



**BOKSKOGENS  
GOLFKLUBB**

# **KALLELSE TILL ORDINARIE HÖSTMÖTE**

**Bokskogens Golfklubb**

**29 november 2018, kl. 18.00**

**Program:  
18.00 Information  
19.00 Fika  
19:30 Årsmöte**

**Best Western Malmö Arena Hotell  
Hyllie**

**VÄLKOMNA!**

**För styrelsen:  
Peter Kollert, ordförande**

## **Föredragningslista**

1. Mötets öppnande
2. Stipendieutdelning  
- Skandia Juniorstipendium
3. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
4. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet.
5. Fråga om mötet är behörigen utlyst.
6. Fastställande av röstlängd för mötet.
7. Fastställande av föredragningslista.
8. Information om årets verksamhet med resultatprognos.
9. Styrelsens förslag och inkomna motioner från medlemmar
10. Information om kommande verksamhet.
11. Fastställande av maximiantal för klubbens aktiva medlemmar 2019, max antal utestående spelrätter samt det lägsta priset som skall gälla för av klubben under 2019 utfärdade spelrättsbevis
12. Fastställande av medlems- och andra avgifter för 2019
13. Fastställande av verksamhetsplan och budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.
15. Val av klubbens ordförande, tillika ordförande i styrelsen för aktiebolaget för en tid av ett (1) år.
16. Val av halva antalet styrelseledamöter för en tid av två (2) år.
17. Val av suppleanter i styrelsen med för dem fastställd turordning för en tid av två (2) år.
18. Bestämmande av antalet ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år.
19. Val av ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år, av vilka en skall väljas till ordförande.
20. Val av ombud till GDF:s möte (Skånes Golförbund)
21. Övriga frågor
22. Mötets avslutande

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

Varmt välkommen till årets medlems-höstmöte! Vi avrundar en mycket annorlunda golfväder-säsong som efter en lång vinter på en vecka förbyttes till en ovanligt varm och torr golf-sommar. Tack vare vår duktiga banpersonal och Yddinge-sjön som vattenreservoar, presterade Bokskogen två av de grönaste och mest välskötta banorna i Skåne. Samtidigt satsar vi på framtiden med historiskt stora investeringar i maskin-utrustning, bevattningssystem och en studio som blir en av Sveriges absolut bästa.

### Omvärlden

Det fortsätter att hända mycket i golfvärlden. Det nya, moderniserade och förenklade regelverket som USGA och R&A arbetat fram införs fr o m 2019. Reglerna blir därmed enklare, snällare och gör spelet snabbare. Ta del av regelträffarna nästa år och läs nyheterna från SGF för att få insikt i ändringarna. Ett globalt, enhetligt Hcp-system införs 2020, ett system som bättre återspeglar vår faktiska spelkapacitet. Något som skulle kunna sänka många golfares frustrationsnivå och ständiga känsla av att jaga sitt handikapp.

Fortsatta framgångar för våra svenska toppnamn inom golfen och ett medvetet arbete från golf-branschens aktörer stärker successivt golfens varumärke. Att golfen nu är godkänd för friskvårdsbidrag var ett stort och viktigt steg. Forskningsrönen om hälsofördelarna med lågintensiv träning likaså. Spelformer och events utvecklas och öppnar upp golfen för ständigt större publik.

Trots alla dessa positiva krafter har ett negativt trendbrott skett. Antalet golfmedlemmar i Sverige sjönk med 7 500 och antalet spelade ronder minskade med -5% under 2018. Även Skånedistriktet minskar. Antalet medlemmar - 1 400 och bokade ronder -5%. Utvecklingen går stick i stäv mot allt annat inom golfen och frågan är om det bara är en rekyl efter fyra års stadig ökning? Utvecklingen kvinnor/män är också trögrörlig och ligger i princip oförändrat på 27% kvinnor respektive 73% män.

Golfen har dock även hotbilder - många större företag ser över sina sponsoraktiviteter och ifrågasätter golfen. Föreningsformen inom golfen utmanas av dels kapitalstarka

privatpersoner som tar över klubbar och genomför stora investeringar utan egentliga avkastningskrav, dels kommersiella aktörer som köper upp klubbar och utvecklar fastigheter och hotell i anslutning till anläggningarna samt dels den moderne medlemmen som känner mindre klubblojalitet och ser sig mer som kund än medlem. Att vara med och utveckla golfen och att vidareutveckla vårt erbjudande blir därför även fortsatt viktiga prioriteringar för Bokskogens GK. Vi vidmakthåller vår vision om en "Total golfupplevelse i unik miljö" och vår profil som den välkomnande medlemsklubben med hög kvalitet, tillgänglighet och aktivitet. Bokskogens GK skall aktivt vara med och utveckla golfen.

### Utveckling av klubben

Medlemsutvecklingen är fortsatt positiv på Bokskogens GK trots den negativa utvecklingen i vår omvärld. Totalt var vi den 1 oktober 1891 medlemmar, ca 20 fler än föregående år. Ytterligare glädjande är att antalet aktiva medlemmar ökat med ca 70 till 1700. Medlemsenkäterna visar samtidigt ett minskat nöjdhetsindex med 2 poäng till NPS 62, där just dåliga tee på KB, torrt mellan tee och fw, samt greener GB dragit ner. Antalet spelade medlemsronder har ökat med 5%, men när det gäller greenfee-spelandet backar vi med 9%.

För två år sedan satte styrelsen en målsättning att medlemmarnas spel skulle vara jämnt fördelad mellan Gamla banan/Kungsbanan. Historiskt har medlemmarna spelat ca 65/35 % med fördel Gamla banan. I år spelades för första gången någonsin fler medlemsronder på Kungsbanan under juli/augusti än på Gamla banan, vilket är mycket glädjande. Vi är nu i fördelning 54/46%. Utvecklingen som gjorts på Kungsbanan med bl a hektometertee, renovering av håll 12 och åtgärder för att minska fågelproblematiken samt nyinvi gningen 2017 verkar ha varit lyckade satsningar.

Utvecklingen av klubben fortgår med investeringen i ett nytt bevattningssystem, uppdatering av maskinparken och färdigställandet av studion. Bevattnings-investeringen är en viktig framtidssatsning som

säkerställer att vi kan nå ökade miljökrav och önskad utveckling av banorna både gällande fairwayklippning och ruffkontroll. Vi levererar 2018 en högre kvalitet till våra medlemmar, företagspartners och gäster, men är långt ifrån färdiga med de förbättringar vi vill genomföra. Styrelsen är fullt medveten om önskemålen avseende tees på båda banorna, bunkrar på främst Kungsbanan, samt greenerna på Gamla banan. Greenerna på Gamla banan har svampangrepp i kombination med mikro-larver som gjort det mycket svårt att ge en bra yta. Problemet är utrett och identifierat och rätt behandlingsprogram har satts in, vilket successivt kommer att ge resultat. Vi ber om förståelse för processen.

Vi är nu till stor del i genomförandefas av den lagda strategin och höstmötet ger en fin möjlighet att presentera var vi står i arbetet. En glädjande nyhet är att Allmänna arvsfonden gett stöd för funktionshinderanpassning och juniorträningsområde i anslutning till studion. Styrelsen framlägger inga nya förslag till höstmötet och inga propositioner har mottagits. Årsavgiften föreslås en mindre ökning med 150 kr för att täcka underliggande kostnadsutveckling.

Investeringsplanen för 2019 består dels i fiberinstallation (äntligen möjligt!), fortsatta maskinuppdateringar, övningsområde vid studion, samt trädplantering och färdigställande KB12. Finansiering sker i en kombination av sponsring, erhållna bidrag, leasing och egna medel. Beslut på höstmötet.

### **Medlemmar/Kommittéarbete**

Vi har ett stort engagemang från ideellt engagerade som driver våra klubbaktiviteter genom Medlemsvärdar, Dam-, Herr och Tävlingskommitté, Marknadskommitté och Företagspoolen. Därtill kommer Junior- och Elitkommittéerna som leds av vår HeadPro Fredrik Tillgren. Det är viktigt att poängtera att Herr- och Damkommittéerna ansvarar för alla seniorer, dvs 22 år och uppåt.

Planerna för 2019 innebär fortsatt stort antal tävlingsaktiviteter, fortsatt satsning även på sociala aktiviteter och möjlighet för arbetande och familjer att delta. Det kommer arrangeras halvdagars "Träningsdax" på våren/sommaren som gruppträning och träningsdagar kommer även organiseras för medlemmar som har över

27 i hcp. Golfens Dag den 25 maj som ska attrahera nya golfare, kommer genomföras för tredje året i rad. Bokveckan utvecklas i form och innehåll. Det blir mer event, par- och lagtävlingar med rullande starter, musik på rangen och på uteplatsen samt minst en kväll med middag och aktiviteter. Tanken är att det ska skapa mycket liv och rörelse på klubben.

Aktiviteterna vidareutvecklas och ett antal aktiviteter organiseras gemensamt för herrar/damer.

