlighet att skapa ett nätverk med andra partners genom nätverksträffar.

Kvaliteten på konferensanläggningen är en viktig del i erbjudandet till partners. Mål för partnerverksamheten:

- Att uppnå en aktiv företagspool med 65 företag
- Att erbjuda minst en partnerresa per år till attraktiva golfbanor
- Att klubben arrangerar 8-10 aktiviteter per år för våra partners

### **Gäster**

Golfanläggningen ska vara attraktiv för gäster, motsvara förväntad kvalitet och ge en bra spelupplevelse. Långväga golfgäster ska erbjudas ett varierat utbud av helhetspaket med spel, mat och boende. Kortväga golfgäster ska erbjudas gästspel och intresseras för medlemskap. Mål för gästverksamheten:

- Index för kundnöjdhet bland greenfeegäster som besöker Bokskogens GK ska öka från 46 till 52 enligt aGolfs sammanvägda index.
- Genom marknadsföring och tillväxtprojektet öka antalet långväga gäster med 10 % fram till 2020 jämfört med 2016.
- Målsättning kortväga gäster att öka antalet besök med 10% till 2020 jämfört med 2016.

## Styrelsens propositioner och inkomna motioner

### *9 a. Styrelsens förslag gällande rätt att sälja stenvillan för finansiering av framtida investeringar*

#### **Bakgrund**

Stenvillan hyrs idag ut till en privatperson, det inbringar netto efter el och annan skötsel, runt 35 000 kronor årligen. Halmtaket på Stenvillan kommer att behöva bytas ut inom 3-5 år, detta skulle innebära en investering på runt 400-500 000 kronor.

#### **Nuläge**

I nuvarande situation binder klubben ett stort kapital i fastigheten som inte ger någon avkastning. Med nuvarande hyresöverskott skulle det ta över 14 år att återbetala den kommande investeringen. Efter genomgång med två mäklare uppskattas ett försäljningsvärde på mellan två och tre miljoner kr för stenvillan. Det finns stora investeringsbehov på banan och i andra delar av anläggningen där en amortering av nuvarande lån och ytterligare kapital skulle kunna göra stor skillnad.

#### **Proposition**

Styrelsen föreslår mot bakgrund av ovanstående att höstmötet beslutar att ge styrelsen mandat att sälja stenvillan som finansiering för framtida investeringar

### *9 b. Styrelsens förslag gällande rätt till pantsättning av klubbhus vid lån för investering av bevattning och checkkredit*

#### **Bakgrund**

Stamledningen för bevattningen på 75% av anläggningen är över 40 år gammal. Det är en dimension som inte finns längre och förekomsten av läckage har successivt ökat de senaste 3 åren. Under 2017 har det varit 6 läckage och personalen har fått lappa ihop ledningarna. Pvc ledningarna håller inte längre och vattentrycket är inte tillräckligt för att kunna vattna alla områden som greener, tee och fairway under en 12 timmars period med 6 mm. I framtiden kommer det att bli kraftiga restriktioner gällande användning av bekämpningsmedel. Det har redan skett en halvering på bara två år. För att kunna styra gräset i framtiden gäller enbart vattenstyrning, både på och utanför fairway. Investeringen kan inte skjutas på framtiden längre.

#### **Nuläge**

Offertter har tagits fram med experthjälp gällande hur man ska kunna byta ut stamledningen och samtidigt kunna få en två-radig fairwaybevattning. Vår greenbevattning behöver inte bytas ut och med dubbelradig fairwaybevattning kan man även vattna semiruffen.

De bortre hålen på Kungsbanan har nyare stamledning och i de utredningar som gjorts har man kommit fram till att man i ett första steg kan byta ut stamledning och hela fairwaybevattningen på Gamla banan och hål 1-6 samt hål 18 på Kungsbanan. Resterande hål kan med nuvarande bevattningssystem bibehållas över 10 år.

Checkkrediterna etablerades då den nya drivingrangen byggdes. Stenvillan styckades då av till egen fastighet och pantsattes. Om stenvillan i framtiden säljs, får pantsättning av klubbhuset erbjudas banken som säkerhet för checkkrediterna.

#### **Proposition**

Styrelsen föreslår mot bakgrund av ovanstående att höstmötet beslutar att ge styrelsen mandat att pantsätta klubbhusbyggnaden för lån avseende bevattningsinvesteringen och checkkrediterna.

## *9 c. Styrelsens förslag gällande leasing av maskiner för banan*

### **Bakgrund**

Under 2017 sålde klubben alla sina golfbilar och tog in 14 nya på leasing. Detta har gett en ökad intäkt genom ökad uthyrning. En stor fördel har också varit att vi sparat över 25 000 kr i reservdelar och att vi sparat över 100 arbetstimmar i verkstaden, som personal kunnat vara ute på banan istället. Kansliet har också kunnat hyra ut alla i minst 36 hål, vi har gps system som gör att vi kan styra körningen från vissa ytor och säkerställa en jämn fördelning av uthyrningen per bil. Inga avbrott på trasiga bilar har förekommit. Nyare maskiner gör mer ett bättre jobb och kräver mindre tid i verkstaden och reservdelar.

### **Nuläge**

Klubben har flera gamla maskiner i maskinparken, T.ex är alla tee/foregreenklippare 10-13 år gamla. Det läggs av banpersonal runt 35 timmar i veckan på att laga maskiner som står stilla. Det är timmar som inte kan läggas ute på banan av vår mest utbildade personal. Det gjordes väldigt lite maskininvesteringar under åren 2012-2014 och hela maskinparken har därmed kommit efter på investeringssidan. Nya maskiner klipper bättre, drar mindre bränsle, är miljövänligare och ökar kapaciteten ute på banan. I leasingavtal sköts servicen av maskinföretaget. Vi kan mer ha personalen ute på banan och inte inne i verkstaden.

Leasing innebär också en möjlighet att finansiera maskininvesteringar med maskinerna som säkerhet, vilket minskar behovet av annan lånefinansiering.

### **Proposition**

Styrelsen föreslår mot bakgrund av ovanstående att höstmötet beslutar att ge styrelsen mandat att leasingfinansiera maskininvesteringar.

