



**BOKSKOGENS
GOLFKLUBB**

KALLELSE TILL ORDINARIE HÖSTMÖTE

Bokskogens Golfklubb

24 november 2022, kl. 18.00

**Program:
18.00 Information
19.00 Fika
19:15 Höstmöte**

Scandic Hotel Triangeln i Malmö

VÄLKOMNA!

**För styrelsen:
Peter Kollert, ordförande**

Alla möteshandlingar finns tillhanda i Klubbhuset och på hemsidan från 17 november

Föredragningslista

1. Mötets öppnande
2. Stipendieutdelning
- Skandia Juniorstipendium
3. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
4. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet.
5. Fråga om mötet är behörigen utlyst.
6. Fastställande av röstlängd för mötet.
7. Fastställande av föredragningslista.
8. Information om årets verksamhet med resultatprognos.
9. Styrelsens förslag och inkomna motioner från medlemmar
10. Information om kommande verksamhet.
11. Fastställande av maximiantal för klubbens aktiva medlemmar 2023, max antal utestående spelrätter samt det lägsta priset som skall gälla för av klubben under 2023 utfärdade spelrättsbevis
12. Fastställande av medlems- och andra avgifter för 2023
13. Fastställande av verksamhetsplan och budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.
15. Val av klubbens ordförande, tillika ordförande i styrelsen för aktiebolaget för en tid av ett (1) år.
16. Val av halva antalet styrelseledamöter för en tid av två (2) år.
17. Val av suppleanter i styrelsen med för dem fastställd turordning för en tid av två (2) år.
18. Bestämmande av antalet ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år.
19. Val av ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år, av vilka en skall väljas till ordförande.
20. Val av ombud till GDF:s möte (Skånes Golfförbund)
21. Övriga frågor
22. Mötets avslutande

ORDFÖRANDE HAR ORDET

(en sista gång...)

Varmt välkommen till Bokskogens GK:s höstmöte för alla medlemmar! Vi informerar om årets verksamhet, lämnar en resultatprognos för året och förelägger budget och verksamhetsplan för beslut. Jag ser fram emot just Din närvaro.

Omvärlden

Vår värld har förändrats mycket snabbt och vi lever plötsligt i en tid med krig i Europa, ökade politiska spänningar i världen, energi och oljekris och rusande räntor och inflation. Ingen är opåverkad av detta, inte ens Bokskogens GK. Även golfens värld genomgår stor turbulens och konflikt i spåret av etableringen av LIV touren. Om detta ordar jag inte mer, ty frågan är lika polariserande som dagens storpolitik. Låt oss här fokusera på golfspelet och utvecklingen av Bokskogens GK – vår egna ideella föreningsverksamhet.

År 2022 blev, i linje med våra förväntningar efter de stora ökningarna under pandemin, ett golfår i Sverige med sjunkande spel (-21% sällskapsrundor) och medlemssiffror (-19 000 medlemskap). Andelen kvinnor sjönk till 25.8% (26.3%). Andelen juniorer sjönk också till 11.6% från 12.3% året innan. Trots detta är medlemsantalet fortsatt på historiskt höga nivåer. Vi har i år 536 000 medlemskap, vilket är drygt 50 000 fler än före pandemin.

Utveckling av klubben

Glädjande kunde i år samtliga planerade tävlingar genomföras i stolt tradition - Henrik Stenson Paragolf Challenge, Teen Tour och Race to Bokskogen. Gästspelet, tvärt emot Sverigetrenden, ökade ytterligare till nytt rekord med Greenfee intäkter på 3.1 mkr. En stor del av ökningen utgjordes av många danska gäster som lockades av våra annonser och möjlighet till övernattnig på The Inn.

Medlemsspelet var högt och låg på samma rekordnivå som förra året, det spelades i snitt 20 rundor per medlem även 2022 (20,1 fg år).

Medlemsantalet däremot, följde snarare Sverigetrenden – antalet aktiva seniorer minskade till 1653 (1775). Totalt inklusive juniorer och passiva medlemmar uppgår medlemsantalet till 2202 (2305) Andelen kvinnor bibehölls på 27.2% (27%), vilket under omständigheterna är positivt. Vi fortsätter vårt engagemang och arbete för

jämställdhet på klubben. Detta sker både genom en integration i alla våra klubbaktiviteter och beslut på alla nivåer. Styrgruppen kvarstår och består av processledare Ann-Christine Halén, Ordförande, Klubbchef, Head PRO samt en representant från valberedningen. Värdegrunden framtagna genom Vision 50/50 med värdeorden Glädje, Gemenskap, Ärlighet, Respekt och Utveckling vägleder klubbens kultur och utgör vårt gemensamma DNA.

Golfveckan genomfördes i eventstil med många attraktiva tävlingar och vi kom upp i tidigare rekordnivåer med 980 spelande. Par- och lagtävlingar överväger och är populärast, men även singel-traditionen bevaras genom Krögartävlingen.

En annan positiv utveckling av klubben är The Inn at Bokskogen som har god efterfrågan och nöjda gäster med många återbesökande. Beläggningen på vardagar behöver dock fortfarande ökas. Klubben äger 20% av The Inn tillsammans med 4 närstående partners.

Utvecklingsarbetet för klubben pågår fortfarande enligt lagd plan och vi färdigställer mer och mer. Målsättningen är som tidigare att lyfta kvaliteten både på banorna och på anläggningen i sin helhet.

Under 2022 lades mycket arbete på den nya dammen KB2/GB17. Ytterligare arbete med kullsystemen kvarstår och kommer slutföras nästa år. Fortsatt arbete med klippstrukturen, ruffklippning, damm rensning och dressning har skett och i år kunde vi presentera två banor i toppskick under 12 veckor. Målsättningen är att öka denna period år från år. Under juli-sept var gästpoängen 82 och medlemspoängen 75 för banorna. Detta är mycket höga värden.

En fördjupad utredning avseende greener, greenområden och bunkrar genomfördes under året. Den visade glädjande att greenernas rotsystem förbättrats och att motståndskraften mot nematod angrepp (larver) är kraftigt förbättrat. De tidigare problemen visade sig inte 2022. En ny och mycket djupgående dressningsmetod motsvarande 8 normala ytdressningar har precis testats på GB. Denna typ av dressning förbättrar dräneringen av greenerna och höjer greenkvaliteten ytterligare. Den positiva utvecklingen av greenerna

innebär en möjlighet att nu prioritera en förbättring av våra bunkrar.

Det planerade nya övningsområdet mellan entrégången från första parkeringen och studion kunde tyvärr inte genomföras enligt plan. Tillstånd nekades i Länsstyrelsen och i Svedala Kommun. Projektet måste nu läggas in i en detaljplansansökan. Detta arbete initieras nästa år och innebär ett omfattande arbete där alla önskade framtidsmöjligheter måste läggas in i en och samma ansökan. Insatser kommer därför först göras på nuvarande övningsytor.

Ett stort arbete har genomförts av BUG, vår banutvecklingsgrupp som resulterat i en uppdatering av långtidsplanen från 2012 för våra banor. Den fokuserar på identifiering av utvecklingsåtgärder för att sedan prioritera, kostnadsberäkna och tidsätta dessa. Många förbättringsmöjligheter har identifierats för att både lyfta det visuella intrycket och för att förbättra spelupplevelsen. Planen presenteras på höstmötet och finns med i underlaget.

Bokskogens GK deltar i år som pilotklubb i SGF:s initiativ "Bättre Spelupplevelse" som går ut på att med bandesign förbättra spelupplevelsen för alla golfare – både hög och låg hcp, både hög och låg hastighet i svingen. Vi är åter med och utvecklar golfsverige! Arbetet har kommit till god nytta i uppdateringen av långtidsplanerna.

Vi arbetar vidare med vår vision om en "Total golfupplevelse i unik miljö" samt vår profil som den välkomnande medlemsklubben med hög kvalitet, tillgänglighet och aktivitet. Bokskogens GK skall aktivt vara med och utveckla golfen.

Den ekonomiska utvecklingen i klubben är under omständigheterna god då mycket höga kostnadsökningar till stor del kunnat kompenseras med ökade greenfee intäkter, företagspartners aktiviteter och försäljning av maskiner. Budgetmålen för 2022 nås dock inte till fullo och utmaningarna är många 2023.

Juniorverksamheten

Antalet juniorer sjönk från 236 under 2021 till 206 i år. Av dessa är 70 aktiva i träningsverksamheten. Vi håller därmed delmålet 12% juniorer¹ och siktar på det långsiktiga - 15%.

Bokskogens Golfklubb har hög ambition i juniorverksamheten med två målsättningar – dels att utveckla framtidens svenska elit och dels att skapa livslångt intresse och idrottande inom golfen. Golfen ska för våra juniorer vara kul, utövas tillsammans med kompisar och ge en personlig utveckling anpassad till den egna målsättningen. Detta ska leda till ökad andel juniorer som fortsätter med sin golf och sitt medlemskap i klubben som seniorer.

Breddsatsningen med unga juniorer – K47 har kommit igång igen med starkt stöd av bl a våra tidigare elitspelare Anna Knutsson och Sanna Hanson. Här är det 25–35 stycken knattar på plats med golflekar, träning med syfte att ha roligt tillsammans. Juniorerna anordnade sin egen tävling på golfveckan, där man hade jippon som "köp en drive". För de yngsta anordnades Titleist Junior Cup vid 5 tillfällen och en final, inkluderande Order of Merit priser.