### **Juniorverksamheten**

Vi har 160 juniorer i klubben, varav 85 aktiva i juniorträningsverksamhet. Bokskogens Golfklubb har en hög ambition med juniorverksamheten med två målsättningar – dels att utveckla framtidens svenska elit och dels att skapa livslångt intresse och idrottande inom golfen. Golfen ska för våra juniorer vara kul, utövas tillsammans med kompisar och ge en personlig utveckling anpassad till den egna målsättningen. Vi har många duktiga och intresserade ungdomar idag som bygger klubbens framtid och jag kan inte nog betona betydelsen av att stötta våra juniorer. Juniorframgångarna var många under 2018 med t.ex. Gustav i pojklandslaget, tog brons i pojk EM, han kom även på 5e plats i British Boys av 240 pojkar. Vi hade tre flickor uttagna under Annika Invitational med Moa Andersson, Josefine Gustafsson-Winkle och Emma Blomqvist. De är även uttagna i Flickor framtid (förberedelser för flicklandslaget) 9 av 12 spelare i våra herr/damslag i Division ett spelet var egna juniorer. Klubben är nu rankad på 28 plats i Junior-klubb rankingen för Sverige, vi har aldrig varit högre än på plats 57 innan

### **Elitverksamheten**

Med stabila insatser spelade Bokskogens GK division 1 med både herrar och damer 2018. Klubben har gått från en 28:e plats 2016, till en 23:e 2017 och en 25:e plats 2018 i Sverige i SGF Klubb ranking. Strategin är liksom tidigare att utveckla egna spelare och med mycket duktiga juniorer ser framtiden ljus ut.

### **Stortävlingar**

Årets tävlingar bestod av juniortävlingarna Vårslaget och Teen Tour Klubbkval (tidigare Skandia Cup).

I juli 2019 organiserar Bokskogens GK SM Åkta Makar/Sambor. Tävlningen sköts av tävlingskommittén.

### **PRO**

Vi välkomnade 2017 en fantastisk trio i Fredrik Tillgren, Marina Bagler och Johan Gullstrand som tillsammans skapat Bokskogens Golf Academy by Active Golf. Inför 2019 planerar vårt PRO-team att knyta en fjärde tränare till akademien.

### **Vision 50/50**

Vårt engagemang för en jämställd klubb och en jämställd golf har fortsatt under året med bl a utbildning för våra anställda och ideellt engagerade genom dels SGFs digitala utbildningsverktyg som Bokskogens GK som pilotklubb varit med att utveckla och dels seminarier där utbildningen följts upp. Handlingsplanen som togs fram under 2017 genomförs successivt och arbetas in som en dimension i allt arbete på klubben.

Vår nya värdegrund som tagits fram genom Vision 50/50 arbetet beskriver vad vi står för och vad som ligger som grund för våra beslut och vårt beteende. De värdeord vi valt är Glädje och Gemenskap, Ärlighet och Respekt, samt Utveckling.

### **Banorna**

Vi har förmånen att ha ett mycket kunnigt ban-team som i år haft en formidabel utmaning i och med den långa perioden av värme och torka. Banorna har presenterats i mycket gott skick under rådande omständigheter. Det stora utvecklingsarbetet består för närvarande av det nya bevattningssystemet och här till har vår Banutvecklingsgrupp (BUG) föreslagit trädplanteringar samt iordningställande sista delen av KB 12.

Införandet av hektometertees på båda våra banor har påverkat både medlemmars och gästers beteende. Idag väljer allt fler golfare vilken tee man önskar spela utifrån slaglängd, sällskap och spelförutsättningar. Detta är mycket positivt.

Vi har tidigare aviserat att våra långsiktiga planer för banorna skall revideras och framläggas för beslut 2019. Mot bakgrund av de diskussioner som förts under året och de idéer och tankar som inkommit genom bl a Peter Hansons engagemang i BUG, har vi beslutat ge gruppen

ytterligare ett år att framlägga sina förslag. Det blir således beslut på höstmötet 2020. Mer information ges under höstmötet.

### **Klubbens ekonomi**

Bokskogens GK har en ekonomi i balans. Med en positiv medlemsutveckling har resurserna stärkts och resultatutvecklingen är positiv. När man tar del av resultaträkningen är det dock viktigt att förstå att bevattningsprojektet ger en positiv resultat effekt som består av det arbete klubben själv utför i projektet.

Vägvalet som premieanläggning med hög kvalitetsambition i alla delar och en unik naturupplevelse är något vi alla njuter av varje dag på Bokskogens GK. Det är dock ett vägval som innebär höga krav gällande underhållsresurser och investeringar. Medlemmarna har fattat nödvändiga beslut gällande både investeringar och finansiering av dessa. Klubben följer den lagda planen som bygger på en fortsatt positiv medlemsutveckling. Nyckeln till att behålla och attrahera fler medlemmar ligger i en hög nöjdhetsgrad på klubben. För att bibehålla och stärka nöjdheten behövs resurser nu som ger en leverans av utlovad kvalitet. Detta realiserar nu genom planerade investeringar.

### **Slutord**

Avslutningsvis vill jag tacka er alla som bidrar så fantastiskt till att göra Bokskogens Golfklubb till det vi är idag - vår fina anläggning, våra väl genomförda stortävlingar och arrangemang och vår trevliga atmosfär.

Ett stort tack till Thomas, vår klubbchef som arbetar oförtrutet för att utveckla vår klubb, receptionspersonalen som ger allt för att våra medlemmar, företagspartners och gäster ska få full service trots problem med systemen, internet eller översvämningar och allt annat som händer, till Björn och hela banteamet som levererar fantastiskt resultat med knappa resurser, till Fredrik, Marina och Johan som med stort engagemang skapar en stark akademi och shop, till Maderiet för fantastiskt god mat och en kvalitet som matchar klubbens ambitioner och till er alla ideellt engagerade som gör ett ofattbart stort arbete för klubben.

Länge Leve Bokskogens GK - en total golfupplevelse i unik miljö!  
Peter Kollert, Ordförande

## Bokskogens ekonomiprognos 2018

### Prognos

I prognosen för 2018 redovisas ett överskott på 760 tkr, vilket är 310 tkr bättre än den budget som fastställdes av höstmötet 2017.

### Intäkter

Minskade årsavgifter pga stora förändringar av medlemskategorier, speciellt till passiv, samt att rabatt gavs till alla klubbambassadörer som hade värvat medlemmar, och de nya medlemmar som kom från Assartorp 2016 med sin sista rabatt som blev högre. Även greenfeeintäkterna hamnade under budget, den varma sommaren har påverkat prognosen med 325 tkr lägre intäkt, speciellt 36 håls greenfee har minskat.

### Kostnader

Ökade kostnader för oförutsedda reparationer av maskiner och annan utrustning i fastigheterna belastade resultatet med 310 tkr. Då vi övergått till leasing har detta ökat med 400 tkr. Fler rangebollar fick köpas in, då flera försvinner, vilket belastade med 50 tkr. Under administration har vi haft stora internetproblem, speciellt för restaurangen. Felsökningar, routrar och ledningar belastar med 150 tkr. För kommittéerna kan noteras att nettokostnaderna förväntas hamna i nivå med budget. På driftskostnad banan ströks två planerade fairwaydressningar pga värmen, vilket gav en besparing. Ytterligare några besparingar gjordes gällande dressning foregreen och tee för att reducera kostnaderna totalt med 350 tkr på driftskostnad banan. På löner banpersonal minskade kostnaden pga lönebidrag för en person, samt två som slutade tidigare. Det som påverkar mest är att i bevakningsprojektet hyr Bokskogen Golf AB ut sin personal till projektet, så den kostnaden på 610 tkr hamnar på investeringen.

### Investeringar

Utfall av investeringar följde ordinarie investeringsbudget på 2,05 Mkr från höstmötet 2017. Då även bidrag från Allmänna arvsfonden inkom blev det mindre eget kapital använt.

Utöver beslutad investering så tillkommer investering bevattnings som beslutades på vårmötet, där var investering beslutad på 7,0 Mkr, prognosen pekar på 6,4 Mkr.

### Avskrivningar

Avskrivningarna för 2018 hamnar 110 tkr lägre än budget p g a en del utrangering av gamla maskiner.

### Spelrätter

Prova på medlemmar har erbjudits att förvärva spelrätt direkt från klubben för 6 300 kronor.

Under tidig vår och på hösten har även en kampanj med 3 årsmedlemskap varit framgångsrik. I detta upplägg är årsavgiften rabatterad och ny medlem får en spelrätt efter år tre som medlem. Under året har nio medlemmar efterskönt sina spelrätter till klubben

### Likviditet

Klubben hade vid årets början en ingående likviditet på 0,4 Mkr och prognosen för utgången av 2018 är 0,7 Mkr.

### Arbetsmiljö – miljö - brandskydd

Brandtester på anläggningen har genomförts enligt schema. Delar ur banpersonalen har genomgått utbildning för besprutningscertifikat och miljöhantering. Det systematiska brandskyddsmiljöarbetet har granskats av brandingenjören från Svedala Kommun.