# Budget 2018

## Ekonomisk inriktning

Den av styrelsen föreslagna budgeten för 2018 beaktar de nya förutsättningarna som gäller avseende ökade personalkostnader och en ökning av medlemmar. Budgeten visar ett överskott i resultatet på ~~den~~ nedersta raden.

Sammanfattningsvis bygger budgeten på följande huvudsakliga antaganden:

- En försiktig ökning med 15 medlemmar
- Greenfeeintäkter på samma nivå som budget 2017.
- Sponsorintäkter stabila
- Höjda årsavgifter med drygt 6,5% för den största delen av medlemmarna
- För att kunna upprätthålla en hög kvalitet på banorna, ökas kostnaderna med 450 tkr, vilket skapar förutsättningar för nödvändig fairway- och teedressningar
- Ökad personalstyrka på banan under högsäsong med 2 st, en ökning med 350 tkr-
- Investeringar 2.1 mkr, en ökning som lånefinansieras med 0.5 mkr, i övrigt i nivå med årets avskrivningar

## Greenfee och bokningsregler

Gamla Banan har som mest attraktiva tider på helgdagar mellan 08:00-13:00. Där höjs greenfeepriiset för att gynna tillgängligheten för medlemmar. En av de olika bokningsapparna som kommer på marknaden kommer att provas under 2018. Den har dynamisk prissättning för gäster beroende på lediga tider, väder, historia och attraktivitet. Syftet är att utöka beläggningen och i kombination med justerade bokningsregler öka tillgängligheten för medlemmarna och förbättra spridningen av gästtiderna. På-plats tiden (50 tiden) försvinner, då den har väldigt låg beläggning. På sen-eftermiddag fortsätter vi med röd avgång. Reklamkampanjer riktade mot Danmark fortsätts, då 22% av greenfeeintäkterna kommer från Danska gäster. Greenfee anpassas löpande av Klubbchefen i relation till hur kvaliteten och finishen är på våra banor.

*Styrelsen föreslår en greenfeebudget på 2,6 Mkr med följande greenfee (max 850 kr för GB och 550 för NB) samt att rabatt till medlems gäst är oförändrat 200 kr på GB och 150 kr på NB*

## Medlemsavgifter

*Styrelsen föreslår:*

*Att medlemsavgiften höjs för kategorin fritt spel med 500 kr för senior, vardag och yngre senior, Supersenior, Low Play och Prova På (samtliga föreslagna avgiftsförändringar redovisas i tabell nedan).*

*Att det maximala medlemsantalet aktiva medlemmar blir 1 850 (exkl passiva)*

*Samt att maxantalet spelrätter som emitteras är 1 600.*

*Att det maximala antalet Lilla banan medlemskap är 125 stycken*

*Att miniavgiften för spelrätter som säljs av klubben fastställs till 6 300:-*

*Att fria rangebollar kvarstår 2018 för samma kategori av medlemmar som tidigare*

## Banan drift

Efter ett antal år med nedskärningar på framförallt fairway- och teedressning, måste dessa nu återupptas. Ambitionen var att starta redan 2017, men dessa tvingades dras in. Under hösten har man kunnat se konsekvensen av saknad dressning på fairway och att mer dräneringsarbeten måste göras. Målet att vara en klubb med banor bland regionens bästa är självklart. I driftbudgeten ingår nu bl.a. dressgoods, gödsel, diesel, reservdelar m.m. för att kunna genomföra en större fairwaydressning och flera teedressningar och greenområdesdressningar under 2018.

*Styrelsen föreslår en driftbudget på 2 240 tkr.*

## Banan, personal

För att kunna få upp kvaliteten på banorna krävs även en ökning av säsongspersonal. För att kunna följa arbetsmiljölagsstiftningen om 36 tim vila efter helgarbete, krävs 2 extra under högsäsong. Vi måste kunna behålla den säsongspersonal vi har och ha full täckning med antal på banan under semestertiderna på sommaren. Vi ämnar även helårsanställda två av våra nuvarande säsongsanställda, detta slår på 2019 års budget med 150 tkr. Vi har välutbildad säsongspersonal och de flesta spelar golf. Detta ger oss en fin teamkänsla och personal som brinner för banan.

*Styrelsen föreslår en personalbudget för banan på 5 610 tkr.*

### **Administration, personal**

Personalen under denna rubrik är klubbchef, reception, kansli, vaktmästare, golfbils- och rangepersonal helger. Under 2018 går Ulla i pension. Ekonomiuppgifterna kommer att läggas på receptionstjänsten som därför förstärks med inhyrning av extrapersonal. Att på helger serva medlemmar och gäster med golfbilar fortsätter och detta är inlagt i budget för hela 2018. Rangen ökar och det plockas minst 2-3 gånger per helgdag och vissa vardagar, vilket har blivit mer av en halvtidstjänst för vaktmästaren. Lönerevideringarna för 2018 är inte klara men budgeten tar höjd för 2,5 % ökning. *Styrelsen föreslår en personalbudget på 3 180 tkr.*

### **Greenfeesamarbete**

Greenfeesamarbetet med Ljunghusens GK, Barsebäck GCC, Mölle GK\*, Båstads GK\* och Kristianstad GK fortsätter enligt tidigare regler med 50 % rabatt alla dagar (\*gäller ej i juli).

Samarbetet med Österlen och Elisefarm GK fortsätter med 25 % rabatt alla dagar. Vi ser även över övriga greenfee-samarbeten.

Tidigare samarbete med de danska klubbarna, Köpenhamn GC, Silkeborg/Ry GC och Skjoldenäsholm GC fortsätter också. Samarbetet med Killarney Golf & Fishing Club på Irland, Estonian GC i Estland och Golfpark Strelasund i Tyskland likaså.

Utbytet med Top Nordic är en succé och de utbytesklubbarna som man har en möjlighet spela fritt hos varandra fyra gånger på ett år. Deltagande klubbar är i Sverige är Kalmar GK, Vasatorps GK, Österåkers GK samt Forsgården GK. I Danmark är det Kokkedal GK, Odense Eventyr GK, Silkeborg GK och Esbjerg GK. I Norge är det Miklagard GK och Stavanger GK. I Finland är det Mercedes Kullo GC samt Estonian GC.