Vi har nu flera lovande juniorer som är ute och spelar i landet. Tre spelare kom till Teen Cup Riksfinalen, Minna Strandqvist, Gustav Karlsson och Filip Grave. Filip kom på 3e plats och Gustav på 4e plats i pojkar 14 och Minna kom på 13 plats i flickor 15 år. Filip Grave kom 3a på Order of Merit i Slaget om Skåne, pojkar Elit. I finalen på Slaget om Skåne kom Gustav Karlsson på 5 plats i Future klassen. Gustav Karlsson representerade Skånelaget i Triangelmatchen. Roligt var att vi hade sex juniorer som tävlade under KM och att flera dessutom placerade sig bra i Herr och Damklassen. Moa Lindgren vann Damklassen före Minna Strandqvist. Filip Grave kom på 2a plats i Herrar och Lars-Belvin Larsson kom på 4e plats i Herrar. De satte bra avtryck under KM och var på plats hela dagarna. Fler juniorer spelade tävlingar 2022 än 2021.

Inför 2023 implementeras den under året framtagna verksamhetsplanen under ledning av Göran Andersson. Kommittén skall även ta ett övergripande ansvar för både junior- och elitverksamheten. Fortsatt givetvis med professionellt tränarstöd från vår duktiga akademi - Bokskogen Golf Academy by Active Golf. Juniorgruppen fokuserar på juniorer upp till 12 år och breddverksamheten medan elitgruppen "vässar toppen" med fokus

¹ Av klubbens aktiva medlemmar

på åldrarna över 12 år. KC är fortsatt ansvarig för den ekonomiska planeringen.

Höstmötet

Det har inte inkommit några motioner från medlemmarna och styrelsen framlägger heller inga propositioner utan endast de normala beslutspunkterna för höstmötet.

Mot bakgrund av det osäkra omvärldsläget och trenderna inom golfvärlden, räknar styrelsen dels med minskat antal medlemmar och dels med fortsatt mycket höga kostnader. Budgeten har tagits fram med följande inriktning:

- Bankkvaliteten prioriteras, en fortsatt utökning av antalet veckor då banorna presenteras med toppkvalitet eftersträvas
- Allt som inte är verksamhets kritiskt ska sparas för att motverka kostnadsökningarna
- Endast högprioriterade investeringar ska genomföras 2023 för att säkerställa likviditeten
- Intäktsbasen för klubben ska om möjligt breddas

Maximalt antal aktiva seniormedlemmar föreslås bibehållas på nuvarande nivå, 1800. Ingen begränsning föreslås för juniorer. Antalet spelrätter föreslås oförändrat till 1600, liksom priset 7000kr vid försäljning av klubben.

Årsavgiften föreslås ökas i snitt med drygt 10,5% (950kr för senior med spelrätt). Det är första gången vi gör spelavgiftshöjningen procentuellt, men det känns mest rättvist under omständigheterna. De ekonomiska målen i slutet av verksamhetsplanen bibehålls för att både kunna amortera upptagna skulder med minst 500 tkr per år och samtidigt skapa en årlig investeringskapacitet på 2,5 mkr. På detta sätt kan vi fortsätta utveckla finishen och leverera på kvalitetslöftet vi ger.

Investeringsplanen för 2023 består dels i banutveckling i form av förbättrat chipområde, lilla övningsbanan, trädridåer och tee, 12 laddstolpar, 3 skärreggat, kyl i kök och investeringar i shop/reception, samt arbete med detaljplansansökan. Härutöver byts och utökas antalet transportfordon och golfbilar. Totalt föreslår styrelsen investeringar med 1,8 mkr. Styrelsen vill dock även ha årsmötets mandat att kunna öka investeringarna upp till 2,5 mkr om det ekonomiska läget och utvecklingen

tillåter det. Om så är fallet, är avsikten att byta bunkersand på Gamla banan för 700 tkr.

En viktig del för klubbens framtida utveckling är att ansöka om en ny detaljplan. Det gäller då att tänka långsiktigt för att undvika behov av nya ansökningar. Bl a följande kommer att inkluderas: Övningsområde, golfbilsgarage, utökning av övernattningskapacitet, ytterligare fastigheter, hotellverksamhet, sträckningsförändringar för golfhål i långtidsplanen samt vatten och avlopp.

Verksamhetsplan 2023–2025

Verksamhetsplanen presenteras i sin helhet som en del av mötesunderlaget. De övergripande målen styrelsen definierat är följande:

- GB, strävan att vara rankad som Sveriges bästa parkbana.
 - Medlemmarna skall vara nöjda. NPS-index skall vara >70
 - Vi vill få med fler kvinnor, andelen skall långsiktigt bli >35%. Målet nu att öka varje år
 - Vi önskar att det spelas mycket golf. Antalet rundor/medlem och år skall vara över 20.
 - Vi vill ha fullt medlemsantal, 1800 aktiva seniorer. Antalet juniorer begränsas ej.
 - Ekonomin skall vara i balans och vi skall ha medel för att utvecklas. Investeringskapaciteten >2,5 Msek.
- Läs om var vi står i bifogad Verksamhetsplan.

Slutord

Avslutningsvis vill jag tacka er alla som bidrar så fantastiskt till att göra Bokskogens GK till det vi är idag - våra fina banor och anläggning, våra väl genomförda stortävlingar och arrangemang och vår trevliga atmosfär. Ett stort tack till all vår personal, vårt duktiga Academy team och våra fantastiska krögare på Maderiet och inte minst, alla ni ideellt engagerade.

Till sist vill jag tacka för mig då jag nu överlämnar stafettpinnen till ny ordförande efter 8 år i styrelsen, varav 7 som ordförande. Det känns oerhört roligt med allt positivt som är på gång och med ett nytt stort grepp med långsiktsplanerna/detaljplansförändringarna som kommer föra klubben till nya höjder.

Länge Leve Bokskogens GK - en total golfupplevelse i unik miljö! – Stort tack Peter Kollert, Ordförande

Bokskogens ekonomiprognos 2022

Prognos

I prognosen för 2022 redovisas ett överskott på 1 058 tkr, vilket är 140 tkr sämre än den budget som fastställdes av höstmötet 2021.

Intäkter

Minskning av medlemskap ger 200 tkr mindre i årsavgifter. Greenfeeintäkterna går över budget, dessa med 600 tkr. Danska gästerna ökade mycket. Företagspoolen ökade med 530 tkr och har nu fullt. En försäljning av traktorgrävare gav en vinst med 280 tkr som kom som en positiv överraskning.

Kostnader

Våra fastigheter har haft få reparationer men framför allt mycket dyrare el, totalt 670 tkr. På administration en ökad kostnad range med 60 tkr pga reparationer samt en ökad personalkostnad range med 105 tkr pga haveri robotar och ont om rangebollar pga sen leverans.

På drift bana, ökad kostnad för mer inköp bekämpningsmedel med 40 tkr. Två stora reparationer på kedjegrävare och lastaren med 100 tkr. Diesel och gödsel 100 tkr dyrare. Beslut om mer dressning på senhösten samt testspruta ner sand i greenerna på Gamla banan med 235 tkr. På löner banpersonal, en minskning med 60 tkr en fast anställd slutade. Kostnaderna för Företagspoolen blev 335 tkr högre då resan blev dyrare och vi lagt mer kostnader på nätverksevenen.

Avskrivningar

Avskrivningarna för 2022 hamnar som budget.

Investeringar

Utfall av investeringar ser ut att bli 600 tkr mindre pga att projektet med övningsområdet fastnat hos kommun och Länsstyrelse. Projektet måste istället läggas in i en ny detaljplansansökan. Maskiner som leasas följer budget. Under hösten görs elcentralsinvesteringen som vi väntat med under året pga läget i världen och höga elkostnader.

Spelrätter

Prova på och nya medlemmar har erbjudits att förvärva spelrätt direkt från klubben för 7 000 kronor.

Likviditet

Klubben hade vid årets början en ingående likviditet på 5,0 mkr (inkl checkkredit) och prognosen för utgången av 2022 är 5,0 mkr som en effekt av ett positivt nettoresultat på 1.05 mkr, och mindre investering på 600 tkr samt 500 tkr i amorteringar.

Arbetsmiljö – miljö - brandskydd

Brandtester på anläggningen har genomförts enligt schema. Delar ur banpersonalen har genomgått utbildning i Heta Arbeten och miljöhantering. Det systematiska brandskyddsmiljöarbetet har granskats av brandingenjören från Svedala Kommun. Personalen har genomgått HLR och brandutbildning.

Verksamhetsplan 2023–2025

Styrelsen har utarbetat en ny verksamhetsplan som framlägges för beslut vid höstmötet. Verksamhetsplanen beskriver vad klubben står för, vad vi vill uppnå och vilka aktiviteter vi har, och skall vara ett verktyg vid målstyrning för styrelsen, kommittéerna och de anställda. För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. När alla vet åt vilket håll vi ska arbeta finner både våra anställda och ideellt engagerade lättare motivation och glädje att delta i arbetet. Verksamhetsplanen bilägges i sin helhet i höstmöteshandlingarna. Se bilaga 1 Verksamhetsplan.

Budget 2023

Ekonomisk inriktning

Den av styrelsen föreslagna budgeten för 2023 beaktar de nya förutsättningarna som gäller nu med samma mängd spel och mer resurser på banan. Budgeten visar ett överskott i resultatet. Klubben måste nu samla likviditet för att kunna fortsätta utveckla anläggningen och amortera upptagna lån. Sammanfattningsvis bygger budgeten på följande huvudantaganden:

- Ett tapp på cirka 90 medlemmar och att ca 40 st byter till lägre medlemskategori. Totalt antal medlemmar 2130.
- Greenfeeintäkter 12% lägre än 2022
- Intäkter från Företagspartners stabila.
- Höjda årsavgifter med drygt 10% i snitt.
- För kvaliteten på banorna, ökas banbudget med 350 tkr mot 2022 budget, för täckning ökade priser diesel och gödsel, samt mer dressning.
- Investeringar finansierade med egna medel uppgående till 1.8 mkr.