## Verksamhetsplan 2019-2022

Styrelsen har utarbetat en verksamhetsplan som skall vara ett verktyg vid målstyrning för styrelsen, kommittéerna och de anställda i syfte att tillgodose medlemmarnas samt företagspartners och gästers behov. För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. När alla vet åt vilket håll vi ska arbeta finner både våra anställda och ideellt engagerade lättare motivation och glädje att delta i arbetet.

I vår golfklubb är vi ca 1870 medlemmar. Det är vid medlemsmöten, framförallt vid års- och höstmöten, som beslut om ramar för klubbens fortsatta utveckling fattas. Styrelsen har sedan att med hjälp av klubbledning, kommittéer och arbetsgrupper genomföra den verksamhet som medlemsmötet har beslutat om. Som underlag för beslut vid höstmötet 2018 sammanfattas här verksamhetsplanen för 2019-2022.

Verksamhetsplanen reglerar klubbens verksamhet utifrån 6 dimensioner: Medlemmarna, Idrott, Ekonomin, Banorna, Företagspartners samt Gäster. Verksamhetsplanen fastlägger också Bokskogens GK Vision, Mission, Verksamhetsidé och Värdegrund.

### Vision

Bokskogens Golfklubb har ambitionen att leverera **en total golfupplevelse i unik miljö**. Vår profil är den välkomnande medlemsklubben med hög kvalitet, tillgänglighet och aktivitet.

### Mission

Bokskogens GK ska vara:

- en välkomnande och inkluderande klubb med öppenhet och hög kvalitetsambition.
- en premiumanläggning högt rankad i Öresundsregionen med två banor i unik miljö
- en återkommande arrangör av större tävlingar
- nyskapande för golfen i samhället, i spelformer och i aktiviteter
- en klubb med hög ambition för junior- och idrottsverksamhet
- en jämställd klubb som attraherar fler kvinnor till golfen och klubben

### Verksamhetsidé

Bokskogens GK ska främja god hälsa och idrottslig utveckling för sina medlemmar. Bokskogens GK ska vara en premiumanläggning som tillhandahåller service, gemenskap och spel på två högkvalitativa banor i vacker natur samt erbjuda goda tränings- och utvecklings-möjligheter. På klubben ska det erbjudas aktiviteter av såväl tävlings- som social karaktär. Det ska vara liv

och rörelse och en välkomnande atmosfär på klubben.

Bokskogens GK ska erbjuda medlemmarna

- hög tillgänglighet till banorna
- banor som ger en positiv golfupplevelse för såväl elitspelare som medelgolfare och nybörjare som söker kvalitet och unik miljö
- goda utvecklingsmöjligheter genom bra träningsområden och ett träningsutbud för alla spelarkategorier
- junior- och idrottsverksamhet för både bredd och elit.
- stort utbud av medlemsaktiviteter som underlättar för alla medlemmar att hitta spelkompisar och komma in i klubbgemenskapen.
- värdefullt utbyte med vänklubbar med samma kvalitetsambitioner som Bokskogens GK
- ett medlemskap som "ger mycket för pengarna"
- ett högkvalitativt utbud och god service i reception, shop och restaurang

Bokskogens GK ska tillgodose företagspartners behov av aktiva nätverk av företag och personkontakter, företagsträffar, kundsamvaro och personalhälsa.

Bokskogens GK ska tillgodose greenfeegästers behov av spel och service vid besök på klubben.

## Värdegrund

På Bokskogens GK vill vi uppleva **Glädje** och **Gemenskap** med vårt golfspel och utveckla vår klubb för att ha än roligare och må bättre. Vi välkomnar alla oavsett kön, ålder, etnicitet, könsidentitet, religion, sexuell läggning eller funktionsförmåga och möter dig ”där du är”.

**Ärlighet** är grundstommen i spelet golf. Du är din egen domare, följer golfens regler och uppträder med god etik och moral. Vi representerar klubben med stolthet och behandlar alla med ömsesidig **Respekt**. På Bokskogens GK hälsar vi på varandra.

Vi eftersträvar personlig **Utveckling**, i golfspelet och socialt. Vi eftersträvar utveckling av klubben och golfen i stort.

## Verksamhetsplanen

Aktivitetsplanerna i budget för 2019 är i linje med verksamhetsplanens målsättningar vilka presenteras nedan. Styrelsens avsikt är att ha en verksamhetsplan som ständigt utvecklas för att möta målgruppernas förändrade krav.

## Medlemmar

Medlemmar ska på Bokskogens GK erbjudas utrymme för sociala behov likväl som tävlingsbehov. Kommittéernas arbete ska medföra synlighet, möjlighet att skapa nätverk och stolthet över att bidra till klubbens utveckling. Bokskogens GK arbetar aktivt med att erbjuda en verksamhet som är jämställd och attraherar fler kvinnor till klubben.

Den sociala golfaren utgör en allt större del bland både medlemmar och gäster. För att möta dessa förändringar vill klubben avdramatisera tävlandet, öka spelskickligheten och tempot på banorna. Bokskogens GK vill uppnå följande huvudmål:

- Ökat antal medlemmar med en tillväxt på 3-5 % per år till målsättningen 1 850 aktiva medlemmar är uppnådd.
- Att 35/65-förhållande råder mellan kvinnor och män och att bibehålla jämställd fördelning av kvinnor och män i styrelse och valberedning, dvs 40-60 %
- 50 % av prova på medlemmar skall bli medlemmar i klubben

- Skapa en kultur där trivsel och glädje är lika viktig som tävling och prestation Att klubben ska hålla en optimal balans mellan tävlingsformer, både för social och tävlingsinriktad golf där klubbtävlingar ska innehålla alla tävlingsformer, 40 % individuella tävlingar och 60% lagtävlingar.
- Att medelhandicapet ligger på topp 30 i Sverige
- Index för kundnöjdhet bland medlemmar ska uppgå till 70 enligt Golfaren i centrum's ambassadörsindex.

Information om klubbens verksamhet måste ständigt utvecklas. Inför 2019 kommer man arbeta för att kunna utveckla en Klubb-app som är till för medlemmar. Informationen sker huvudsakligen genom [www.bokskogen.com](http://www.bokskogen.com) och pushmeddelanden till medlemsappen samt genom Veckonytt. Facebooksidan och Twitter kommer att riktas mer mot gäster och potentiellt nya medlemmar.

## Ekonomi

Bokskogens GK strävar efter att ha en ekonomi i balans. Genom tydlig profilering skall klubben förse marknaden med en attraktiv produkt för att generera en högre lönsamhet. Att på olika sätt stärka varumärket är viktigt i denna positionering. Analys av interna och externa förhållanden skall utföras för att säkerhetsställa att antal medlemmar ökar enligt plan. Bokskogens GK ska även verka för ett likviditetsöverskott så att anläggningen utvecklas kontinuerligt. De finansiella huvudmålen är följande:

- Årsvis balansering av kostnader/intäkter med positivt resultat efter avskrivningar på 1,0 MSEK, vilket ska nås senast 2020
- Tillräcklig likviditetsreserv som medger intäktsbortfall motsvarande 4 sponsorer och 100 medlemmar, 1MSEK
- Öka intäkterna till 2020 med 2 Mkr jämfört med 2018, varav 1,4 Mkr via rekrytering av nya medlemmar, 0,4 Mkr via företagspoolen, 0,2 Mkr i ökade greenfeeintäkter
- Öka investeringsutrymmet från nuvarande 1,5 Mkr till 2,5 Mkr i årstakt, vilket möjliggörs genom att resultatet stärks. Detta ska realiseras senast 2020.



## Banorna

Bokskogens GK har för båda banorna en skötselplan och en långtidsplan. Planerna ligger till grund för arbetet som utförs på banorna och de beslut som fattas.

Målsättningen är att Gamla Banan ska vara den mer utmanande mästerskapsbanan, medan Kungsbanan ska vara den mer snabbspelade och för alla spelkategorier tilltalande banan. Huvudmålen för banorna är följande:

- Att Gamla Banan är rankad bland de 20 bästa i Sverige
- Att Kungsbanan uppnår samma beläggningsgrad som Gamla Banan bland medlemmar
- Att verkställa beslutad skötselplan för att upprätthålla hög kvalitet och finish
- Att Gamla banan utan behov av stora extra insatser skall skötas så att en tävling i elitklass kan hållas
- Att Kungsbanan kan spelas på i snitt 3.5 timmar och utnyttjas under en mycket lång spelsäsong.
- Att genomföra certifiering enligt GEO och upprätthålla denna årligen.

## Idrott

Att tillhandahålla en av Sveriges bästa utbildningsplattformar för juniorer, både socialt och sportsligt.

Vi ska bedriva en verksamhet under devisen ”seriös och generös” där gemenskap, glädje och kamratskap är lika viktigt som att vi presterar bra på golfbanan.