## **Investeringar 2018**

### **Långtidsplan banan**

Vår långtidsplan har en investeringsplan och inför 2018 läggs följande förslag för beslut:

- Stor rensning av dammar och vattendrag
- Iordningställande sista delen KB 12

Arbetet görs med egen personal. Investeringen uppgår till 100 tkr.

### **Maskiner**

En grävmaskin (som, mot bakgrund av förestående bevattningsinvestering snabbt betalar sig). Investeringen uppgår till 520 tkr.

### **Golfstudio**

Byggnation av modern golfstudio. Investeringen uppgår till 1300 tkr.

### **Fiberantenn**

Installation av fiberantenn för klubbens internet. Investeringar uppgår till 130 tkr.

*Styrelsens föreslår en investeringsram på 2,05 Mkr för 2018, av dessa finansieras 220 tkr från investeringsfond (Assartorp), 550 tkr med lån i studiobyggnaden samt resterande del med egna medel.*

## Prognos 2017 o budget 2018

INTÅKTER Tkr	2017	2017	2018
	Budget	Prognos	Budget
Årsavgifter	9 385	8 980	9 940
Hyra/försälj spelrätt	25	13	15
Bag o klädskap,	65	72	75
Golfbilar	230	272	330
Driving range	150	142	155
Greenfee	2 600	2 450	2 600
Damkommitté	95	110	95
Herrkommitté	60	151	90
Juniorkommitté	185	185	215
Elitkommitté	5	0	10
Medlemskommitté	10	0	10
Tävlingskommitté	155	152	160
Företagspoolen	3 170	3 257	3 210
Hyses- arrenden	260	280	310
Stortävling	100	303	0
Övriga intäkter	200	243	210
<b>S:a Intäkter</b>	<b>16 695</b>	<b>16 610</b>	<b>17 425</b>
KOSTNADER Tkr			
Damkommitté	105	110	105
Herrkommitté	75	156	100
Juniorkommité	350	350	350
Elitkommittén	90	72	80
Medlemskommitté	15	27	25
Tävlingskommitté	65	99	65
Företagspoolen	550	522	530
Arrenden	835	835	845
Stortävling,	50	254	0
50/50 projektet	35	35	50
Golfbilar		110	185
Banan drift	2045	1795	2240
Banan personal	5 380	5 235	5 610
Fastigheter	740	985	750
Administration	580	635	580
Trycksaker	150	170	150
Revision & konsult	310	365	240
Personal övrig	3 060	2 965	3 180
Annonsering	140	154	140
Övrigt	400	520	400
<b>S:a Kostnader</b>	<b>14 975</b>	<b>15 394</b>	<b>15 625</b>
Res. före avskrivn.	1 720	1 216	1 800
Avskrivn. enl. plan	1 400	1 320	1 320
Res. efter avskrivn.	320	-104	480
Finansiella int/kst	-30	-20	-30
Vinst förs golfbilar		38	
<b>Årets resultat</b>	<b>290</b>	<b>-86</b>	<b>450</b>

## Förslag till avgifter 2018

	2017	2018
<b>Avgift fritt spel</b>		
Senior	7600	8100
Low play, max 6 rundor	4600	5000
Supersenior 75 år +	4600	5000
Mellan Senior 31-35 år	6200	6700
Yngre Senior 22-30 år	5200	5700
Junior 1-11 år	750	750
Junior 12-16 år	1300	1300
Junior 17-21 år	2900	2900
Prova på medlem 1 år	8000	8200
3-års medlem	8200	8600
<b>Avgift vardagar</b>		
Senior	6250	6750
Yngre Senior 22-30 år	3800	4300
Junior 17-21 år	1800	1800
<b>Greenfeemedlemskap</b>		
Senior	1800	1800
<b>Årsavgift</b>		
Passiva seniorer	600	900
Passiva juniorer	300	450
Bagaskåp	250	250
Klädskap	250	250
<b>Greenfeeavgifter</b>		
Seniorer, alla dagar	550/700	550/850
Juniorer 17-21 år	200/250	200/250
Greenfeemedlem, alla dagar	400/500	400/650
<b>Greenfee heldag</b>		
Gäster	900	900
Greenfeemedlem	700	700
Juniorer	400	400

# 2018 års verksamhetsplaner

## Juniorkommittén

### **Vision:**

Att vara en av Sveriges bästa klubbar för juniorer, både socialt och sportsligt.  
Samt att ha 20 juniorer med rankingpoäng i SGF Klubbranking, i enlighet med klubbens målbild.

### **Syfte:**

Juniorkommitténs arbete präglas av de barn och föräldrar som är aktiva i klubben och som engagerar sig i de aktiviteter som JK anordnar. Den präglas också av klubbens inställning till juniorer och klubbens PRO samt övriga tränares intresse för juniorerna.

Vi uppfattar stödet från styrelse och PRO som stort och vi vill fortsätta den väg vi valt för att uppnå vår vision. Vi vill också vara med och uppfylla GK:s mål för tävlingsgolfaren, det vill säga att vara rankade top 50 i Sverige för Juniorer (År nr 51 2017, var nr 60 år 2016)!

Målet ligger också väl i linje med den bredd vi också satsar på – vi vill ju alla ha nya medlemmar som vuxit in i klubben och känner tillhörighet, redan från början.

### **Värdegrunder:**

- Det ska vara roligare att vara junior på Bokskogen än på andra klubbar.
- Spela golf och ha roligt på klubben även om man inte har ambitionen att tävla i någon större omfattning.
- Att juniorerna umgås över generationer och utvecklas socialt.
- Fortsätta uppmuntra föräldrar till medverkan för att fördela arbetet på fler personer, effekten blir då fler arrangemang med bättre kvalitet.
- JK:s arbete skall alltid utgå från att vi ska ha roligt tillsammans, känna oss engagerade och stärka samarbetet bland juniorer.
- Juniorer från Bokskogen är ett föredöme i golfsverige och på tävlingar och matcher ute på andra anläggningar

### **Strategier:**

- En anställd Idrottsansvarig i klubben som tar ansvar för juniorer och ledare. Klubbens idrottsansvarige och assistenter blir den sammanhållande länken i juniorverksamheten.
- Klubbens idrottsansvarige och assistenter skall i samverkan genomföra arbetet med att engagera fler juniorer i golfträning och vässa toppen.
- Våra tränare och ledare har ambitionen att fortsätta utbilda sig för att kunna utveckla juniorerna optimalt.