Greenfee

Banorna har som mest attraktiva tider på helgdagar mellan 07:00-14:00. Under denna tidsintervall tas en högre greenfee för att gynna tillgängligheten för medlemmar. På sen-eftermiddag fortsätter vi med röd avgång. Reklamkampanjer riktade mot Danmark fortsätter. Greenfee anpassas löpande av Klubbchefen i relation till hur kvaliteten och finishen är på våra banor.

Styrelsen föreslår en greenfeebudget på 2,8 Mkr. med följande greenfee (max 950 kr för GB och 750 för KB) samt rabatt till medlems gäst på oförändrat 200 kr på GB och 150 kr på KB.

Medlemskategorier

Efter justeringarna inför 2022 på medlemskategorierna är målsättningen att fortsätta erbjuda attraktiva spelvärden, mycket spel och tillgänglighet.

Medlemsavgifter

Styrelsen föreslår:

Att medlemsavgiften höjs för kategorin fritt spel med 950 kr för senior och 10,7% för övriga medlemskap (samtliga föreslagna avgiftsförändringar redovisas i tabell nedan). Att det maximala medlemsantalet aktiva seniorer 1 800 (exkl passiva, greenfeejuniorer samt juniorer) bibehålles. Att maxantalet 1 600 spelrätter bibehålles. Att miniavgiften för spelrätter som säljs av klubben fastställs till 7 000 kr. Att fria rangebollar kvarstår 2023 för alla medlemskategorier utom Distans/passiv.

Banan drift

Under 2023 ökas driftsbudgeten för ökade kostnader gödsel och med målsättningen att erbjuda högsta kvalitet under 14 veckor och fortsätter under 2023 med rensning mellan hål för att skapa mer parkänsla.

Fairwaydressningar genomförs för att ge bättre turf. Fler laborietester av gräs, jord och greener ska göras. Målet att vara en klubb med banor bland regionens bästa är självklart. I driftbudgeten ingår nu bl.a. dressgoods, gödsel, diesel, reservdelar, labtester och medel för två fairway-, några teedressningar och flertalet greenområdesdressningar.

Styrelsen föreslår en driftbudget på 2 900 tkr.

Banan, personal

Banchef och vår fasta personal är nyckeln i banskötseln och organisationen ses över 2023 för maximering av personalen. Vi ska behålla den säsongspersonal vi har och ha täckning på banan under semestertiderna på sommaren. Budget inkluderar 6,5 fast anställda och 12 säsonganställda. Vi har välutbildad fast och säsonganställd personal och de flesta spelar golf. Detta ger oss en fin teamkänsla och personal som brinner för banan.

Styrelsen föreslår personalbudget bana på 5 500 tkr.

Administration, personal

Personalen under denna rubrik är klubbchef, reception, kansli, vaktmästare, värdar/städ The Inn, golfbils- och rangepersonal helger. Antalet anställda med säsongs/timanställda uppgår till 8, motsvarande 4,5 heltidstjänster.

Ekonomiuppgifterna sköts på konsultbasis av BDO. Att på dagar serva medlemmar och gäster med golfbilar fortsätter att öka och detta är inlagt i budget för hela 2023. Vid vissa högintensiva tillfällen får vi köra traditionell plockning rangen, tidig morgon och sen kväll.

Kansliet har även ansvar för uthyrning The Inn at Bokskogen boende och organisation städning/värd. För detta får golfklubben ersättning av Stenvillan AB, därav större personalkostnad kansli men även intäkt. *Styrelsen föreslår en personalbudget på 3 990 tkr.*

Greenfeesamarbete

Greenfeesamarbetet fortsätter med Ljunghusens GK, Mölle GK, Båstads GK, Kristianstad GK,

Vasatorps GK, PGA of Sweden National. Österlens GK, Torekovs GK, Sölvesborgs GK och Elisefarm GK.

Samarbetet med de danska klubbarna, Köpenhamn GC, Køge GK, Esbjerg GK och Silkeborg/Ry GC fortsätter. Samarbetet med Killarney Golf & Fishing Club på Irland, Estonian GC i Estland och Golfpark Strelasund i Tyskland likaså.

Utbytet med Top Nordic är en succé och utbytesklubbar som man har möjlighet att spela fritt hos varandra, fyra gånger på ett år.

Deltagande klubbar är i Sverige är Kalmar GK och Forsgården GK. I Danmark är det Kokkedal GK, Odense Eventyr GK, Silkeborg/Ry GK, Köpenhamns GK, Ledreborg GK och Esbjerg GK. I Norge är det Miklagard GK, Losby GK, Bjavaan GK, Tyrifjorden GK och Stavanger GK, samt Estonian GC på Estland.

Investeringar och Budget 2023**Långtidsplan banan**

Vår långtidsplan har reviderats och genomgås på höstmötet och med den en uppdaterad investeringsplan och inför 2023 läggs följande förslag för beslut:

Iordningställande runt chipgreen och mindre trädområde, förbättring övningsfältet.

Investeringen uppgår till 160 tkr.

Maskiner

Tre skäraggregat:

Investeringsbelopp. 132 tkr

Klubbhus och kök

Ny kyldisk i kök, samt dörr och vägg med disk shopen

Investeringen uppgår till 590 tkr.

Laddstolpar

12 st laddstolpar, parkering och klubbhus

Investering uppgår till 218 tkr.

Framtagande start för ny detaljplan

Investeringar uppgår till 100 tkr.

Leasing golfbilar och transportfordon

Byte 16 golfbilar och öka med 4 st

Byte 3 transportbilar och öka med 2

Investering 618 tkr

Ökad leasingkostnad med 162 tkr

Med tanke på det ekonomiska läget i omvärlden/inflationen, har styrelsen även ett förslag att, om budgeten håller, få mandat att investera ytterligare 682 Tkr i byte bunkersand på Gamla Banan. Investeringen sker då under senhösten 2023.

Styrelsens föreslår därmed en investeringsram på 1 818tkr med mandatet att grundat på den ekonomiska utvecklingen investera ytterligare 682 tkr, dvs totalt 2 500 tkr för 2023, varav 1 882 Tkr med egna medel och 618 tkr med leasingfinansiering.

Prognos 2022 och budget 2023

Tkr	Budget	Prognos	Budget
	2022	221001	2023
Årsavgifter mm	14965	14737	15385
Greenfeeintäkter	2600	3165	2800
Ftgspool/Markn netto	2800	2995	3020
Stortävling netto	-10	-15	0
Kommitté/Arrenden netto	-695	-782	-705
Personalkostnader	-9395	-9495	-9490
Banan drift	-2550	-2885	-2900
Adm kostnader	-4600	-5314	-5310
Resultat före avskr	3115	2406	2800
Avskrivningar	-1635	-1560	-1600
Rörelseresultat	1480	846	1200
Finansiella poster	-275	-139	-280
Årets resultat	1205	707	920
Försälj Grävare, medllån		361	100
RESULTAT	1205	1068	1020

Förslag till avgifter 2023

	2022	2023
Avgift fritt spel		
Senior Med spelrätt	8900	9850
Senior Hyrd spelrätt	9900	10850
Senior Utan spelrätt	10200	11350
M Senior 31-35 år Med spelrätt	6800	8050
M Senior 31-35 år Hyrd spelrätt	7800	9150
M Senior 31-35 år Utan spelrätt	8100	9750
Y Senior 22-30 år Med spelrätt	5800	6450
Y Senior 22-30 år Utan spelrätt	6350	6950
Junior 1-11 år	800	800
Junior 12-16 år	1400	1550
Junior 17-21 år	3300	3660
Kungsbanan (max 2 år)**	5300	6100
Livsmedlem 55+	225000	225000
Livsmedlem 65+	135000	135000
Avgift vardagar		
Senior M spelrätt	7450	8250
Senior H spelrätt	8450	9250
Senior U spelrätt	8550	9750
Vardag 80+	5750	6550
Distansmedlem Senior	2000	2220
Klubbhusmedlem	900	1000
Passiva seniorer	1000	1000
Passiva juniorer	500	500
Bagskåp/klädsåp	300	350
Elskåp	100	200
Förbundsavgift*	130/210	130/210
Greenfee		
Seniorer, alla dagar	750/950	750/950
Juniorer 17-21 år	300/350	300/350
Greenfee heldag		
Gäster		
Rabatt på totalpris	-200 kr	-200 kr
Distansmedlem	700	700
Juniorer	400	400

*I alla medlemskategorier utom passiv, och 3-års, betalar man även förbundsavgift.

** Kungsbanan medlem endast i kombination med nybörjarkurs/nybörjare. Max två år.

2023 års verksamhetsplaner

Juniorkommittén

Vision och värdegrunder

Att tillhandahålla en av Sveriges bästa utbildningsplattformar för juniorer, både socialt och sportsligt. Att sätta grunden för att skapa ett livslångt golfande för våra juniorer.
Att juniorerna känner sig inkluderade och delaktiga i klubben och att Bokskogens GK blir en naturlig del av sin vardag att träffa sina golfvänner på och utanför träning.
Säkerställa att juniorverksamheten för våra yngre juniorer (<10år) tillhandahålls enligt en låg medlems och träningsavgift, för att säkerställa att golf på Bokskogens GK är för alla.

Värdegrunder

Arbetar enligt ledorden; glädje, gemenskap, ärlighet, respekt och utveckling
Vi ska ge föräldrar/anhörig möjlighet att delta aktivt i klubbens verksamhet
Vi ska ge barn och ungdomar chans till en aktiv och sund fritid ur ett hälsoperspektiv
Vi ska verka för rent spel både på och utanför planen.
Vi ska verka för jämställdhet och drogfrihet
Vi skall verka för Vision 50/50

Syfte

Verksamhetsplanens syfte är lägga ramarna för styrelsen, juniorkommittén och Academy så att vi tillsammans arbetar i en gemensam riktning enligt våra långsiktiga mål och enligt handlingsplanen för 2023.