Huvudmålen är:

- Vi vill utveckla verksamheten och göra den mer anpassad för dem som ser golfen som sin 1:a idrott.
- Fortsätta att erbjuda året-runt träning, samt individuella lösningar för de som vill, även de lite yngre.
- Vi skall arbeta för att skapa en helhet i verksamheten och sätta en långsiktig, hållbar organisation.

- Att uppfylla GK mål att vara rankad top 50 i landet bland juniorer (#28 i nov 2019)
- Samt att ha 20 juniorer med rankingpoäng i SGF Klubbranking, i enlighet med klubbens målbild.

## Företagspartners

Hela golfanläggningen ska ge den kvalitet som partners förväntar sig av en premium-anläggning. God tillgänglighet och möjlighet till företagsgolf ska erbjudas. Partners ska kunna erbjuda sina gäster god service i en trivsamt miljö med ett trevligt bemötande. Man ska även ha möjlighet att skapa ett nätverk med andra partners genom nätverksträffar. Kvaliteten på konferensanläggningen är en viktig del i erbjudandet till partners. Mål för partnerverksamheten:

- Att uppnå en aktiv företagspool med 65 företag
- Att erbjuda minst en partnerresa per år till attraktiva golfbanor
- Att klubben arrangerar 8-10 aktiviteter per år för våra partners

## Gäster

Golfanläggningen ska vara attraktiv för gäster, motsvara förväntad kvalitet och ge en bra spelupplevelse. Långväga golfgäster ska erbjudas ett varierat utbud av helhetspaket med spel, mat och boende. Kortväga golfgäster ska erbjudas gästspel och intresseras för medlemskap. Mål för gästverksamheten:

- Index för kundnöjdhet bland greenfeegäster som besöker Bokskogens GK ska öka från 47 till 52 enligt Players1st sammanvägda index.
- Genom marknadsföring och tillväxtprojektet öka antalet långväga gäster med 10 % fram till 2020 jämfört med 2016.
- Målsättning kortväga gäster att öka antalet besök med 10% till 2020 jämfört med 2016.

## Budget 2019

### Ekonomisk inriktning

Den av styrelsen föreslagna budgeten för 2019 beaktar de nya förutsättningarna som gäller avseende minskade personalkostnader banan på grund av bevattningsprojektet och en mindre ökning av medlemmar. Budgeten visar ett överskott i resultatet på den nedersta raden.

Sammanfattningsvis bygger budgeten på följande huvudsakliga antaganden:

- En ökning med 25 medlemmar
- Greenfeeintäkter som budget föregående år.
- Sponsorintäkter stabila
- Höjda årsavgifter med drygt 1,8% för den största delen av medlemmarna
- För att kunna upprätthålla en hög kvalitet på banorna, ökas kostnaden med 200 tkr mer än 2018 prognos, vilket skapar förutsättningar för nödvändig fairway- och teedressningar

Investeringar 0,7 mkr, en minskning med hänsyn till leasingkostnader och för att öka likviditeten.

### Greenfee och bokningsregler

Gamla Banan har som mest attraktiva tider på helgdagar mellan 08:00-13:00. Därför behålls ett högre greenfeepris på denna tidsintervall för att gynna tillgängligheten för medlemmar. En av de olika bokningsapparna (Sweetspot) som kommer på marknaden kommer att provas fullt ut under 2019. Den har dynamisk prissättning för gäster beroende på lediga tider, väder, historia och attraktivitet. På sen-eftermiddag fortsätter vi med röd avgång.

Reklamkampanjer riktade mot Danmark fortsätts, då 22% av greenfeeintäkterna kommer från Danska gäster. Greenfee anpassas löpande av Klubbchefen i relation till hur kvaliteten och finishen är på våra banor. *Styrelsen föreslår en greenfeebudget på 2,6 Mkr med följande greenfee (max 850 kr för GB och 550 för KB) samt att rabatt till medlems gäst är oförändrat 200 kr på GB och 150 kr på KB*

### Medlemsavgifter

*Styrelsen föreslår:*

*Att medlemsavgiften höjs för kategorin fritt spel med 150 kr för senior, vardag och mellan senior, Supersenior, Low Play och Prova På*

*(samtliga föreslagna avgiftsförändringar redovisas i tabell nedan).*

*Att det maximala medlemsantalet aktiva medlemmar blir 1 850 (exkl passiva) Samt att maxantalet spelrätter som emitteras är 1 600.*

*Att det maximala antalet Lilla banan medlemskap är 125 stycken*

*Att miniavgiften för spelrätter som säljs av klubben fastställs till 6 300 kr*

*Att fria rangebollar kvarstår 2019 för samma kategori av medlemmar som tidigare*

### Banan drift

Under 2018 ökades driftsbudgeten, den varma sommaren gjorde att vissa arbeten inte kunde göras och kraft lades på att hålla banan vid liv. Under 2018 sågs förbättringar och även starten med att byta ut fairway bevattningen. Målet att vara en klubb med banor bland regionens bästa är självklart. I driftbudgeten ingår nu bl.a. dressgoods, gödsel, diesel, reservdelar m.m. för att kunna genomföra en större fairwaydressning och flera teedressningar och greenområdes-dressningar under 2019. Inför säsongen 2019 kommer ett antal tees på kungsbanan renoveras.

*Styrelsen föreslår en driftbudget på 2 075 tkr.*

### Banan, personal

För att kunna få upp kvaliteten på banorna ökades det med säsongspersonal under 2018. Under våren tillträdde Björn Larsson som Banchef och Klas Karlsson blev projektledare för bevattningsprojektet. För att kunna följa arbetsmiljölagstiftningen om 36 tim vila efter helgarbete, krävs 2 extra under högsäsong. Vi måste kunna behålla den säsongspersonal vi har och ha full tackning med antal på banan under semestertiderna på sommaren. Budget inkluderar 6 fast anställda och 10 säsongsanställda, motsvarande totalt 5 heltidstjänster. Vi har välutbildad säsongspersonal och de flesta spelar golf. Detta ger oss en fin teamkänsla och personal som brinner för banan. I budgeten överförs 400 tkr av kostnaderna till investeringen i bevattningssystemet.

*Styrelsen föreslår en personalbudget för banan på 5 130 tkr.*

### **Administration, personal**

Personalen under denna rubrik är klubbchef, reception, kansli, vaktmästare, golfbils- och rangepersonal helger. Antalet anställda uppgår till 8, motsvarande 4,3 heltidstjänster.

Ekonomiuppgifterna sköts på konsultbasis av BDO. Att på helger serva medlemmar och gäster med golfbilar fortsätter och detta är inlagt i budget för hela 2019. Rangerna ökar och det plockas minst 2-3 gånger per helgdag och vissa vardagar, vilket har blivit mer av en halvtidstjänst för vaktmästaren.

Lönerevideringarna för 2019 är klara och tar höjd för 2,5 % ökning.

*Styrelsen föreslår en personalbudget på 3 100 tkr.*

### **Greenfeesamarbete**

Greenfeesamarbetet med Ljunghusens GK, Barsebäck GCC, Mölle GK\*, Båstads GK\* och Kristianstad GK fortsätter enligt tidigare regler med 50 % rabatt alla dagar (\*gäller ej i juli).

Samarbetet med Österlen och Elisefarm GK fortsätter med 25 % rabatt alla dagar. Vi ser

även över övriga greenfee-samarbeten.

Tidigare samarbete med de danska klubbarna, Köpenhamn GC, Silkeborg/Ry GC och Skjoldenäsholm GC fortsätter också.

Samarbetet med Killarney Golf & Fishing Club på Irland, Estonian GC i Estland och Golfpark Strelasund i Tyskland likaså.

Utbytet med Top Nordic är en succé och de utbytesklubbarna som man har en möjlighet spela fritt hos varandra fyra gånger på ett år. Vasatorp har begärt utträde ur Top Nordic, men vi kommer att ha ett vänklubbpris med Vasatorp.

Deltagande klubbar är i Sverige är Kalmar GK, Österåkers GK samt Forsgården GK. I

Danmark är det Kokkedal GK, Odense Eventyr GK, Silkeborg GK, Ledreborg GK, Skjoldenesholm GK och Esbjerg GK. I Norge är det Miklagard GK, Losby GK, Bjavaan GK och Stavanger GK. I Finland är det Mercedes Kullo GC samt Estonian GC på Estland.

## **Investeringar 2019**

### **Långtidsplan banan**

Vår långtidsplan har en investeringsplan och inför 2019 läggs följande förslag för beslut:

- Trädplanteringar
- Iordningställande sista delen KB 12

Arbetet görs med egen personal inom ramen för driftsbudgeten. Investeringen uppgår till 100 tkr.

### **Maskiner**

En ny greenklippare, en beg stor ruffklippare och en ny bunkerkratta. Investeringsbelopp:

- greenklippare 360 tkr
- Ruffklippare beg. 269 tkr
- Bunkerkratta 206 tkr

Maskinerna leasas till en kostnad av 150 tkr per år

### **Övre träningsområdet**

Konstgräs upp till området, utslagsplats för mattor, träningsbunker för range och kantsten utmed sidorna konstgräset

Investeringen uppgår till 450 tkr.