### **Mål:**

Vi vill under 2018 utveckla verksamheten och få våra juniorer att se golfens som sin 1:a idrott. Fortsätta att erbjuda året-runt träning utan något uppehåll okt-nov samt individuella lösningar för de som vill, även de lite yngre. Målet med det är att juniorerna kan välja på vilken nivå man vill lägga sin målsättning med golfen, detta genom olika paket beroende på hur mycket man vill träna. Vi skall arbeta för att skapa en helhet i verksamheten och sätta en långsiktig, hållbar organisation.

### **Träning:**

- *Nivå 1*, 4-7 års verksamhet. • *Nivå 2*, 8-10 och 11-13 år. • *Nivå 3*, 14 +.

### **Ekonomi:**

- Ha en stramare uppföljning av budget & ekonomi och att under 2018 har Klubbchefen fortsatt beställarroll och budgetansvaret för JK

### **Organisation:**

I JK:s verksamhet är föräldrar och intresserade en stor bas för all verksamhet. Föräldrarna engageras i ett eller flera uppdrag under säsongen och tar ansvar för att Uppdraget/aktiviteten fullföljs. Detta bygger på frivillighet och i de allra flesta fall har föräldrarna själva juniorer som spelar för klubben. För att verkställa planering & administration finns en arbetande juniorkommitté som 2018 består av Idrottsansvarig Pro, tillika sammankallande i JK samt ledamöter. Idrottsansvarig ansvarar för att alla delar och alla aktiviteter genomförs. Med hjälp av en engagerad juniorkommitté garanteras det att kvaliteten behålls.

Juniorkommittén

## Marknadskommittén

### **Vision:**

Att genom en kommunikationsplan som vänder sig till alla intressenter och mottagare, kunna utveckla Bokskogens varumärke och att ge en ökad medlemservice genom kommunikation

### **Mål:**

Vår kommunikation syftar inte bara till att omvärlden ska känna till oss, Bokskogens GK behöver också ta en aktiv roll i att forma de associationer som intressenterna har till klubben. Målet med kommunikationsstrategin är att skapa en tydligare, enhetligare och mer rättvisande bild. I kommunikationen måste vi framförallt lyfta fram sådant som idag inte alltid förväntas av oss som golfklubb.

Verksamheten ska kännetecknas av dynamik, nyskapande och handlingskraft. För att stärka den bilden är det viktigt att Bokskogens Golfklubbs kommunikation förmedlar en konsekvent personlighet som understryker dessa värden: *Bokskogens GK skall vara den mest utvecklande och därför den mest eftertraktade premiumanläggningen och medlemsklubben i Öresundsregionen.*

Det övergripande budskapet är att Bokskogen drivs av viljan att skapa en bättre framtid; för medlemmar och gäster. Kommunikationen ska visa att Bokskogen arbetar för att skapa en ljusare morgondag genom att ta fram smarta lösningar på dagens utmaningar. Därför är vårt huvudbudskap: *En total golfupplevelse i unik miljö*

För att uppnå största möjliga genomslagskraft är det viktigt att vi differentierar budskap/medieval med respektive målgrupp. På så sätt kan vi nå fram i informationsbruset till respektive målgrupp med det budskap som attraherar och intresserar dem. Så till exempel är gästspelare inte intresserade av klubbinformation liksom medlemmar inte är intresserade av att påminnas om att de har Titleist bollar på driving rangen.

Kanalvalet för

- medlemmar är därför Medlemsnytt och Bokskogens App
- gästspelare är Facebook, Instagram, hemsidan och Google Search Engine
- grupp/paketresor är utställningar, hemsidan, reseförmedlare, hotell och bloggare

Marknadskommittén



## **Elitkommittén**

Våra elitlag lägger 2017 till handlingarna efter en fin andra plats i division två för damerna och en stabil insats i division 1 för herrar.

Damerna spelade på Kävlinge GK och kom på en andra plats och avancerar till division ett. Laget bestod av Marina Bagler, Mimmi Jansson, Isabella Rinton, Emma Blomqvist, Josefine Gustavsson-Winkle och Moa Andersson. En ljus framtid och 4 av 6 spelare är juniorer. Inför sista avslutande 4 singlarna skickade Bokskogen ut 3 st 14-15 åriga spelare!

Damerna spelar i division ett nästa år.

Herrarna spelade på Wittsjö GK. Laget bestod av Jesper Billing, Johan Gullstrand, Andreas Gustavsson-Winkle, Jesper Nordberg, Anton Seeger och Gustav Andersson. Samtliga våra herrar spelade bra golf över tävlingens fyra dagar och hamnade slutligen på en sjätte plats av femton deltagande lag. Herrarna får på nytt chansen att spela i division 1 nästa år.

På de nordiska tourerna hade Jesper Billing ett bra år. Ett flertal Topp-3 placeringar och en fjärde plats på Nordiska Tourfinalen, detta efter att endast spelat 12 turneringar under året.

Klubben har under 2017 gått från en 28 plats till en 23 plats i Sverige i SGF Klubbranking.

### Mål och verksamhet för 2018

Truppen för herrlaget kommer att som vanligt att fastställas under våren. Vi arbetar sedan flera år med inriktningen att truppen till stor del skall bestå av egna produkter som utvecklats till duktiga elitspelare genom klubbens långsiktiga juniorsatsning. Att våra yngre flickjuniorer och pojkar spelade så bra i årets seriespel är verkligen ett bevis på att vi har valt rätt väg. Vi har märkt hur svårt det är att konkurrera i de högsta serierna utan erfarna, oftast professionella, tävlingsspelare. Vi tror därför att en blandning av ungdom och erfarenhet är något att sträva efter i elitlagen om vi i framtiden önskar aspirera på framskjutna placeringar.

Då många spelare är i juniorleden blir det en naturlig trappa från junior till senior till lagen. Våra läger är tveklöst mycket viktiga för oss att träffas, inspireras och bygga ett lag, särskilt då det kallas upp från juniorleden eller nya elitspelare kommer till klubben.