Inför säsongen 2023 gör vi en prioritering på huvudaktiviteter som skall leda oss mot målet.

Fokusområden för 2023 är:

Tränings- och tävlingsverksamheten
Rekrytering av juniorer
Rekrytering av ledare/funktionärer
Lägerverksamhet
Budget – öka intäkter och får större kontroll på budget

Tränings- och tävlingsverksamheten

Inför säsongen 2023 ska vi lägga mer fokus på att integrera Level-systemet i vår träning för att ta nästa steg. Vi skall även fokusera på att förbättra den individuella feedbacken och individuella träningen över alla grupper. Vi skall även arbeta för att förbättra sammanhållningen inom gruppen och mellan grupper.

Målsättningar inför säsongen 2023 är att:

Träningsverksamheten:

Vidareutveckla träningsverksamheten med fokus på individuell träning och individuell feedback under gruppträningarna.

Förbättra integrationen av Level-systemet så att det blir en röd tråd genom gruppträningar och individuell träning

Erbjuda våra juniorer träningsprogram så att det enkelt framgår vilka övningar som juniorerna bör fokusera på mellan träningarna

Erbjuda våra yngre juniorer träning på helgtid, VIT grupp (4–7 år) och ORANGE grupp (8–10 år)

Utöka antalet utbildade ledare inom VIT grupp för att säkerställa kvalitet på träningen för de yngsta juniorerna

Säsongsanpassa träningen

Tävlingsgrupperna med mindre gruppträning på sommaren och utökad träning på vår, höst och vinter, med tanke på intensiv tävlingssäsong på sommaren och uppbyggnadsträning på vintern
Breddgrupper med fokus på vår, sommar och höst

Reserverat starttider för våra juniorer under säsong så att även våra breddspelare kommer ut på banan

Föräldramöte inför varje säsong om träning och tävling för alla juniorer.

Tävlingsgrupper har även ett andra föräldramöte inför höst- och vinterträning.

Tävlingsverksamheten:

Bokskogens GK skall gå till kvalomgång 2 i JSM lag 2023

Arbeta aktivt för att klubben skall starta ett damlag

Fortsatt samarbete med närliggande klubbar för att erbjuda tävlingar/utbyte under sommar och vinter (Sydvästslaget och Minivintertouren)

Fortsatt erbjuda lokal tävling för alla nivåer (Titleist/Footjoy tour)

Tydligt nyhetsbrev med information till föräldrar och juniorer om kommande tävlingar och aktiviteter

Bygga lagkänsla inom JSM laget

Ambition att erbjuda våra juniorer i tävlingsgrupperna gemensam fysträning som lämpligt komplement till golfträningen

Utnyttja vår buss till lagtävlingarna

Uppföljning av tävlingar på träningarna

Rekrytering av juniorer

Antalet juniorer i verksamheten har som avsikt att växa och vi märker att vi har en låg tillväxt av juniorer mellan 8–12 år. Därför kommer vi under 2023 fokusera på rekrytering av ungdomar i åldern 8–12 år, samt 4–7 år då det blir en naturlig påfyllnad kommande år. Rekrytering skall ske genom aktiviteter såsom:

Prova på dag (Juniorernas dag)

Marknadsföring via skolor, sociala medier och idrottsföreningar

Samarbete med bland närliggande kommuner, till exempel Svedala Kommun och Sommarkul eller liknande

Rekrytering av ledare/funktionärer

Juniorkommittén kommer under 2023 att aktivt arbeta med rekrytering av ledare och funktionärer.

Ledare/funktionärer

Under 2022 utbildade Academy drygt 15 ledare som var villiga att delta i juniorverksamheten. Dessvärre lyckades vi inte hitta meningsfulla uppdrag till majoriteten av ledarna.

Under 2023 kommer juniorkommittén aktivt att tillsammans med Academy finna meningsfulla uppdrag för ledarna för att öka kvalitén på juniorverksamheten. Vi kommer även utbilda våra ledare i GIT tävling för att kunna få hjälp i samband med våra lokala tävlingar.

Till främst VIT grupp (4–7 år) behöver vi ledare med framför allt pedagogisk bakgrund för de yngre åldrarna.

Nyrekryteringen sker främst genom kontakter med föräldrar till barn i verksamheten. Målet är att under 2023 ha minst 10 aktiva ledare/funktionärer utöver juniorkommittén.

Unga ledare i vår verksamhet

Vi önskar att fler av våra aktiva juniorer är med som ledare i vår verksamhet för våra yngre juniorer i VIT och ORANGE grupp. Detta för att agera förebild samt skapa en god relation mellan de yngre och äldre juniorerna.

Lägerverksamhet

För att få juniorerna att trivas än bättre i vår verksamhet är det viktigt att vi fokuserar på att bygga relationer med andra juniorer inom sin grupp och utanför gruppen. Lägerverksamhet har en stor roll i att bygga trivsel och samhörighet. Vi har som avsikt att bedriva följande läger under 2023:

Dagläger

VIT grupp – fokus på lek och lära känna (sommar)

ORANGE grupp – fokus på lek och lära känna (sommar)

GRÖN grupp – fokus på att spela och lära känna (påsklov, sommar och höstlov)

RÖD/SVART grupp - Fokus på spel och lära känna (sommar och höstlov)

JSM-lag - fokus på spel och lära känna (påsklov)

Övernattningsläger

Grön/röd grupp - fokus på kul och lära känna (sommar)

JSM lag - fokus på inspel och lära känna (JSM kval och sommar)

Budget – öka intäkter och får större kontroll på budget

Uppföljning budget och timmar

Juniorkommittén behöver få bättre kontroll och uppföljning av budget och förbrukade timmar i förhållande till plan, för att kunna ta bättre beslut. Budgetuppföljning med Klubbchef kommer ske varannan månad. Uppföljning av förbrukade timmar kommer ske med Academy. Under 2023 har Klubbchefen fortsatt beställarroll och budgetansvaret för JK.

Öka intäkter

Juniorkommittén kommer arbeta aktivt för att öka juniorverksamhetens intäkter. Detta genom till exempel aktiviteter såsom:

Lotterier, Tävlingar, Sponsorbrickor, Gödsel och gräsfrö

Organisation:

För att verkställa planering & administration finns en arbetande juniorkommitté

Marknadskommittén

Vision:

Att genom vår kommunikationsplan som vänder sig till alla intressenter och mottagare, kunna utveckla Bokskogens varumärke och att ge en ökad medlemsservice genom kommunikation

Mål:

I vår kommunikationsplan är våra primära behov således idag att:

- Arbeta för att skapa hög nöjdhet bland medlemmar och företagspartners.
- Stärka vårt varumärke genom att konsekvent förmedla klubbens höga kvalitetsambition.
- Etablera medvetenhet kring The Inn at Bokskogen med golfpaket och övernattnig.
- Tydligt positionera banan som en parkbana.

Mot bakgrund av ovanstående har målsättningen formulerats enligt följande:

- Etablera en bild av Bokskogens GK som en kvalitativ golfupplevelse i en unik miljö.
- Etablera våra värderingar bland medlemmar och i vårt närområde.
- Öka antalet gästspelare och antalet gäster till The Inn at Bokskogen.
- Bibehålla antalet aktiva företagspartners med ökat partnerindex.

Syftet med vår kommunikation:

- Kommunicera aktiviteter och värderingar till våra medlemmar och företagspartners.
- Stärka bilden av klubben som är i linje med våra ambitioner och värderingar mot samtliga målgrupper.
- Attrahera gästspelare som dels är en inkomstkälla, men som också kan konverteras till medlemmar.
- Attrahera grupper som är ett lönsamt segment med spel- och boendepaket.
- Stärka bilden av Bokskogens GK som södra Sveriges största företagsnätverk.

Strategi

Vår strategi är att fokusera vår externa kommunikation genom sociala media, influencers samt PR i press. Fördelarna med denna strategi är att den når människor som söker information om golf respektive Bokskogens GK, den är kostnadseffektiv, smidig att uppdatera samt går att mäta. Ett effektivt verktyg och hjälpmedel för att se till att kommunikationen sker på det mest smidiga och effektiva sättet för att skapa enhetlighet och tydlighet. Den anger inriktningen för kommunikationsarbetet, det vill säga hur arbetet ska gå till. Här beskrivs budskap, målgrupper, medieval samt ansvar och roller.

Vi måste ta en aktiv roll i att forma de associationer som målgrupperna har till klubben. Utöver vår kvalitetsambition, för att ytterligare stärka bilden är det viktigt att vi adderar en känsla till produkten. Detta gör vi genom att kommunicera våra värdegrunder; Glädje, Gemenskap, Ärlighet, Respekt och Utveckling. Därför är vårt huvudbudskap: *En kvalitativ golfupplevelse med känsla.*

Aktiviteter

För att uppnå största möjliga genomslagskraft är det viktigt att vi differentierar budskap/medieval med respektive målgrupp. På så sätt kan vi nå fram i informationsbruset till respektive målgrupp med det budskap som attraherar och intresserar dem. Kanalvalet för

- Medlemmar är därför Bokskogens Veckonytt, informativa foldrar, facebook och hemsidan
- Gästspelare i närområde är Facebook/Instagram, Google (SEO), Hemsida, Email marknadsföring, Content marketing via influencers
- Gästspelare grupp/paketresor är Facebook/Instagram, Google (SEO), Hemsida, Email marknadsföring, Content marketing via influencers, annonsering
- Företagspartners är LinkedIn, Hemsida, Nyhetsbrev

Marknadskommittén

Tävlingskommittén

Vision

Bokskogens GK Tävlingskommitté ska av medlemmar, gäster och sponsorer uppfattas som kunniga och engagerade. Klubbens gemensamma tävlingsprogram som organiseras av TK ska vara varierat och locka både medlemmar och gäster.