### **Fiber**

Installation av fiber för klubbens internet och ny kabeldragning klubbhus

Investeringar uppgår till 150 tkr.

*Styrelsens föreslår en investeringsram på 700 tkr för 2019, av dessa finansieras 140 tkr från sponsor i rangematerial, 260 tkr från Arvsfonden samt 350 tkr med egna medel.*

*Maskininvesteringarna på 835 tkr finansieras genom leasing till en kostnad av 150 tkr/år.*

**Prognos 2018 o budget 2019**

<b>INTÅKTER Tkr</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
	<b>Budget</b>	<b>Prognos</b>	<b>Budget</b>
Årsavgifter	9 940	9 600	10 380
Hyra/försälj spelrätt	15	8	15
Bag o klädskap,	75	74	75
Golfbilar	330	340	350
Driving range	155	125	150
Greenfee	2 600	2 275	2 600
Damkommitté	95	75	80
Herrkommitté	90	70	80
Juniorkommitté	215	150	195
Elitkommitté	10	0	10
Medlemskommitté	10	24	30
Tävlingskommitté	160	174	160
Företagspoolen	3 210	3 192	3 200
Hyres-/arrenden	310	320	445
Stortävling	0	0	0
Övriga intäkter	210	210	200
<b>S:a Intäkter</b>	<b>17 425</b>	<b>16 637</b>	<b>17 970</b>
<b>KOSTNADER Tkr</b>			
Damkommitté	105	85	90
Herrkommitté	100	70	90
Juniorkommité	350	315	310
Elitkommittén	80	103	80
Medlemskommitté	25	37	30
Tävlingskommitté	65	72	60
Företagspoolen	530	455	520
Arrenden	845	845	850
Stortävling,	0		0
50/50 projektet	50	15	15
Leasing maskin/bil	185	580	1005
Banan drift	2 240	1 880	2 075
Banan personal **	5 610	4 600	5 130
Fastigheter	750	1 065	910
Administration	580	610	580
Trycksaker	150	150	150
Revision & konsult	240	360	265
Personal övrig	3 180	3 135	3 100
Annonsering	140	143	150
Övrigt	400	330	470
<b>S:a Kostnader</b>	<b>15 625</b>	<b>14 850</b>	<b>15 880</b>
Res. före avskrivn.	1 800	10 797	2 090
Avskrivn. enl. plan	1 320	1 210	1 290
Res. efter avskrivn.	480	587	800
Finansiella int/kst	-30	-65	-170
Avyttring maskiner		240	
<b>Årets resultat</b>	<b>450</b>	<b>762</b>	<b>630</b>

**Förslag till avgifter 2019**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Avgift fritt spel</b>		
Senior	8100	8250
Low play, max 6 rundor	5000	5100
Supersenior 75 år +	5000	5100
Mellan Senior 31-35 år	6700	6850
Yngre Senior 22-30 år	5700	5700
Junior 1-11 år	750	750
Junior 12-16 år	1300	1300
Junior 17-21 år	2900	2900
Kungsbanan (max 2 år)		4000
Kungsbanan YS (max 2 år)		3200
Lilla banan	1200	1200
Prova på medlem (max 1 år)	8200	8350
3-års medlem	8600	8800
Livsmedlem 55+		225000
Livsmedlem 65+		135000
<b>Avgift vardagar</b>		
Senior	6750	6900
Yngre Senior 22-30 år	4300	4300
Junior 17-21 år	1800	1800
<b>Greenfeemedlemskap</b>		
Senior	1800	1800
<b>Årsavgift</b>		
Passiva seniorer	900	900
Passiva juniorer	450	450
Bagskap	250	250
Klädskap	250	250
Förbundsavgift	202	210
<b>Greenfeeavgifter</b>		
Seniorer, alla dagar	550/850	550/850
Juniorer 17-21 år	200/250	200/250
Greenfeemedlem, alla dagar	400/650	400/650
<b>Greenfee heldag</b>		
Gäster	900	900
Greenfeemedlem	700	700
Juniorer	400	400

\*\*Personal banan 610 tkr ligger i bevakningsprojektet prognos 2018

\*\*Personal banan 400 tkr ligger i bevakningsprojektet budget 2019

## 2019 års verksamhetsplaner

### Juniorkommittén

#### Vision:

Att tillhandahålla en av Sveriges bästa utbildningsplattformar för juniorer, både socialt och sportsligt. Samt att ha 20 juniorer med rankingpoäng i SGF Klubbranking, i enlighet med klubbens målbild.

#### Syfte:

Juniorkommitténs arbete präglas av klubbens mål med juniorverksamheten som sätts av klubbens styrelse i samråd med klubbens PRO.

JK:s funktion är att vara behjälplig och stöttande i planering och genomförande av tränings och tävlingsverksamheten, samt aktiviteter som ligger i linje med klubbens mål.

JK uppfattar stödet från styrelsen som stort, och kommer hela tiden arbeta hårt för att vidareutveckla och förädla verksamheten för att kunna följa utvecklingen och möta uppsatta mål.

#### Värdegrunder:

- Vi ska bedriva en verksamhet under devisen ”seriös och generös” där gemenskap, glädje och kamratskap är lika viktigt som att vi presterar bra på golfbanan.
- Vi ska ge föräldrar/anhörig möjlighet att delta aktivt i klubbens verksamhet
- Vi ska ge barn och ungdomar chans till en aktiv och sund fritid ur ett hälsoperspektiv
- Vi ska verka för rent spel både på och utanför planen.
- Vi ska verka för jämställdhet och drogfrihet

#### Strategier:

- En professionell idrottsansvarig som tar ansvar för klubbens juniorer och ledare.
- Klubbens idrottsansvarige och assistenter skall i samverkan genomföra arbetet med att engagera fler juniorer i golfträning och vassa toppen.
- Våra tränare och ledare har ambitionen att fortsätta utbilda sig för att kunna utveckla juniorerna optimalt.

#### Mål:

Vi vill under 2019 fortsätta utveckla verksamheten och göra den mer anpassad för dem som ser golfen som sin 1:a idrott. Fortsätta att erbjuda året-runt träning, samt individuella lösningar för de som vill, även de lite yngre.

Vi skall arbeta för att skapa en helhet i verksamheten och sätta en långsiktig, hållbar organisation.

#### Träning:

- *Nivå 1*, 4-7 års verksamhet. • *Nivå 2*, 8-10 och 11-13 år. • *Nivå 3*, 14 +.

#### Ekonomi:

- Ha en stramare uppföljning av budget & ekonomi och att under 2019 har Klubbchefen fortsatt beställarroll och budgetansvaret för JK

#### Organisation:

För att verkställa planering & administration finns en arbetande juniorkommitté som 2019 består av Idrottsansvarig Pro, tillika sammankallande i JK samt ledamöter. Idrottsansvarig ansvarar för att alla delar och alla aktiviteter genomförs. Med hjälp av en engagerad juniorkommitté garanteras det att kvaliteten behålls.

Juniorkommittén

## Marknadskommittén

### Vision:

Att genom en kommunikationsplan som vänder sig till alla intressenter och mottagare, kunna utveckla Bokskogens varumärke och att ge en ökad medlemservice genom kommunikation

### Mål:

Vår kommunikation syftar inte bara till att omvärlden ska känna till oss, Bokskogens GK behöver också ta en aktiv roll i att forma de associationer som intressenterna har till klubben. Målet med kommunikationsstrategin är att skapa en tydligare, enhetligare och mer rättvisande bild. I kommunikationen måste vi framförallt lyfta fram sådant som idag inte alltid förväntas av oss som golfklubb.

Verksamheten ska kännetecknas av dynamik, nyskapande och handlingskraft. För att stärka den bilden är det viktigt att Bokskogens Golfklubbs kommunikation förmedlar en konsekvent personlighet som understryker dessa värden: *Bokskogens GK skall vara den mest utvecklande och därför den mest eftertraktade premiumanläggningen och medlemsklubben i Öresundsregionen.*

Det övergripande budskapet är att Bokskogen drivs av viljan att skapa en bättre framtid; för medlemmar, företagspartners och gäster. Kommunikationen ska visa att Bokskogen arbetar för att skapa en ljusare morgondag genom att ta fram smarta lösningar på dagens utmaningar. Därför är vårt huvudbudskap: *En total golfupplevelse i unik miljö*

För att uppnå största möjliga genomslagskraft är det viktigt att vi differentierar budskap/medieval med respektive målgrupp. På så sätt kan vi nå fram i informationsbruset till respektive målgrupp med det budskap som attraherar och intresserar dem. Så i januari 2019 står klubben på stora resemissan i Danmark för att saluföra sig mot Danska gäster .