### Långsiktiga mål

Bokskogens elitlag befinner sig sedan ett par år i något av en generationsväxling. Vi ser med stor tillförsikt på de många duktiga juniorer som nu representerar klubben och aktivt deltar i klubbens träningar. Det är därför roligt att elitlagen består av merparten egna produkter. Bokskogen har sedan länge som mål att fostra egna duktiga spelare vilket vi genom åren har gjort med ett helt bra resultat. En förutsättning för detta är att våra pojkar och flickor med hjälp av duktiga tränare och goda träningsfaciliteter året runt, ges möjlighet att i naturlig och individuell takt utvecklas till att bli riktigt duktiga golfspelare. Vi har således ingen avsikt att driva någon aktiv rekrytering av elitspelare till klubben. Det är emellertid roligt att uppleva att Bokskogens golfklubb fortsatt har ett mycket gott anseende och att duktiga spelare självmant söker sig till vår klubb för att ta del av våra träningsmöjligheter och vår gemenskap.

Elitkommittén i Bokskogens GK

## **Tävlingskommittén**

### *Vision*

Bokskogens GK Tävlingskommitté ska av medlemmar, gäster och sponsorer uppfattas som kunniga och engagerade. Klubbens gemensamma tävlingsprogram som organiseras av TK ska vara varierat och locka både medlemmar och gäster.

### *Syfte*

Syftet med tävlingsverksamheten på Bokskogens GK är att erbjuda ett antal arrangemang som är attraktiva för medlemmarna och vid öppna tävlingar även för gästande golfspelare. Omfattningen skall vara så dimensionerad att varje arrangemang skall ses som en positiv möjlighet för de som vill spela tävlingar men också lämna utrymme på våra banor åt dem som vill spela sin golf utanför tävlingsverksamheten.

### *Strategier*

Strategiskt skall arrangemangen utformas med fokus på kvalitet, tradition och ett stort mått av nytänkande och vara varierade och uppmuntra till en öppen och generös klubb-anda. Kvalitet skall uppnås genom att arrangemangen är väl förberedda och korrekt och snabbt genomförda. Tradition uppnås genom att upprepa de arrangemang som anses ha uppnått en status av tradition. Nytänkande skall ingå som del i varje arrangemangs planering t ex beträffande prisbordens innehåll. Golf och gemensam middag efteråt, heldagstävling där frukost, golf och middag ingår. Vi vill göra ledamöterna i tävlingskommittén så kända att det blir enkelt och otvunget för både medlemmar och andra att framföra synpunkter på verksamheten.

### *Mål*

Tävlingsverksamhetens mål för säsongen 2018 är att genomsnittligt antal deltagare i våra arrangemang skall vara minst 110 stycken per tävling. Under 2017 ökade vi med i snitt 10 deltagare per tävling, störst ökning var det på singeltävlingar.

### *Aktiviteter*

De aktiviteter som TK ansvarar för under säsongen 2018 kommer i antal att vara ungefär som säsongen 2017. Vår strävan är att tävlingarna skall passa såväl yngre som äldre golfspelare av båda könen och skänka nöje åt nybörjare så väl som mera etablerade deltagare. För att uppnå detta på färre antal tävlingstillfällen kommer vi att fortsätta med att arrangera både singel- och lagtävling samma dag och med samma funktionärer. Säsongens tävlingsprogram kommer att publiceras på klubbens hemsida och på golf.se.

### *Organisation*

Ordförande Johan Borglin och tre ledamöter Anders Persson, Thomas Ahlberg och Marcus Forslund. Utöver tävlingskommittén är ett 10-tal tävlingsledare/funktionärer engagerade i att bedriva verksamheten. Dessa resurser arbetar i huvudsak på ideell basis och det är därför viktigt att insatserna sprids på så många personer att uppdragen känns stimulerande hellre än betungande. Tävlingsverksamheten kräver också insatser från personalen i receptionen respektive banskötarna och sker i nära samarbete med övriga kommittéer och klubbledningen.

### *Utveckling och Rapportering*

För de personer som är engagerade i tävlingsverksamheten behövs fortlöpande utbildning i golfregler, praktik inom områdena GIT och hantering av en golftävling. Tävlingskommittén rapporterar via klubbchefen till klubbstyrelsen.

För Tävlingskommittén, Johan Borglin

## Herrkommittén

**Målsättning** för Herrkommittén är att stimulera män att delta i olika tävlingsformer, få nya spelkamrater, ha trevligt umgänge, utveckla spelförmågan och Klubbkänslan, för att på så sätt bidra till Bokskogens attraktionskraft och framtid.

Åke Åkesson har blivit ny ordförande för HK och HK har inte haft möjlighet att sammanträda, varför detta är en preliminär aktivitetsplan.

Fastlagda aktiviteter i dagsläget för 2018är:

### Aktiviteter,

- Onsdagsgolven är öppna för Bokskogens herrar +22 år. Kontinuerlig marknadsföring av aktiviteter via hemsida, maillista, Anslagstavla m.m. samt välkomna nya deltagare
- Sommar touren spelas från april-oktober. Vinter touren spelas under november-mars.
- Order Of Merit, ackumulerat resultat för 7 bästa ronder individuellt.
- Onsdags golven avslutas med ÄGG golven i oktober.
- After Workgolf – 9 hålstävling, tisdagar, mitten av maj till mitten av augusti, kan bokas till 3 timmar före start
- Bussresa till någon golfklubb i Sverige i september
- HK ansvarar för golfvärdskapet under helger, mullvadsjakt

### Gemensamma aktiviteter med DK

- Kick Off på våren för serielagen samt ev. avslutning på hösten
- Utflykt på våren med DK som arrangerar 2018
- Ladies Gents i juni, HK arrangerar 2018
- Bokslaget, Inbjudningstävling för damer/herrar i augusti.
- Vintergolven varje onsdag.