Syfte

Syftet med tävlingsverksamheten på Bokskogens GK är att erbjuda ett antal arrangemang som är attraktiva för medlemmarna och vid öppna tävlingar även för gästade golfspelare. Omfattningen skall vara så dimensionerad att varje arrangemang skall ses som en positiv möjlighet för de som vill spela tävlingar men också lämna utrymme på våra banor åt dem som vill spela sin golf utanför tävlingsverksamheten.

Strategier

Strategiskt skall arrangemangen utformas med fokus på kvalitet, tradition och ett stort mått av nytänkande och vara varierade och uppmuntra till en öppen och generös klubb anda. Kvalitet skall uppnås genom att arrangemangen är väl förberedda och korrekt och snabbt genomförda. Tradition uppnås genom att upprepa de arrangemang som anses ha uppnått en status av tradition. Nytänkande skall ingå som del i varje arrangemangs planering t ex beträffande prisbordens innehåll. Golf och gemensam middag efteråt, heldagstävling där frukost, golf och middag ingår. Vi vill göra det enkelt och otvunget för både medlemmar och andra att framföra synpunkter på verksamheten till kansliet.

Mål

Tävlingsverksamhetens mål för säsongen 2023 är att bedriva alla våra tävlingar i tävlingsprogrammet och att öka med antalet deltagare totalt mot 2022.

Aktiviteter

TK strävar för är att tävlingarna skall genomföras för såväl yngre som äldre golfspelare av båda könen och skänka nöje åt nybörjare så väl som mera etablerade deltagare. En mix av olika tävlingsformer i de olika tävlingarna, samt att vi försöker ha tävlingar som är sponsrade av 3e part och med bra prisbord. Vi vill ha tävlingar mer event betonade och sättas upp med flaggor, beachflaggor, vepor och annat. Golfveckan 2023 kommer återigen bli ett veckoevent där vi kommer ha fler lagtävlingar i olika former och ha den som ett av TK huvudevent. TK kommer utveckla tävlings ambassadörer, som bistår under tävlingar som välkomnare, starters och medhjälpare i tävlingskansli. Säsongens tävlingsprogram kommer att publiceras på klubbens hemsida och på golf.se.

Organisation

Thomas Ahlberg, Lars Andersson och Carina Lindhe på kansliet. Utöver tävlingskommittén är ett 10-tal tävlingsambassadörer engagerade i att bedriva verksamheten. Dessa resurser arbetar i huvudsak på ideell basis och det är därför viktigt att insatserna sprids på så många personer att uppdragen känns stimulerande hellre än betungande. Tävlingsverksamheten kräver också insatser från personalen i receptionen respektive banskötarna och sker i nära samarbete med övriga kommittéer och klubbledningen.

Utveckling och Rapportering

För de personer som är engagerade i tävlingsambassadörer behövs fortlöpande utbildning i golfregler, praktik inom områdena GIT och hantering av en golftävling. Tävlingskommittén rapporterar via klubbchefen till klubbstyrelsen.

För Tävlingskommittén/Thomas Ahlberg

Banutvecklingsgruppen 2023

2023 blir ett spännande år för BUG, först och främst ska det bli kul att få se det nya kullsystemet grönt och fint efter den något långdragna processen med etablering av våtmarken på håll Kungsbanan hål 2.

Lermassorna har varit svåra att bemästra men området runt green på håll Gamla banan hål 3 är sådda och kommer vara gröna och fina under 2023.

I det svårbedömda rådande världsläget så är ingenting givet men vi planerar för att byta ut bunkersanden i våra bunkrar under 2023. Detta kommer bli ett enormt lyft både spelmässigt och visuellt. Om världsläget inte påverkar vår budget för 2023, så är målet att genomföra byte av bunkersanden.

Närspelsområdet som var planerat att skapas bakom studion stötte på patrull under valåret 2022. Detaljplanarbete och vidare kommunikation med Malmö stad kommer fortsätta under 2023 för att vi ska kunna sätta i gång detta arbetet.

Under 2022 har vår Masterplan för båda banorna arbetats igenom och reviderats. Nytt för denna Masterplan är den kommer integreras i investeringsplanen och en prioriteringsordning för de olika förbättringsåtgärderna kommer skapas under 2023. Gå gärna in och titta på Masterplan dokumenten på vår hemsida. De ingår också som bilagor till höstmötet. För BUG Peter Hanson (*Ordförande*)

Herrkommittén 2023

Vision

Herrkommittén har ett inspirerande uppdrag att få manliga seniorer att umgås, spela golf och spela mer golf. Vi bygger vår verksamhet utifrån ett ideellt förhållningssätt där så många som möjligt både bidrar och deltar. Det vi kallar för BOKSKOGSANDAN.

Syfte

Att stärka klubbgemenskapen för män från +22 och uppåt. Få nya och gamla medlemmar att komma med i våra olika aktiviteter som utflykter o basen i vår verksamhet onsdagsgolfen med Order Of Merit, i våra seriesystem och på våra infomöten.

Målsättning

Att stimulera män att delta i olika tävlingsformer, få nya spelkamrater, ha trevligt umgänge, utveckla spelförmågan och Klubbkänslan. Att öka deltagandet i varje tävling. Att utöka gemensamma tävlingar och sammankomster med damkommittén.

Fastlagda aktiviteter i dagsläget för 2023 är:

Aktiviteter

- Uppstart med möte med info om årets olika aktiviteter någon gång i marsmånad.
- Regelträffmöte ihop med vår domare Anders Persson
- Onsdagsgolfen som startar början av april och med avslutning i oktober med äggagolfen. En annorlunda golf 1 gång i månaden med shotgun och gemensam prisutdelning.
- Vinter golfen spelas varje onsdag från slutet av oktober till början av april. Spontangolf när vädret tillåter med samling kl 09:00 för lottning
- Order Of Merit, ackumulerat resultat för 7 bästa ronder individuellt under säsongen i onsdagsgolfen

- Kvällsgolf 9 hål för herrar och damer, tisdagar, mitten av maj till mitten av augusti, kan bokas till 3 timmar före start. Första start c:a 17:30
- Herrseniorers CUP matchspel med HCP
- Arrangera seriespel i skåneserien 10 lag. Anordna träningsmöjligheter i grupper.
- Utflykter till andra banor vår och höst.
- Uppstart med kick Off på våren för samtliga serielag samt ev. avslutning på hösten
- Ha info till herrarna genom FB och veckonytt för bl.a tävlingar o seriespel mm.
- Höstavslutning med lunch o infomöte med Order.Of Merit och andra prisutdelningar under året som gått.
- Delta i Skånes golfförbund höst och vårmöte

Gemensamma aktiviteter med DK

- Utflykt på våren med DK
- Ladies Gents i juni, DK arrangerar 2023
- Bokslaget, Inbjudningstävling för damer/herrar i augusti.
- Vintergolffen varje onsdag.
- Solskengolf måndagar var 3e vecka.

Utbytesgolf.

- Utbyte med Flommens GK, Örestads GK, Vasatorp GK och Kävlinge GK.
- Utbytet med Flommen sker 2 ggr/år våren borta och hösten hemma. Tävlingarna spelas över 27 hål i Ryder Cup format och är öppen för herrar 65+
- Utbytet med Vasatorp sker 2 ggr/år. Inbjudna spelare från HK och DK, 10 spelare/klubb, med 6 herrar resp 4 damer i laget.
- Örestad vår och höst med Ryder cupkänsla 16 spelare från varje klubb 18 hål. Med hcp från 7 till 22.
- Boklinge Cup, match mot Kävlinge GK spelas vår och höst, med deltagare från hela hcp skalan.

Serie Golf

Vi deltar med 10 lag, 1 lag H-22 1 lag H-40, 2 lag H-50, 2 lag H-60, 2 lag H-70, 1 lag H-75, och 1 lag H-80

Kommittéledamöter

Åke Åkesson, ordförande, Christer Berglund, Lars Clemensson, Erik Fransén, Karl Schmidt, Bo Garnå och Terje Olsen.

Herrkommitténs möten rapporteras till klubbchefen.

För herrkommittén/Åke Åkesson

Damkommittén 2023

Vision

o DK ska erbjuda golfspel och andra aktiviteter som får Bokskogens GK:s damer att vara nöjda och välmående.

o Arbeta för att damerna i klubben, oavsett ålder och spelnivå, ska känna sig välkomna till en social och sportig närvaro på ett trivsamt och glädjefyllt sätt.

Syfte

o Att för damerna tillhandahålla tävlingsspel, sällskapsspel samt andra sociala aktiviteter och motivera fler damer att delta. Arrangemangen ska vara av en kvalité som ger en god upplevelse för deltagarna och samtidigt förbättra klubbgemenskapen.

Strategi

o DK ska arbeta för att tidigt fånga upp nya medlemmar, genom att bland annat skicka välkomstbrev. Nya medlemmar ska få ett välkomnande och positivt bemötande.

- o Tidigt på våren involverar vi alla damer genom att sända (mail) damernas 'Spel- & Aktivitetsprogram'.
- o DK uppmanar alla damer att gå med i DK:s 'Bokskogens Golfklubbs Damer' Facebookgrupp, där vi lägger upp information.
- o DK verkar för, att även utanför banan, arrangera aktiviteter som stärker klubbkänslan.
- o Tävlingar ska genomföras så att deltagarna kommer tillbaka, och även inspirerar andra damer att ställa upp.
- o DK skall ha ett brett utbud av tävlingar som tilltalar allas olika golfhandicap.
- o DK kommer att följa Svenska Golf förbundets rekommendationer att spelare själv väljer tee.