Kanalvalet för

- medlemmar är därför Bokskogens Veckonytt och Bokskogens App
- gästspelare är Facebook, Instagram, hemsidan och Google Search Engine
- grupp/paketresor är utställningar, hemsidan, reseförmedlare, hotell och bloggare

*Marknadskommittén*

## Banutvecklingsgruppen

2019 är ett år som kommer att bestå av återställa nedläggningen av bevattning, installera och bygga pumphus. Det blir iordningställande av håll 12 på Kungsbanan, med en del fw ytor och bakom greenen. På ett par ställen kommer en del träd att planteras. Under året sker även en utveckling av klipp planen när nya bevattningen är igång. Kommer även reparera en del tee på Kungsbanan och rensa en del diken/dammar.

En större revidering av hela Långtidsplanen sker under 2019, för att ta beslut 2020

Mål

Att färdigställa hela nedläggningen av bevattningen, återställa alla grävarbeten

Att färdigställa håll 12 KB

Att plantera en del träd på några håll

Att revidera hela Långtidsplanen och se över alla prioriteringar för att sätta planen för närmaste 5 åren på höstmötet 2020

BUG ordf, Pär-Martin Hedberg

### **Elitkommittén**

Våra elitlag lägger 2018 till handlingarna efter en stabil insats i division 1 för både våra damer och herrar.

Damerna spelade på Gullbringa GK och kom i mitten av tabellen och ligger kvar i division ett. Laget bestod av Mimmi Jansson, Isabella Rinton, Emma Blomqvist, Josefine Gustavsson-Winkle, Driana Halili och Moa Andersson. En ljus framtid och 5 av 6 spelare är juniorer. Laget var yngst av alla lagen och gjorde en fin insats för första året i Div 1.

Herrarna spelade på Romeleåsens GK. Laget bestod av Jesper Billing, Johan Gullstrand, Andreas Gustavsson-Winkle, Jesper Nordberg, Anton Seeger och Gustav Andersson. Samtliga våra herrar spelade bra golf över tävlingens tre dagar och hamnade slutligen på en sjätte plats av femton deltagande lag. Man ligger kvar i Div 1.

På de nordiska tourerna hade Jesper Billing ett bra år. Ett flertal Topp-5 placeringar och en top 15 ranking på SGT, detta efter att endast spelat 12 turneringar under året.

Klubben har under 2018 gått från en 23 plats till en 25 plats i Sverige i SGF Klubbranking.

#### Mål och verksamhet för 2019

Truppen för herrlaget kommer att som vanligt att fastställas under våren. Vi arbetar sedan flera år med inriktningen att truppen till stor del skall bestå av egna produkter som utvecklats till duktiga elitspelare genom klubbens långsiktiga juniorsatsning. Att våra yngre flickjuniorer och pojkar spelade så bra i årets seriespel är verkligen ett bevis på att vi har valt rätt väg. Vi har märkt hur svårt det är att konkurrera i de högsta serierna utan erfarna, oftast professionella, tävlingsspelare. Vi tror därför att en blandning av ungdom och erfarenhet är något att sträva efter i elitlagen om vi i framtiden önskar aspirera på framskjutna placeringar.

Då många spelare är i juniorleden blir det en naturlig trappa från junior till senior till lagen. Våra läger är tveklöst mycket viktiga för oss att träffas, inspireras och bygga ett lag, särskilt då det kallas upp från juniorleden.

#### Långsiktiga mål

Bokskogens elitlag befinner sig sedan ett par år i något av en generationsväxling. Vi ser med stor tillförsikt på de många duktiga juniorer som nu representerar klubben och aktivt deltar i klubbens träningar. Det är därför roligt att elitlagen består av merparten egna produkter. Bokskogen har sedan länge som mål att fostra egna duktiga spelare vilket vi genom åren har gjort med ett helt bra resultat. En förutsättning för detta är att våra pojkar och flickor med hjälp av duktiga tränare och goda träningsfaciliteter året runt, ges möjlighet att i naturlig och individuell takt utvecklas till att bli riktigt duktiga golfspelare. Vi har således ingen avsikt att driva någon aktiv rekrytering av elitspelare till klubben. Det är emellertid roligt att uppleva att Bokskogens golfklubb fortsatt har ett mycket gott anseende och att duktiga spelare självmant söker sig till vår klubb för att ta del av våra träningsmöjligheter och vår gemenskap.

Elitkommittén i Bokskogens GK

## **Tävlingskommittén**

### *Vision*

Bokskogens GK Tävlingskommitté ska av medlemmar, gäster och sponsorer uppfattas som kunniga och engagerade. Klubbens gemensamma tävlingsprogram som organiseras av TK ska vara varierat och locka både medlemmar och gäster.

### *Syfte*

Syftet med tävlingsverksamheten på Bokskogens GK är att erbjuda ett antal arrangemang som är attraktiva för medlemmarna och vid öppna tävlingar även för gästade golfspelare. Omfattningen skall vara så dimensionerad att varje arrangemang skall ses som en positiv möjlighet för de som vill spela tävlingar men också lämna utrymme på våra banor åt dem som vill spela sin golf utanför tävlingsverksamheten.

### *Strategier*

Strategiskt skall arrangemangen utformas med fokus på kvalitet, tradition och ett stort mått av nytänkande och vara varierade och uppmuntra till en öppen och generös klubb-anda. Kvalitet skall uppnås genom att arrangemangen är väl förberedda och korrekt och snabbt genomförda. Tradition uppnås genom att upprepa de arrangemang som anses ha uppnått en status av tradition. Nytänkande skall ingå som del i varje arrangemangs planering t ex beträffande prisbordens innehåll. Golf och gemensam middag efteråt, heldagstävling med event och musik. Vi vill göra ledamöterna i tävlingskommittén så kända att det blir enkelt och otvunget för både medlemmar och andra att framföra synpunkter på verksamheten. Utbytet med tävlingar ihop med andra klubbar ska fortsätta och utvecklas.

### *Mål*

Tävlingsverksamhetens mål för säsongen 2019 är att genomsnittligt öka antal deltagare i våra arrangemang.

### *Aktiviteter*

De aktiviteter som TK ansvarar för under säsongen 2019 kommer i antal att vara ungefär som säsongen 2018. Vår strävan är att tävlingarna skall passa såväl yngre som äldre golfspelare av båda könen och skänka nöje åt nybörjare så väl som mera etablerade deltagare. För att uppnå detta på färre antal tävlingstillfällen kommer vi att fortsätta med att arrangera både singel- och lagtävling samma dag och med samma funktionärer. Golfveckan 2019 kommer bli ett veckoevent där vi kommer ha fler lagtävlingar i olika former och endast löpande start, eventuellt kommer det även ske aktiviteter runt klubbhuset. Säsongens tävlingsprogram kommer att publiceras på klubbens hemsida och på golf.se. I juli arrangeras SM Äkta Makar på Bokskogen och sköts av TK

### *Organisation*

Ordförande Johan Borglin och tre ledamöter Anders Persson, Thomas Ahlberg och Lasse Andersson. Utöver tävlingskommittén är ett 10-tal tävlingsledare/funktionärer engagerade i att bedriva verksamheten. Dessa resurser arbetar i huvudsak på ideell basis och det är därför viktigt att insatserna sprids på så många personer att uppdragen känns stimulerande hellre än betungande. Tävlingsverksamheten kräver också insatser från personalen i receptionen respektive banskötarna och sker i nära samarbete med övriga kommittéer och klubbledningen.

### *Utveckling och Rapportering*

För de personer som är engagerade i tävlingsverksamheten behövs fortlöpande utbildning i golfregler, praktik inom områdena GIT och hantering av en golftävling. Tävlingskommittén rapporterar via klubbchefen till klubbstyrelsen.

För Tävlingskommittén, Johan Borglin



## **Herrkommittén**

### **Vision**

Herrkommittén har ett inspirerande uppdrag att få manliga seniorer att umgås, spela golf och spela mer golf. Vi bygger vår verksamhet utifrån ett ideellt förhållningssätt där så många som möjligt både bidrar och deltar. Det vi kallar för BOKSKOGSANDAN.

### **Syfte**

Att stärka klubbgemenskapen för män från +22 och uppåt. Få nya och gamla medlemmar att komma med i våra olika aktiviteter som utflykter o basen i vår verksamhet onsdagsgolfen med Order Of Merit.

### **Målsättning**

Att stimulera män att delta i olika tävlingsformer, få nya spelkamrater, ha trevligt umgänge, utveckla spelförmågan och Klubbkänslan. Att öka deltagandet i varje tävling. Att utöka gemensamma tävlingar och sammankomster med damkommittén.

Fastlagda aktiviteter i dagsläget för 2019 är:

#### Aktiviteter

- Uppstart med möte och regelträff
- Onsdagsgolfen som startar början av april och med avslutning i oktober med äggagolfen
- Vinter touren spelas varje onsdag från slutet av oktober till början av april. Spontangolf när vädret tillåter med samling kl 08:30 för lottning
- Order Of Merit, ackumulerat resultat för 7 bästa ronder individuellt i onsdagsgolfen
- After Workgolf – 9 hålstävling, tisdagar, mitten av maj till mitten av augusti, kan bokas till 3 timmar före start. Första start c:a 17:00
- Bussresa till någon golfklubb i september
- HK ansvarar för golfvårdskapet under helger, mullvadsjakt
- Kick Off på våren för serielagen samt ev. avslutning på hösten

#### Gemensamma aktiviteter med DK

- Utflykt på våren med DK som vi arrangerar 2019
- Ladies Gents i juni, HK arrangerar 2019
- Bokslaget, Inbjudningstävling för damer/herrar i augusti.
- Vintergolven varje onsdag.