### Utbytesgolf.

- Utbyte med Flommen, Kävlinge och Vasatorp.
- Flommen utbytet sker på våren på Flommen och hösten på Bokskogens GK. Tävlingarna spelas över 27 hål i Ryder Cup format och är öppna för herrar 65+
- Utbytet med Vasatorp sker 2 ggr. årligen. Inbjudna spelare från HK och DK 10 spelare/klubb.
- Vårt årliga utbyte med Kristianstad har avslutats pga ägarbyte i Kristianstad med nya förutsättningar som följd. Vi har fått överta ett samarbete som Assatorp hade med Kävlinge, Asslinge Cup, spelas vår och höst, med deltagare från hela hcpskalan. Vi fortsätter traditionen under namnet Boklinge Cup.

### Serie Golf.

Anders Hansson har förtjänstfullt haft det yttersta ansvaret för seriegolven och skickar nu stafettpinnen vidare till Erik Franzen. Vi deltar, sannolikt, med 9 lag: 1 lag H-22, 1 lag H-40, 2 lag H-50, 2 lag H-60, 1 lag H-70, 1 lag H75 och 1 lag H80.

### Kommittéledamöter (HK 2015- 2017):

Per Gärdsell, Ordf., Leif Anderhov, Åke Åkesson, Anders Hansson, Christer Berglund, Jan Lindgren, Stefan Lombard, Arne Andersson och Fredrik Bonde.

För Herrkommittén/ Per Gärdsell

## **Damkommittén**

### **Vision**

Vi ska erbjuda golfspel och andra aktiviteter som får Bokskogens GKs damer att vara nöjda och välmående. Arbeta för att damerna i klubben ska känna sig välkomna till en social och sportig närvaro oavsett spelnivå. Även utbyte med andra klubbars damer ska erbjudas.

### **Syfte**

Att för damerna tillhandahålla tävlingsspel, sällskapsspel samt andra sociala aktiviteter. och motivera fler damer att delta i våra tävlingar. Arrangemangen ska vara av en kvalité som ger en god upplevelse för deltagarna och samtidigt förbättra klubbgemenskapen.

### **Strategi**

Tävlingarna och aktiviteterna ska genomföras så att deltagarna kommer tillbaka och även inspirerar andra damer att ställa upp. Ha fler onsdagstävlingar med prisutdelning och fika efteråt så att klubbssammanhållningen ökar. Vid söndagstävlingar lunch, alternativ kaffe innan spel. Försöka fånga upp de damer som inte är med i våra aktiviteter. Se över möjligheter till att utöka samarbetet med andra kommittéer och klubbar. Försöka få fler sponsorer så vi kan få attraktivare prisbord.

### **Mål**

Att öka deltagande i varje tävling och aktivitet. Bibehålla högt deltagande i Nationell Damdag på Bokskogens GK. Öka Bokskogen GK´s damers deltagande i utbyte med andra klubbar. Bibehålla antalet tävlingar och utöka andra aktiviteter något. Fler gemensamma tävlingar och sammankomster med herrkommittén. Möjliggöra förbättring av spelet för dem som deltar i seriespel.

### **Aktiviteter 2018**

- Uppstart med Vårsupe' Information och tävlingsprogram.
- Regelträff
- Onsdagstävlingar med start 09:30 En ”annorlunda ” tävling i månaden.
- Golf i solnedgången på måndagar med start 17:45
- Erbjuder söndagstävlingar så även de som arbetar vardagar kan delta.
- Order of Merit på både onsdag- och söndagstävlingar.
- Delta i Openserierna D22, D50, D60, D70 och Foursome.
- Delta i Skåneserien som består av 3 klasser med olika handicap, samt Foursome
- Träning med Bokskogens pro för alla som vill och extra träning för de som deltar i seriespel.
- Nationell damdag första söndagen i juli
- Utbytesgolf med 11 utbytesklubbar. Hinton, Söderslätt, Romeleåsen, Kävlinge, Eslöv, Bosjökloster, Trelleborg, Lund, Vellinge, Tegelberga och Örestad.
- Solheim cup mot Flommens GK. Spelas i år på Bokskogen den 1/8.
- Utfärd med övernattning tredje helgen i september.
- Fortsatt samarbete för vision 50/50.
- Fortsätta ha information till damerna i Veckonytt, Facebook samt damernas mejlgrupp om kommande aktiviteter.
- Sociala aktiviteter ungefär 4 ggr under vinterhalvåret.; såsom Teater, Bowling och Boule
- Höst avslutning

#### Gemensamma aktiviteter med HK

- Kick-off för de som är intresserade av att spela seriegolf
- Utbyte med Vasatorp 2 gånger årligen. Där 10 damer och herrar (som i första hand är med i kommittén) från respektive klubb deltar.
- Bussutflykt
- Ladies and Gents
- Bokslaget
- Vintergolf

#### Utveckling och rapportering

- Damkommitténs möten rapporteras till klubbchef.
- Utbilda DK:s ledamöter i Klubbdomarutbildning.
- Ingå i Klubbutvecklingsprogrammet Vision 50/50

#### Kommittéledamöter

Dammkommitténs ledamöter är

*Britt Nilsson, ordförande, Sussi Kollert, Nayana Persson, Ewa Öberg, Carina Lindhe och Ingela Persson. Adjungerad; Gunilla Mellhammar för bl.a. teaterbesök.*

*För damkommittén/ Britt Nilsson*

#### Banutvecklingsgruppen

2018 är ett år som kommer att bestå av större damm rensningar och trädröjning.

För att kunna skapa en anläggning med speglade dammar och vattendrag, kommer det att genomföras större damm rensningar med grävmaskin under vinter och vår.

Att gallra träd utmed håll mot Yddingen, för att glesa ur beståndet och kunna se sjön.

En större revidering av hela Långtidsplanen sker under 2018, detta görs var femte år

#### Mål

Att dammar ska vara som dammen mellan håll 1 och 18 på GB.

Vissa dammar ska ha en naturlig vasskant med mindre stenar för miljön och djurlivet. Detta ska vara mot ej spelsida av spelfältet.

Att kunna se mer av Yddingen vid spel på hålen mot Yddingen

Att revidera hela Långtidsplanen och se över alla prioriteringar för att sätta planen för närmaste 5 åren

BUG ordf

Pär-Martin Hedberg

## **Företagspoolen**

### **Vision:**

Företagspoolens Vision är att genom ett aktivt Nätverk av företag knutna till Bokskogens Golfklubb långsiktigt tillförsäkra klubben garanterade intäkter i början av verksamhetsåret, ”förskottsinsbetald greenfee”. Dessa årliga intäkter utgör en viktig del i klubbens totala budget.