Mål

- o Att alla kvinnliga medlemmar och gäster ska trivas och umgås på ett lättsamt sätt med golfen som gemensamt intresse.

Årliga arrangemang

Enkät kommer att sändas ut nov/dec 2022 för att få synpunkter och idéer på vårt upplägg.

- *Vårmöte:* DK kommer att ha 'KickOff' med mingel i april.
- *Onsdagstävlingar*, senare (morgon)start samt eftermiddagsstart någon onsdag.
- *Solskenskog* på måndagar med start 17.15.
- *Mix-tävlingar* 1 gång i månaden på söndagar. Start kl. 13.00, 8 gånger.
- *Seriegolf, Skånes golf förbund*
- Delta i Openserierna D22, D50, D60, D70 med 2 lag, och Foursome Open.
- Delta i Skåneserien i 3 klasser med olika hcp, samt Foursome Hcp.
- Arrangera någon av tävlingarna från Skånes Golf förbund.
- Delta i Skånes golf förbunds höst- och vårmöte.
- Arrangera träning med Bokskogens pro för de som deltar i seriespel.
- Serieavslutning för deltagande damer 2022 arrangeras i april 2023.
- *Nationell damdag* arrangeras 2 juli.
- *Uthytsgolf* med Ljunghusens GK, Flommens GK.
- *Solheim Cup* mot Flommens GK. Spelas 2023 på Flommen.
- *Utfärd* med övernattning, tredje helgen i september.
- *Vision 50/50*, fortsatt arbete för att nå 50/50.
- *Sprida information* till damerna i Veckonytt, Facebook och på våra anslagstavlor om årets spel och aktiviteter.
- *Sociala aktiviteter* såsom teater, musikarrangemang, simulatorgolf, inspirationsträff med golfcoach/massör Tess Bergdahl.
- *Höstavslutning* med årets prisutdelning, lunch/fika, 9-håls spel.
- *Vintergolf*, info via 'Bokskogens Golfklubbs Damer' på Facebook.

Gemensamma aktiviteter med Herrkommittén (HK)

- *Uthytte* med Vasatorp 2 gånger årligen.
- *Bussutflykt*, damerna arrangerar 2023.
- *Golfävlingen 'Ladies and Gents'* på Bokskogens GK.
- *Golfävlingen 'Bokslaget'* arrangeras av HK.
- *Mix-tävlingar* på Solskens- och Söndagsgolfen arrangeras av DK.

Utveckling och rapportering

- DK:s möten rapporteras till klubbchef.
- DK ingår i utvecklingsprogrammet Vision 50/50.
- DK:s ledamöter 2023 är:
Margareta Lindh, ordförande, Carina Lindhe, Ingela Persson,
Lisa Jansson, Majlis Carlström, Ann-Charlotte Nilsson,
Ann-Kristin Pernryd, Ulla Falkengren och Carolina Landin.

För Damkommittén/ Margareta Lindh

Elitkommittén

Mål och verksamhet för 2023

Vi arbetar sedan flera år med inriktningen att truppen till stor del skall bestå av egna produkter som utvecklats till duktiga elitspelare genom klubbens långsiktiga juniorsatsning. Att våra yngre pojkar än en gång spelade så bra i årets seriespel är verkligen ett bevis på att vi har valt rätt väg. Vi tror att en blandning av ungdom och erfarenhet är något att sträva efter i elitlagen om vi i framtiden önskar aspirera på framskjutna placeringar. Då många spelare är i juniorleden blir det en naturlig trappa från junior till senior till lagen. Våra läger är tveklöst mycket viktiga för oss att träffas, inspireras och bygga ett lag, särskilt då det kallas upp från juniorleden. De äldre spelarna blir som "mentor" för de yngre som slussas in i lagen. Inför 2023 är målet att starta upp vårt Damlag och det ska då bestå av flickjuniorer som är stommen tillsammans med äldre spelare.

Långsiktiga mål

Bokskogens elitlag befinner sig sedan ett par år i något av en generationsväxling. Vi ser med stor tillförsikt på de många duktiga juniorer som nu representerar klubben och aktivt deltar i klubbens träningar. Det är därför roligt att elitlagen består av merparten egna produkter. Bokskogen har sedan länge som mål att fostra egna duktiga spelare vilket vi genom åren har gjort med ett helt bra resultat. En förutsättning för detta är att våra pojkar och flickor med hjälp av duktiga tränare och goda träningsfaciliteter året runt, ges möjlighet att i naturlig och individuell takt utvecklas till att bli riktigt duktiga golfspelare. Vi har således ingen avsikt att driva någon aktiv rekrytering av elitspelare till klubben.

Elitkommittén

Företagspoolen

Vision:

Företagspoolens Vision är att genom ett aktivt Nätverk av företag knutna till Bokskogens Golfklubb långsiktigt tillförsäkra klubben garanterade intäkter i början av verksamhetsåret. Dessa årliga intäkter utgör en viktig del i klubbens totala budget.

Mål:

Vårt mål är att Bokskogens Golfklubb skall ha sextiofem Företagspartners. Klubbens totala intäkter från dessa Partners är totalt på cirka 3,8 mkr för 2022 och direkta omkostnader är ca 870 tkr. Därtill kommer fakturerade intäkter i form av greenfee vid Företagsgolf samt avgifter för t.ex. kanonstarter.

Våra Företagspartners bidrar också med icke oväsentliga intäkter till vår golfrestaurang och shop, vilket därigenom möjliggör bredare urval och bättre service för oss medlemmar. Vidare understödjer (priser och tjänster) de klubbtävlings verksamheter och framför allt juniorverksamheten. Klubbens "motprestation" innebär ju att ge företagspartnerna utrymme för kund- och personalgolf samt det reklam- och goodwillvärde som det innebär för ett företag att associeras med Bokskogens Golfklubb. Vi förbättrar möjligheterna för dem att kunna boka sin kundgolf och kunna ge så bra service som möjligt. Marknadskommittén utvecklar varumärket Bokskogens Golfklubb genom att i nätverket "Bokskogens Företagspool" ha olika aktiviteter. Nätverkets mål är att ha 8–10 träffar per år

Aktiviteter

Under år 2023 kommer vi i Företagspoolens regi att arrangera olika företagsträffar i nätverket. Vi kommer även att fortsätta utveckla servicen mot sponsorernas företagsgolf och erbjuda kompletta paket med mat, starter, etc. Fördelen är då att respektive företag bara behöver förhandla med en part och inte behöver tänka på alla kringarrangemang. Detta gäller all företagsgolf på Bokskogen. Vi fortsätter utbytet med Halmstads GK:s nätverk, där vi träffas och spelar en Ryder Cup och utbyter erfarenheter i augusti. Vi fortsätter även med att ha 4 nätverksgolftävlingar på klubben, detta var väldigt uppskattat och ger mer nätverkande. Vi arrangerar konferensresa till brittiska öarna i maj månad. Vidare kommer vi under hösten 2023 att arrangera ett golfevent här på klubben med tävling och gemensam middag för alla våra Sponsorer. Under vintern har vi som mål att arrangera 1–2 inomhusgolfevent med föreläsningar.

Företagspoolen/ Thomas Ahlberg



BOKSKOGENS
GOLFKLUBB

14. Valberedningen lämnar följande förslag till ordinarie Höstmöte 2022

Styrelse 2022 för Bokskogens Golfklubb

Peter Kollert	Vald till 2022
<i>Ordförande</i>	
Jörgen Johansson	Vald till 2022
<i>Ledamot</i>	
Jonas Olsson	Vald till 2022
<i>Ledamot</i>	
Anders Paulson	Vald till 2023
<i>Ledamot</i>	
Peter Hanson	Vald till 2022
<i>Ledamot</i>	
Charlotta Nordenberg	Vald till 2023
<i>Ledamot</i>	
Filip Johansson	Vald till 2022
<i>Suppleant</i>	
Lotta Fransén	Vald till 2023
<i>Suppleant</i>	
Susanne Rönnerling	Vald till 2023
<i>Suppleant</i>	

Förslag till styrelse för Bokskogens Golfklubb 2023

Ann-Christine Halén	Nyval 1 år
<i>Ordförande</i>	
Jonas Olsson	Omval 2 år
<i>Ledamot</i>	
Anders Paulson	Vald till 2023
<i>Ledamot</i>	
Peter Hanson	Omval 2 år
<i>Ledamot</i>	
Charlotta Nordenberg	Vald till 2023
<i>Ledamot</i>	
Filip Johansson	Omval 2 år
<i>Suppleant</i>	
Lotta Fransén	Vald till 2023
<i>Suppleant</i>	
Susanne Rönnerling	Vald till 2023
<i>Suppleant</i>	
Mats Åkesson	Nyval 2 år
<i>Suppleant</i>	

Peter Kollert och **Jörgen Johansson** har båda avsagt sig omval. Klubben tackar för deras oförtröttliga insatser under respektive år i styrelsens tjänst. Peter har lett styrelsens arbete med bravur i välordnad form med en atmosfär av högt i tak och effektiv beslutsamhet. Han har även varit drivande i den stora investeringsplan som togs fram och genomdrivit de sista 5 åren, samt starkt aktiv i projektet 50/50. Jörgen har bidragit i många olika avseenden, kanske mest för hans gedigna insatser i klubbens stora projekt att anlägga ny modern bevattningsanläggning för några år sedan.

Valberedningens sammansättning under 2022 har bestått av **Anna Knutsson**, **Karin Mårtensson**, **Christian Rosén**, **Thomas Egelstig** och undertecknad (sammankallande/ordförande). Samtliga förutom Karin står till medlemmarnas förfogande och är beredda att ta sig an uppdraget fortsättningsvis under 2023. Karin flyttar till Österlen och kommer att avsluta sitt arbete inom Valberedningen. Vi tackar Karin för hennes alltid skarpa intellekt och jordnära beslutsförmåga. Urban Thelin/Valberedningens ordförande



BOKSKOGENS
GOLFKLUBB

Klubbmästare 2022

Klubbmästerskapet spelas i olika klasser, det är stora KM för Herrar och Damer, samt olika åldersklasser. I Herrklassen spelar man 54 hål och övriga klasser spelar 18–36 hål.