#### Utbytesgolf.

- Utbyte med Flommen, Kävlinge och Vasatorp.
- Utbytet sker på våren på Flommen och hösten på Bokskogens GK. Tävlingarna spelas över 27 hål i Ryder Cup format och är öppen för herrar 65+
- Utbytet med Vasatorp sker 2 ggr. årligen. Inbjudna spelare från HK och DK 10 sp/klubb.
- Boklinge Cup, match mot Kävlinge GK spelas vår och höst, med deltagare från hela hcpskalan

#### Serie Golf

Vi deltar, med 8 lag: 1 lag H-40, 2 lag H-50, 2 lag H-60, 1 lag H-70, 1 lag H75 och 1 lag H80.

### **Kommittéledarmöter**

Åke Åkesson, ordförande, Christer Berglund, Lars Clemensson, Erik Franzen, Stefan Lombard, Jan Lindgren, Fredrik Bonde o Leif Anderhov.

Herrkommitténs möten rapporteras till klubbchefen.

För herrkommittén/Åke Åkesson

## **Damkommittén**

### ***Vision***

Vi ska erbjuda golfspel och andra aktiviteter som får Bokskogens GKs damer att vara nöjda och välmående. Arbeta för att damerna i klubben ska känna sig välkomna till en social och sportig närvaro oavsett spelnivå. Även utbyte med andra klubbars damer ska erbjudas.

### ***Syfte***

Att för damerna tillhandahålla tävlingsspel, sällskapsspel samt andra sociala aktiviteter. och motivera fler damer att delta i våra tävlingar. Arrangemangen ska vara av en kvalité som ger en god upplevelse för deltagarna och samtidigt förbättra klubbgemenskapen.

### ***Strategi***

Tävlingarna och aktiviteterna ska genomföras så att deltagarna kommer tillbaka och även inspirerar andra damer att ställa upp. Ha fler onsdagstävlingar med prisutdelning och fika efteråt så att klubbssammanhållningen ökar. Även en eftermiddagstävling i månaden om onsdagar. Vid söndagstävlingar lunch alternativ kaffe innan spel. Försöka fånga upp de damer som inte är med i våra aktiviteter. Se över möjligheter till att utöka samarbetet med andra kommittéer och klubbar. Försöka få fler sponsorer så vi kan få attraktivare prisbord. Enkätundersökning för att kunna tillgodose de flesta.

### ***Mål***

Att öka deltagande i varje tävling och aktivitet. Bibehålla högt deltagande i Nationell damdag på Bokskogens GK. Öka Bokskogen GK´s damers deltagande i utbyte med andra klubbar. Bibehålla antalet tävlingar och utöka andra aktiviteter något. Fler gemensamma tävlingar och sammankomster med herrkommittén. Möjliggöra förbättring av spelet för dem som deltar i seriespel.

### ***Aktiviteter 2019***

- Uppstart med Vårsupe'. Information och tävlingsprogram.
- Regelträff
- Onsdagstävlingar med start 09:30 En "annorlunda " tävling i månaden. En em-tävling i månaden.
- Golf i solnedgången på måndagar med start 17:45. Utöka mix-tävlingar till fyra st.
- Erbjuder söndagstävlingar så även de som arbetar vardagar kan delta. Två mix-tävlingar.
- Order of Merit på både onsdag- och söndagstävlingar.
- Delta i Openserierna D22, D50, D60, D70 och Foursome.
- Delta i Skåneserien som består av 3 klasser med olika handicap, samt Foursome med handicap. Arrangera seriespel i kategori 1 och 3.
- Träning med Bokskogens pro för de som deltar i seriespel.
- Nationell damdag 30 juni
- Utbytesgolf med 10 utbytesklubbar. Hinton, Romeleåsen, Kävlinge, Abbekås, Bosjökloster, Trelleborg, Lund, Vellinge, Tegelberga och Örestad. Den 4 september på Bokskogen.
- Solheim cup mot Flommens GK. Spelas i år på Flommen.
- Kommittéutbyte med Barsebäcks damer. Spelas i år på Bokskogen.
- Utfärd med övernattning tredje helgen i september.
- Fortsatt samarbete för vision 50/50.
- Fortsätta ha information till damerna i Veckonytt, Facebook samt damernas mejlgrupp om kommande aktiviteter.
- Sociala aktiviteter såsom Teater, Bowling, Boule och ev vinprovning.
- Höst avslutning med lunch, prisutdelning, 9-hål spel, middag tillsammans med herrarna.

### ***Gemensamma aktiviteter med HK***

- Kick-off för de som är intresserade av att spela seriegolf
- Utbyte med Vasatorp 2 gånger årligen. Där 10 damer och herrar (som i första hand är med i kommittén)

från respektive klubb deltar.

- Bussutflykt som herrarna arrangerar 2019
- Florida scramble arrangeras två gånger av respektive Hk och Dk
- Ladies and Gents. Damkommittén arrangerar 2019
- Bokslaget herrarna arrangerar
- Mix-tävlingar på Solskens- och söndagsgolfen. Damkommittén arrangerar
- Vintergolf herrarna arrangerar

#### ***Utveckling och rapportering***

- Damkommitténs möten rapporteras till klubbchef.
- Ingå i Klubbutvecklingsprogrammet Vision 50/50

#### ***Kommittéledamöter***

Damkommitténs ledamöter 2019 är Britt Nilsson, ordförande, Sussi Kollert, Ewa Öberg, Carina Lindhe och Ingela Persson, Lisa Jansson, Eva-Maria Andréén, Margareta Lindh och Anne Eichenberger.  
För damkommittén/ Britt Nilsson

## **Företagspoolen**

#### **Vision:**

Företagspoolens Vision är att genom ett aktivt Nätverk av företag knutna till Bokskogens Golfklubb långsiktigt tillförsäkra klubben garanterade intäkter i början av verksamhetsåret, ”förskottsinsbetald greenfee”. Dessa årliga intäkter utgör en viktig del i klubbens totala budget.

#### **Mål:**

Vårt mål är att Bokskogens Golfklubb skall ha cirka sextiofem Företagspartners. Klubbens totala intäkter från dessa Partners är totalt på cirka 3,2 mkr för 2019 och direkta omkostnader är ca 450 tkr. Därtill kommer fakturerade intäkter i form av greenfee vid Företagsgolf samt avgifter för t.ex. kanonstarter.

Våra Företagspartners bidrar också med icke oväsentliga intäkter till vår golfrestaurang och shop, vilket därigenom möjliggör bredare urval och bättre service för oss medlemmar. Vidare understödjer (priser och tjänster) de klubbtävlings verksamheter och framförallt juniorverksamheten. Klubbens ”motprestation” innebär ju att ge företagspartnerna utrymme för kund- och personalgolf samt det reklam- och goodwillvärde som det innebär för ett företag att associeras med Bokskogens Golfklubb. Vi förbättrar möjligheterna för dem att kunna boka sin kundgolf och kunna ge så bra service som möjligt. Marknadskommittén utvecklar varumärket Bokskogens Golfklubb genom att i nätverket ”Bokskogens Företagspool” ha olika aktiviteter. Nätverket har som mål att ha 8-10 träffar per år

Under år 2019 kommer vi i Företagspoolens regi att arrangera olika företagsträffar i nätverket. Vi kommer även att fortsätta utveckla servicen mot sponsorernas företagsgolf och erbjuda kompletta paket med mat, starter, etc. Fördelen är då att respektive företag bara behöver förhandla med en part och inte behöver tänka på alla kringarrangemang. Detta gäller även alla företagsgolf på Bokskogen.

Vi fortsätter utbytet med Halmstads GK nätverk, där vi träffas och spelar en Ryder Cup och utbyter erfarenheter på våren. Vi utvecklar vårt samarbete med MIF Hockey med olika gemensamma evenemang. Vi fortsätter även med att ha 2 nätverksgolftävlingar på klubben, detta var väldigt uppskattat och ger mer nätverkande. Vidare kommer vi under hösten 2019 att arrangera ett golfevent här på klubben med tävling och gemensam middag för alla våra Sponsorer.

*Företagspoolen*  
*Thomas Ahlberg*

## Medlemsvärd

### Vision

Medlemsvärden arbetar för att stärka gemenskapen och trivseln i klubben bland annat genom att arrangera sammankomster och andra aktiviteter under hela året. Värden arbetar för att alla våra medlemmar ska känna sig välkomna och uppskatta att komma till Bokskogens Golfklubb för att spela eller delta i andra aktiviteter. Värden riktar sig till såväl s.k. ”sociala” golfare som till mer tävlingsinriktade och till låg-, medel-, och höghandicapspelare genom ett varierat utbud. Genom att delta i Medlemsvärdens aktiviteter stärks klubb-känslan och igenkännandet medlemmar emellan vilket bidrar till en positiv attityd på klubben.