### **Mål:**

Vårt mål är att Bokskogens Golfklubb skall ha cirka sextiofem Företagspartners. Klubbens totala intäkter från dessa Partners är totalt på cirka 3,2 mkr för 2018 och direkta omkostnader är ca 550 tkr. Därtill kommer fakturerade intäkter i form av greenfee vid Företagsgolf samt avgifter för t.ex. kanonstarter.

Våra Företagspartners bidrar också med icke oväsentliga intäkter till vår golfrestaurang och shop, vilket därigenom möjliggör bredare urval och bättre service för oss medlemmar. Vidare understödjer (priser och tjänster) de klubbtävlings verksamheter och framförallt juniorverksamheten.

Klubbens ”motprestation” innebär ju att ge företagspartnerna utrymme för kund- och personalgolf samt det reklam- och goodwillvärde som det innebär för ett företag att associeras med Bokskogens Golfklubb. Vi förbättrar möjligheterna för dem att kunna boka sin kundgolf och kunna ge så bra service som möjligt. Marknadskommittén utvecklar varumärket Bokskogens Golfklubb genom att i nätverket ”Bokskogens Företagspool” ha olika aktiviteter. Nätverket har som mål att ha 8-10 träffar per år.

Under år 2018 kommer vi i Företagspoolens regi att arrangera olika företagsträffar i nätverket. Vi kommer även att fortsätta utveckla servicen mot sponsorernas företagsgolf och erbjuda kompletta paket med mat, starter, etc. Fördelen är då att respektive företag bara behöver förhandla med en part och inte behöver tänka på alla kringarrangemang. Detta gäller även alla företagsgolf på Bokskogen.

Vi fortsätter utbytet med Halmstads GK nätverk, där vi träffas och spelar en Ryder Cup och utbyter erfarenheter på våren. Vi utvecklar vårt samarbete med MIF Hockey med olika gemensamma evenemang. Vi fortsätter även med att ha 3 nätverksgolftävlingar på klubben, detta var väldigt uppskattat och ger mer nätverkande. Vidare kommer vi under hösten 2018 att arrangera ett golfevent här på klubben med tävling och gemensam middag för alla våra Sponsorer.

*Företagspoolen*  
*Annette Larsson*

## Medlemsvärd

### Vision

Medlemsvärden arbetar för att stärka gemenskapen och trivseln i klubben bland annat genom att arrangera sammankomster och andra aktiviteter under hela året. Värden arbetar för att alla våra medlemmar ska känna sig välkomna och uppskatta att komma till Bokskogens Golfklubb för att spela eller delta i andra aktiviteter. Värden riktar sig till såväl s.k. ”sociala” golfare som till mer tävlingsinriktade och till låg-, medel-, och höghandicapspelare genom ett varierat utbud. Genom att delta i Medlemsvärdens aktiviteter stärks klubb-känslan och igenkännandet medlemmar emellan vilket bidrar till en positiv attityd på klubben.

### Syfte:

Stärka klubbgemenskapen och att underlätta för medlemmar att lära känna fler på klubben

Att få nya medlemmar att känna klubbtilhörighet

Ordna trevliga aktiviteter, inte nödvändigtvis golforienterade

Få medlemmarna att känna sig välkomna ”i gänget”

Informera så mycket som möjligt om våra aktiviteter

Vara öppna och välkomna förslag på aktiviteter från medlemmarna

Tilltalar aktiviteten mig?

Har jag tid?

Äger aktiviteten rum på en tid då jag har möjlighet att delta?

Vad kostar det?

### Mål:

#### Vilka är medlemsvärdens mål?

Att få medlemmarna att känna gemenskap och glädje i klubben

Att få nya medlemmar att engagera sig (t.ex. tävla och delta i aktiviteter) och lära känna andra medlemmar

Att alla, såväl medlemmar som gäster, bemöts med ett leende och ”välkommen till vår klubb”

### Strategi

Trivsel, attraktion och nöjdhet för våra medlemmar

Gemenskap och engagemang. En starkare ”vi-känsla”

Nya kunskaper och nya bekantskaper

Ett sätt att behålla fler medlemmar och öka attraktionskraften för nya medlemmar att gå med i klubben. Engagerade medlemmar med många vänner i klubben är troligtvis betydligt mindre benägna att gå över till en något billigare ”grannklubb”. Den ekonomiska faktorn får en underordnad betydelse.

Att tillsammans med styrelse, personal och övriga kommittéer skapa ett Bokskogen som håller en alltigenom mycket hög nivå på allt från banstandard till service, bemötande, medlemsaktiviteter m.m. för både våra medlemmar, sponsorer och greenfeegäster.

### Aktiviteter:

Golfens Dag 26 maj. Regelkurs. Tre halvdagars Träningsdax på våren/sommaren, gruppträning under ledning av klubbens pro m.fl. Arrangera träningsdagar för medlemmar som har över 30 i hcp med klubbens Pro. I samband med vissa tävlingar arrangera ett mervärde i form av andra roliga tävlingar.

Ett ytterligare arrangemang som kan vara en dagsresa, längre föredrag eller dylikt.

*Medlemsvärdar 2018: Matte Jönsson, Peter Rodenstam, Peter Svenburg och Fredrik Bonde.*

## 14.Valberedningen lämnar följande förslag till ordinarie Höstmöte 171130

### Styrelse 2017 för Bokskogens Golfklubb

Peter Kollert <i>Ordförande</i>	Vald t.o.m. 2017
Camilla Lindén <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2017
Johan Brantmark <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Ann-Christine Halén <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Jörgen Johansson <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Björn Candin <i>Suppleant</i>	Vald t.o.m. 2017
Jonas Olsson <i>Suppleant</i>	Vald t.o.m. 2018
Emelie Storckenfeldt <i>Suppleant, ungdomsrepresentant</i>	Vald t.o.m. 2018

### Förslag till styrelse för Bokskogens Golfklubb 2018

Peter Kollert <i>Ordförande</i>	Nyval 1 år
Ann-Christine Halén <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Jörgen Johansson <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Johan Brantmark <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Björn Candin <i>Ledamot</i>	Omval 2 år
Jonas Olsson <i>Suppleant</i>	Vald t.o.m. 2018
Maria Gårdemyr <i>Suppleant</i>	Nyval 2 år

**Ann-Christine Halén, Johan Brantmark, Jörgen Johansson och Jonas Olsson** har samtliga ett år kvar på sina respektive mandatperioder.