Damer

Moa Lindgren	+18 (168)
Minna Strandqvist	+23 (171)
Runa Pettersson	+25 (177)

Herrar

Gustaf Hamberg	-5 (208)
Filip Grave	+2 (215)
Marcus Carlström	+3 (216)

Pojkar

Filip Grave	+2 (144)
T2 Malte Dahlqvist	+7 (149)
T2 Lars-Belvin Larsson	+7 (149)
T2 Gustav Karlsson	+7 (149)

H30

Gustaf Hamberg	-6 (136)
Marcus Carlström	+1 (143)
Gustav Backman	+5 (147)

H40

Mattias Gärdsell	+6 (148)
Lars Ohlsson	+8 (150)
David Lindgren	+11 (153)

H50

Christer Duvander	+3 (145)
Magnus Rosenberg	+5 (147)
Max Wessfelt	+9 (151)

H60

Mikael Anzelius	+26 (168)
Urban Thelin	+27 (169)
Stefan Jönsson	+29 (171)

Vi gratulerar alla årets klubbmästare!

Info från kansliet

Vi kommer i början på december att fakturera årsavgifterna för 2023. Kom ihåg att ange fakturanummer vid betalning. Medlem som inte betalat senast den 31 januari 2023 får en betalningspåminnelse samt debiteras en förseningsavgift om 300 kr.

VIKTIGT. Fakturorna kommer att finnas på din sida i Min Golf, där kan du skriva ut din faktura, betala den direkt på Min Golf. Vi mailar ut när fakturorna är skapade på Min Golf för betalning. Tänk på att du kan använda Moregolf Mastercard för delbetalning. På grund av årets höga avgiftshöjning och den ansträngande ekonomiska utvecklingen i vår omvärld, erbjuder klubben även möjligheten att betala med 3 delbetalningar; januari, mars och april. OBS! Denna möjlighet måste ansökas i Kansliet innan fakturans ordinarie förfallodatum.

Succén fortsätter med Öppet Hus den 10 december, kom och betala din årsavgift och var med i ett lotteri om fina priser (Bland annat golfweekend i Tyskland, tourbag, gpsklocka, golfkikare och annat). Shopens stora rea och vi bjuder på glögg, kaffe, pepparkakor och julgodis utomhus. Maderiet har öppet och man har lättare förtäring.

Ändra din kategoristatus i tid

När det gäller ändringar inför år 2023 så är sista chansen att göra detta den 30 november!

Det går bra att meddela oss via mejl på info@bokskogen.com

Kansli och reception

Receptionen/kansli är under höst och vinter öppen tisdag till torsdag kl 09:00-15:00

Vissa dagar kan kansliet vara stängt.

Ring därför alltid innan besök och kontrollera.

Kansliet är stängt 16 dec – 16 januari. Du är alltid välkommen att kontakta oss om du har några frågor som du behöver hjälp med!

Tidsbokning

Tidsbokning på Kungsbanan gäller, Kungsbanan är förberedd med vintergreener, som gäller för spel vid vinterväderlek. Var rädd om våra vintergreener (obligatoriskt fritt dropp) vid spel från dessa mot ordinarie greener!

Tack för en trevlig säsong!

Vi som arbetar på golfklubben tackar för i år och önskar alla våra medlemmar, gäster och sponsorer

*En God Jul
och
Ett Gott Nytt År!*

Adress

Torupsvägen 408–140, 233 64 BARA

Styrelse

Ordförande	Peter Kollert
Sekreterare	Jonas Olsson
V Ordf	Jörgen Johansson
Ekonomi	Anders Paulsson
Ledamot	Peter Hanson
Ledamot	Charlotta Nordenberg
Suppleant	Lotta Franzen
Suppleant,	Susanne Rönnerling
Suppleant,	Filip Johansson

Telefon

Tidsbokning	040-40 69 00	
Kansli	040-40 69 00	Carina, Lasse och Patrik
Klubbchef	040-40 69 20	Thomas Ahlberg
Ekonomi	040-40 69 10	Katrin Ahron BDO
Banchef	040-48 10 52	Albin Persson
HeadPro	040-40 69 21	Fredrik Tillgren
Pro		Johan Gullstrand
		Hampus Nilsson, Camilla Lindén
Shop	040-40 69 21	
Restaurang	040-48 10 33	
Tävlingsexp.	040-40 69 12 ¹⁾	

¹⁾ Öppen endast vid pågående tävlingar

E-post: info@bokskogen.com

Hemsida: www.bokskogen.com

Bilagor

- 1. Verksamhetsplan**
- 2. Långtidsplan Gamla Banan**
- 3. Långtidsplan Kungsbanan**

BOKSKOGENS GOLFKLUBB



VERKSAMHETSPLAN 2023 – 2025

VÅR VÄRDEGRUND:

På Bokskogens GK vill vi uppleva Glädje och Gemenskap med vårt golfspel och utveckla vår klubb för att ha än roligare och må bättre.

Vi välkomnar alla oavsett kön, ålder, etnicitet, könsidentitet, religion, sexuell läggning eller funktionsförmåga och möter dig "där du är".

Ärlighet är grundstommen i spelet golf. Du är din egen domare, följer golfens regler och uppträder med god etik och moral. Vi representerar klubben med stolthet och behandlar alla med ömsesidig Respekt. På Bokskogens GK hälsar vi på varandra.

Vi eftersträvar personlig Utveckling, i golfspelet och socialt. Vi eftersträvar utveckling av klubben och golfen i stort.

GLÄDJE - GEMENSKAP - ÄRLIGHET - RESPEKT - UTVECKLING!

Innehållsförteckning

VÅR VÄRDEGRUND:	1
INLEDNING	3
Vår Vision	3
Vår Mission – vad Bokskogens GK är varje dag	3
Vår Verksamhetsidé	4
Fokus för verksamheten 2023	5
Mål för klubben 2023-2025 - Styrelsen följer särskilt ett antal övergripande mål:	5
FÖR MEDLEMMEN – Golf för den riktigt golfintresserade	6
MÅL Medlem	6
AKTIVITETER Medlem	6
FÖR IDROTTEN – En av landets absolut bästa PRO-verksamheter 2023	7
MÅL Idrotten	7
AKTIVITETER Idrotten	7
FÖR BANORNA – Hög kvalitet och kontinuerlig utveckling/Sveriges bästa parkbana	8
MÅL Banor	8
AKTIVITETER Banor	8
FÖR VÅRA FÖRETAGSPARTNERS – Det största golfnätverket i södra Sverige	9
MÅL Partners	9
AKTIVITETER Partners	9
FÖR VÅRA GÄSTER – Kvalitetsanläggningen med den positiva upplevelsen i bemötande och spel	10
MÅL Gäster	10
AKTIVITETER Gäster	10
FÖR VÅR EKONOMI – Stärkt ekonomi genom hög attraktionskraft och nöjdhetsgrad	11
MÅL Ekonomi	11
Prioriterade aktiviteter	11
INVESTERINGAR I ANLÄGGNING, BANOR & TRÄNINGSSOMRÅDEN	12
En återblick - från 2023 läggs en ny investeringsplan	12
För nästa år	12
Fastigheten	12
SÅ HÄR FUNGERAR VÅR KLUBB	13
Organisation	13
Rapporteringsvägar	14
Kommittéer	15
Kalender	16
Personalresurser	17
DEFINITIONER	18

INLEDNING

Denna verksamhetsplan beskriver vad klubben står för, vad vi vill uppnå och vilka aktiviteter vi har. Den beskriver också hur vår klubb fungerar och ger en inblick i vem som gör vad. Denna plan fastställs av medlemmarna på höstmötet varje år.

Det är vid medlemsmöten, framförallt vid års- och höstmöten, som beslut om ramar för klubbens fortsatta utveckling fattas. Styrelsen har sedan att med hjälp av klubb-ledning, kommittéer och arbetsgrupper genomföra den verksamhet som medlemsmötet har beslutat om.

För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. Alla ska veta vad vi vill uppnå och hur vi ska genomföra det. Vi ska ständigt utvärdera vad vi gör. En verksamhetsplan som är kopplad till budgeten är styrelsens och kommittéernas och de anställdas redskap för det framtida arbetet.

Denna verksamhetsplan beskriver klubbens verksamhet utifrån 6 dimensioner: Medlemmen, Idrotten, Ekonomin, Banan, Företagspartners samt Gäster. Verksamhetsplanen fastlägger också Bokskogens GK Vision, Mission, Verksamhetsidé och Värdegrund.