### Syfte:

Stärka klubbgemenskapen och att underlätta för medlemmar att lära känna fler på klubben

Att få nya medlemmar att känna klubbtilhörighet

Ordna trevliga aktiviteter, inte nödvändigtvis golforienterade

Få medlemmarna att känna sig välkomna ”i gänget”

Informera så mycket som möjligt om våra aktiviteter

Vara öppna och välkomna förslag på aktiviteter från medlemmarna

Tilltalar aktiviteten mig?

Har jag tid?

Äger aktiviteten rum på en tid då jag har möjlighet att delta?

Vad kostar det?

### Mål:

#### Vilka är medlemsvärdens mål?

Att få medlemmarna att känna gemenskap och glädje i klubben

Att få nya medlemmar att engagera sig (t.ex. tävla och delta i aktiviteter) och lära känna andra medlemmar

Att alla, såväl medlemmar som gäster, bemöts med ett leende och ”välkommen till vår klubb”

### Strategi

Trivsel, attraktion och nöjdhet för våra medlemmar

Gemenskap och engagemang. En starkare ”vi-känsla”

Nya kunskaper och nya bekantskaper

Ett sätt att behålla fler medlemmar och öka attraktionskraften för nya medlemmar att gå med i klubben. Engagerade medlemmar med många vänner i klubben är troligtvis betydligt mindre benägna att gå över till en något billigare ”grannklubb”. Den ekonomiska faktorn får en underordnad betydelse.

Att tillsammans med styrelse, personal och övriga kommittéer skapa ett Bokskogen som håller en alltigenom mycket hög nivå på allt från banstandard till service, bemötande, medlemsaktiviteter m.m. för både våra medlemmar, sponsorer och greenfeegäster.

### Aktiviteter:

Golfens Dag 25 maj. Regelkurser. Implementera nya golfreglerna 2019. Arrangera halvdagars

Träningsdax på våren/sommaren, gruppträning under ledning av klubbens pro m.fl. Arrangera

träningsdagar för medlemmar som har över 27 i hcp med klubbens Pro. I samband med vissa tävlingar arrangera ett mervärde i form av andra roliga tävlingar. Golfvärdar under helger.

*Medlemsvärdar 2019: Matte Jönsson, Maria Sandström och Fredrik Bonde.*

## 14.Valberedningen lämnar följande förslag till ordinarie Höstmöte 181129

### Styrelse 2018 för Bokskogens Golfklubb

Peter Kollert <i>Ordförande</i>	Vald t.o.m. 2018
Johan Brantmark <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Ann-Christine Halén <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Jörgen Johansson <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2018
Björn Candin <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2019
Jonas Olsson <i>Suppleant</i>	Vald t.o.m. 2018
Maria Gårdemyr <i>Suppleant</i>	Vald t.o.m. 2019

### Förslag till styrelse för Bokskogens Golfklubb 2019

Peter Kollert <i>Ordförande</i>	Omval 1 år
Maria Gårdemyr <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2019
Jörgen Johansson <i>Ledamot</i>	Omval 2 år
Jonas Olsson <i>Ledamot</i>	Omval 2 år
Björn Candin <i>Ledamot</i>	Vald t.o.m. 2019
Peter Hanson <i>Suppleant</i>	Nyval 2 år
Ida Lombard <i>Suppleant</i>	Nyval 2 år

**Maria Gårdemyr** och **Björn Candin** har båda ett år kvar på sina respektive mandatperioder.

**Ann-Christine Halén** och **Johan Brantmark** har av sagt sig omval. På Bokskogens medlemmars vägnar, vill Valberedningen ta tillfället i akt och framföra vårt varma tack och stora uppskattning till **Ann-Christine** och **Johan** för sina värdefulla insatser och stora engagemang för klubben under sina mandatperioder.

Samtidigt som vi nominerar **Ida Lombard** och **Peter Hanson** till styrelsen som suppleanter, föreslår vi att Maria Gårdemyr och Jonas Olsson övergår till ledamöter i styrelsen.

När det gäller Valberedningens sammansättning inför 2019 har **Eva Eriksson** aviserat sin flytt till Österlen med man och hundar och även sitt utträde ur Bokskogen. Som ny medarbetare inom Valberedningen föreslås **Inga-Lill Lellky**. Följande personer är beredda att ta sig an uppdraget fortsättningsvis under 2019: **Karin Mårtensson**, **Thomas Egelstig**, **Christian Rosén** och undertecknad (sammankallande/ordförande).  
På Valberedningens vägnar, Urban Thelin

## Klubbmästare 2018

Klubbmästerskapet spelas i olika klasser, det är stora KM för Herrar och Damer, samt olika åldersklasser. På Herrklassen spelar man 54 hål och övriga klasser spelar 36 hål. Tyvärr spelades inte Damer under 2018, på grund av för få deltagare

### KM Herrar

1. Gustaf Hamberg	222
2. Christer Duvander	229
3. Johan Borglin	230

### KM H30

1. Gustaf Hamberg	146
2. Gustav Backman	156
3. Thomas Lindgren	167

### KM H40

1. Mads Clausen	146
2. Magnus Rosenberg	153
3. Lars Ohlsson	149

### KM H50

1. Christer Duvander	148
2. Johan Borglin	154
3. Micael Dufvenberg	160

### KM H60

1. Stefan Jönsson	167
2. Peter Sandström	168
3. Fredrik Bonde	172

### KM Knattar

1. Filip Grave	83
2. Wilmer Mallin	96
3. Minna Strandqvist	102

### KM Junior Flickor

1. Josefine Gustafsson Wi.	148
2. Moa Anderssoon	150
3. Emma Blomkvist	153

### KM Junior Pojkar

1. Andreas Gustafsson Wi.	140
2. Eric Silfverschiöld	149
3. Anton Seeger	152

**Vi gratulerar alla årets klubbmästare!**

## Info från kansliet

Vi kommer i början på december att fakturera årsavgifterna för 2019. Kom ihåg att ange fakturanummer vid betalning. Medlem som inte betalat senast den 31 januari 2019 får en betalningspåminnelse samt debiteras en förseningsavgift om 300 kr.

**VIKTIGT. Fakturorna mailas ut till alla med mailadress, de som saknar mailadress, postas fakturan till. Tänk på att du kan använda Moregolf Mastercard för delbetalning.**

Succén fortsätter med ett öppet Hus den 15 december, kom och betala din årsavgift och var med i ett lotteri om fina priser (Bland annat en golfweekend). Shopens stora julrea och vi bjuder på glögg, kaffe, pepparkakor och julgodis

### Ändra din kategoristatus i tid

När det gäller ändringar inför år 2019 så är sista chansen att göra detta den 1 december!

Det går bra att meddela oss via mail på [info@bokskogen.com](mailto:info@bokskogen.com)

Kansliet är bemannat alla vardagar – med undantag för 18 dec – 15 januari. Du är alltid välkommen att kontakta oss om du har några frågor som du behöver hjälp med!

### Kansli och reception

Receptionen/kansli är under höst och vinter öppen tisdag till torsdag kl 09:00-15:00  
Vissa dagar kan kansliet vara stängt.  
Ring därför alltid innan besök och kontrollera.

### Tidsbokning

Bollrännan gäller, Kungsbanan är förberedd med vintergreener, som gäller för spel vid vinterväderlek. Var rädd om våra vintergreener (obligatorisk fri dropp) vid spel från dessa mot ordinarie greener!

## Tack för en trevlig säsong!

Vi som arbetar på golfklubben tackar för i år och önskar alla våra medlemmar, gäster och sponsorer

***En God Jul  
och  
Ett Gott Nytt År!***

### Adress

Torupsvägen 408-140, 233 64 BARA

### Styrelse

Ordförande Peter Kollert  
Ledamot Jörgen Johansson  
Sekreterare Ann-Christin Halén  
Kassaförvaltare Johan Brantmark  
Ledamot Björn Candin  
Ledamot Jörgen Johansson  
Suppleant Jonas Olsson  
Suppleant, Maria Gårdemyr

### Telefon

Tidsbokning 040-40 69 00  
Kansli 040-40 69 00  
Klubbchef 040-40 69 20, Thomas Ahlberg  
Ekonomi 040-40 69 10, Katrin Ahron BDO  
Receptionen 040-40 69 00, Lasse Andersson, Patrik Feldt  
Banchef 040-48 10 52 Klas Karlsson/Björn Larsson  
HeadPro 040-406921 Fredrik Tillgren  
Pro 0708-80 27 21 Marina Bagler, Johan Gullstrand  
Shop 040-40 69 21  
Restaurang 040-48 10 33  
Tävlingsledardisk 040-40 69 12 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Öppen endast vid pågående tävlingar

**E-post:** [info@bokskogen.com](mailto:info@bokskogen.com)

**Hemsida:** [www.bokskogen.com](http://www.bokskogen.com)