**Camilla Lindén** har av sagt sig omval. På Bokskogens medlemmars vägnar, vill Valberedningen ta tillfället i akt och framföra vårt varma tack till Camilla för sina insatser och engagemang för klubben under sin mandatperiod. **Emelie Storckenfeldt** har av sagt sitt uppdrag som Ungdomsrepresentant (suppleant) i styrelsen då hon fått nytt arbete i Luxemburg och inte har några aktuella planer att komma hem igen. Vi tackar Emelie för sitt engagemang och vilja att ställa upp på distans. Valberedningen föreslår vidare att styrelsen får utreda hur rollen som Ungdomsrepresentant skall utövas för att tillvarata juniorernas intressen på bästa sätt.

När det gäller Valberedningens sammansättning inför 2018 är samtliga beredda att ta sig an uppdraget även under nästa år, således följande personer: **Eva Eriksson, Karin Mårtensson, Thomas Egelstig, Christian Rosén** och undertecknad (sammanställande/ordförande).

På Valberedningens vägnar, Urban Thelin



# Klubbmästare 2017

Klubbmästerskapet spelas i olika klasser., det är stora KM för Herrar och Damer, samt olika åldersklasser. På Herrklassen spelar man 54 hål och övriga klasser spelar 36 hål.

## **KM Damer**

1. Anna Knutsson Norrlén	144
2. Nathalie Thulin Du.	148
3. Therese Bergdahl	174

## **KM Herrar**

1. Gustaf Backman	220
2. Magnus Rosenberg	227
3. Eric Silfverschiöld	227

## **KM Junior Flickor**

1. Moa Andersson	156
2. Emma Blomkvist	159
3. Josefin Gustafsson Wi.	176

## **KM Junior Pojkar**

1. Andreas Gustafsson Wi.	149
2. Anton Seeger	160
3. Karl Liljegren	172

## **KM Knattar**

1. Filip Grave	82
2. Wilhelm Börjesson	86
3. Mathilda Gerhardts	138

## **KM H30**

1. Henrik Lindau	147
2. Gustav Backman	147
3. Jonas Hälinen	166

## **KM H40**

1. Lalle Olsen	146
2. Magnus Rosenberg	147
3. Jonas Olsson	149

## **KM H50**

1. Urban Persson	150
2. Urban Thelin	156
3. Dennis Svensson	156

## **KM H60**

1. Peter Johansson	174
2. Peter Sandström	176
3. Ulf Malmström	178

**Vi gratulerar alla årets klubbmästare!**

## Info från kansliet

Vi kommer i början på december att fakturera årsavgifterna för 2017. Kom ihåg att ange fakturanummer vid betalning. Medlem som inte betalat senast den 31 januari 2018 får en betalningspåminnelse samt debiteras en förseningsavgift om 300 kr.

Succén från 2016 fortsätter med ett öppet Hus den 16 december, kom och betala din årsavgift och var med i ett lotteri om fina priser (Bland annat en golfweekend). Shopens stora julrea och vi bjuder på glögg, kaffe, pepparkakor och julgodis

### Ändra din kategoristatus i tid

När det gäller ändringar inför år 2018 så är sista chansen att göra detta den 30 november!

Det går bra att meddela oss via mail på [info@bokskogen.com](mailto:info@bokskogen.com)

### Inomhusträning

Vi har tider bokade i Malmö Golf Arena, vid Mobilia. Det är kostnadsfritt för medlemmar att nyttja anläggningen på Bokskogens tider under vintern.

Tiderna är bokade från början av december till början april.

Onsdagar kl 10:00:-12:00

Börja vinterträna och träffa dina medlemskamrater i hallen! Våra juniorer och elitspelare är bokade på lördagar 10:00-15:00

### Kansli och reception

Receptionen/kansli är under höst och vinter öppen tisdag till torsdag kl 09:00-15:00

Vissa dagar kan kansliet vara stängt.

Ring därför alltid innan besök och kontrollera.

Kansliet är bemannat alla vardagar – med undantag för 18 dec – 15 januari. Du är alltid välkommen att kontakta oss om du har några frågor som du behöver hjälp med!

### Tidsbokning

Bollränna gäller, Kungsbanan är förberedd med vintergreener, som gäller för spel vid vinterväderlek. Var rädd om våra vintergreener (obligatorisk fri dropp) vid spel från dessa mot ordinarie greener!

## Tack för en trevlig säsong!

Vi som arbetar på golfklubben tackar för i år och önskar alla våra medlemmar, gäster och sponsorer

*En God Jul  
och  
Ett Gott Nytt År!*

#### Adress

Torupsvägen 408-140, 233 64 BARA

#### Styrelse

Ordförande Peter Kollert

V.ordförande Jörgen Johansson

Sekreterare Ann-Christin Halén

Kassaförvaltare Johan Brantmark

Ledamot Camilla Lindén

Ledamot Jörgen Johansson

Suppleant, Emelie Storckenfeldt

Suppleant, Björn Candin

Suppleant Jonas Olsson

#### Telefon

Tidsbokning 040-40 69 00

Kansli 040-40 69 00

Klubbchef 040-40 69 20, Thomas Ahlberg

Ekonomi 040-40 69 10, Ulla Heimgård

Receptionen 040-40 69 00, Marcus Forslund, Frida Olofsson

Banchef 040-48 10 52 Klas Karlsson

HeadPro 040-406921 Fredrik Tillgren

Pro 0708-80 27 21 Marina Bagler, Johan Gullstrand

Shop 040-40 69 21

Restaurang 040-48 10 33

Tävlingsledardisk 040-40 69 12 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Öppen endast vid pågående tävlingar

**E-post:** [info@bokskogen.com](mailto:info@bokskogen.com)

**Hemsida:** [www.bokskogen.com](http://www.bokskogen.com)