Vår Vision

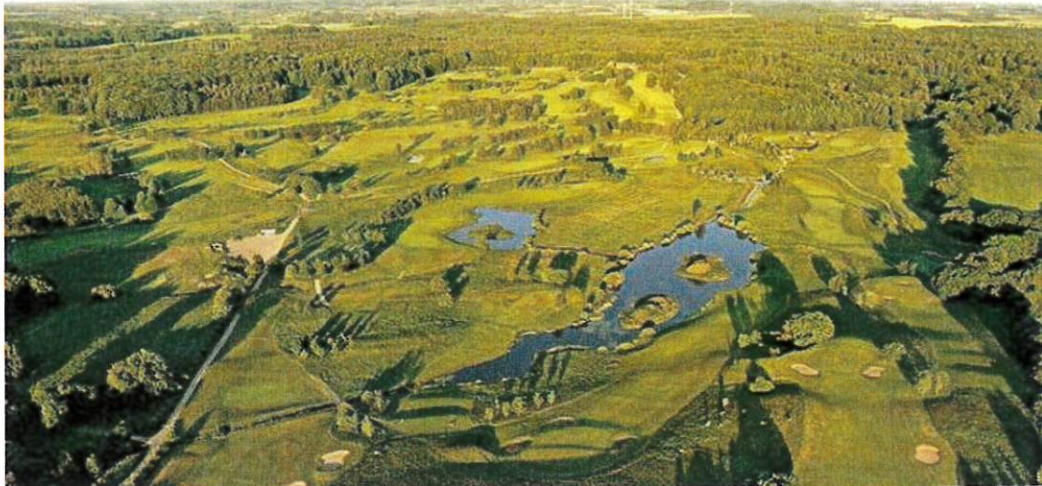


Vår Mission – vad Bokskogens GK är varje dag

- en välkomnande och inkluderande klubb med öppenhet och hög kvalitetsambition.
- en premiumanläggning, högt rankad i Öresundsregionen med två banor i unik miljö.
- en återkommande arrangör av större tävlingar.
- nyskapande för golfen i samhället, i spelformer och i aktiviteter.
- en klubb med hög ambition för junior- och idrottsverksamhet.
- det självklara valet för hängivna golfare.
- en jämställd klubb som attraherar fler kvinnor till golfen och klubben.

Vår Verksamhetsidé

Bokskogens GK ska främja god hälsa och idrottslig utveckling för sina medlemmar. Bokskogens GK ska vara en premiumanläggning som tillhandahåller service, gemenskap och spel på två högkvalitativa banor i vacker natur samt erbjuda goda tränings- och utvecklingsmöjligheter. På klubben ska det erbjudas aktiviteter av såväl tävlings- som social karaktär. Det ska vara liv och rörelse och en välkomnande atmosfär på klubben.



Bokskogens GK ska erbjuda medlemmarna

- banor som ger en positiv golfupplevelse för såväl elitspelare som medelgolfare och nybörjare som söker kvalitet och unik miljö.
- hög tillgänglighet till banorna.
- goda utvecklingsmöjligheter genom bra träningsområden och ett träningsutbud för alla spelarkategorier.
- junior- och idrottsverksamhet för både bredd och elit.
- stort utbud av medlemsaktiviteter som underlättar för alla medlemmar att hitta spelkompisar och komma in i klubbgemenskapen.
- värdefullt utbyte med vänklubbar med samma kvalitetsambitioner som Bokskogens GK.
- ett medlemskap som "ger mycket för pengarna".
- ett högkvalitativt utbud och god service i reception, shop och restaurang.

Bokskogens GK ska tillgodose företagspartners behov av aktiva nätverk av företag och personkontakter, företagsträffar, kundsamvaro och personalhälsa.

Bokskogens GK ska tillgodose greenfeegästers behov av spel och service vid besök på klubben.

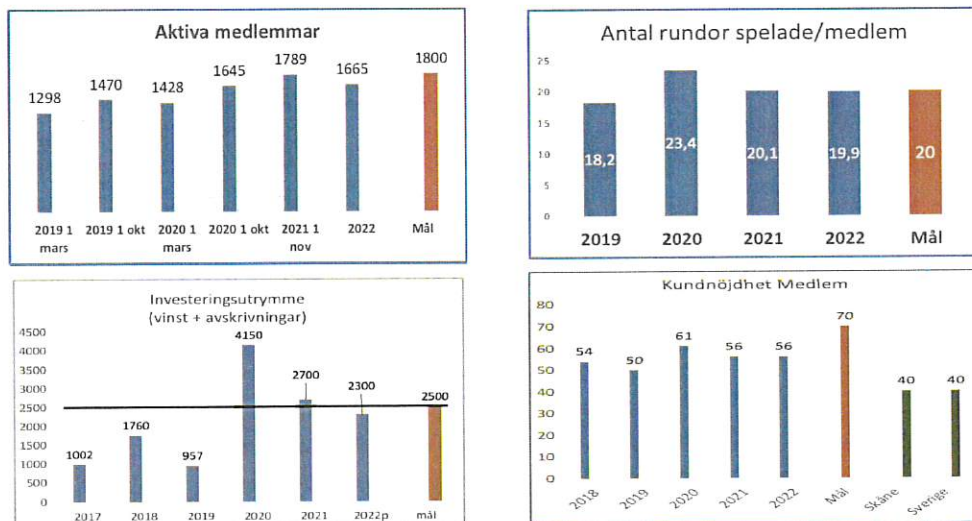
Fokus för verksamheten 2023

- Genomföra en Paragolf tävling, Teen Cup samt Race to Bokskogen 2023.
- Höja kvalitén ytterligare på våra banor. Finish, greener, klippkonturer, ruff mm.
- Färdigställa projektet med dammen KB2/GB17.
- Fira klubbens 60 års jubileum.
- Starta detaljplansprojekt med målsättningen att inkludera hotellverksamhet, utbyggnadsmöjlighet boende, golfbilsgarage, maskinhallsområde, halfwayhouse, kiosker, bansträckning, avlopp samt nytt övningsområde.
- Säkerställa resultat och likviditet under utmanande omvärldsförhållanden.
- Implementera ny struktur för juniorverksamheten
- Arbeta in nya långsiktsplanen för banorna i verksamhetsplanen för 2024-2026 med långsiktig investeringsplan.

Mål för klubben 2023-2025 - Styrelsen följer särskilt ett antal övergripande mål:

- GB skall vara rankad som Sveriges bästa parkbana. 2022 nådde vi en delad 5:e plats (#6 2021, #7 2020).
- Medlemmarna skall vara nöjda. NPS-index skall vara > 70, 2022 års index blev lika som 2021 (56). Värt att notera att NPS för banorna var på hela 78 under juli-september! Tyvärr tappade hela golf sverige, och särskilt region skåne, som tappade hela 5 punkter från 45 till 40.
- Vi vill få med fler kvinnor, andelen skall långsiktigt bli >35%. Målet är att andelen kvinnor skall öka år från år. 2022 är den 27,2%, den var 27% 2021, den var 25% år 2020 och 28% 2019.
- Vi önskar att det spelas mycket golf. Antalet runder/medlem och år skall vara över 20. En kraftig ökning till 23.4 skedde med pandemin 2020 och 20.1 uppnåddes 2021. År 2022 var snittet 19,9.
- Vi vill ha fullt medlemsantal. Antalet aktiva medlemmar (exklusive juniorer) skall vara 1800. 2021 var vi 1789 aktiva. 2022 tappade vi ett hundratal medlemmar efter pandemiåren och landar på 1645. Minskningen är på ordinarie seniorer, vi har fler passiva jämfört med tidigare år och Kungsbanemedlemmar. (en kategori som numera är reserverad för de som går nybörjarkursen) Minskat har vi också med några juniorer,
- Ekonomin skall vara i balans och vi skall ha medel för att utvecklas. Investeringskapaciteten skall vara >2,5 Msek år från år. Detta når vi nästan också 2022, prognosen är runt 2,3 Msek, även med de stora kostnadsökningarna på el, diesel och gödsel.

Grafer som visar hur vi ligger till:



FÖR MEDLEMMEN – Golf för den riktigt golfintresserade

Medlemmar ska på Bokskogens GK erbjudas en anläggning av hög kvalitet, hög servicegrad och en unik naturupplevelse. Den höga kvaliteten ska känneteckna hela anläggningen inklusive Pro, shop och restaurang. Viktigt är också att ha möjlighet att spela tillsammans med sin umgängeskrets och i tävling, samt att erbjudas möjlighet att skapa nya nätverk inom klubben. Det ska finnas möjlighet för alla medlemmar att utveckla sin golf. Engagerad Pro och ledare är viktiga funktioner för detta. Vidare skall attraktiva träningsområden med range, putting green och chippningsområde erbjudas. Det ska finnas möjlighet att delta i seriespel för den tävlingsinriktade spelaren. Bokskogens GK kännetecknas av ett stort och brett utbud, omsorg till medlemmen och ett vänligt bemötande i en trivsamt atmosfär. Medlemmen ges valmöjligheter och banorna ska vara lättillgängliga. De vänklubbar som Bokskogens GK har ska på motsvarande sätt erbjuda en golfanläggning av hög kvalitet. Utrymme för sociala behov och tävlingsbehov ska erbjudas genom kommittéarbete, som medför synlighet, möjlighet att skapa nätverk och stolthet över att bidra till klubbens utveckling.

Bokskogen eftersträvar en kultur där trivsel och glädje är lika viktig som tävling och prestation. Att klubben ska hålla en optimal balans mellan tävlingsformer, både för social och tävlingsinriktad golf där klubb-tävlingar ska innehålla alla tävlingsformer, både individuella tävlingar och lagtävlingar. Bokskogens GK arbetar aktivt med att erbjuda en verksamhet som är jämställd och attraherar fler kvinnor till klubben.

MÅL Medlem

Bokskogens GK vill avdramatisera tävlandet för att bredda deltagandet, öka spelskickligheten för att höja upplevelsen av golfen, öka tempot på banorna för att minska tidsåtgången och vill uppnå följande mål:

- Nöjdheten bland medlemmar ska uppgå till minst 70 (Player 1st Net Promoter Score - NPS). Se "Mål för klubben".
- Att antalet rundor/medlem överstiger 20. Se "Mål för klubben".
- Att medelhandicapet ligger på topp 30 i Sverige. Detta är ambitiöst och betyder att vi ligger högre än 90% av alla klubbar i Sverige – men där ligger vi. 2022 ligger vi på plats 20 med 20,2, vi avancerade då i golfsverige med två positioner. 2021 låg vi på plats 22 med snitt hcp 20,5, 2020 #23 med snitt 19,4 och 2019 #19 med snitt 19,1.
- Att medlemmar gärna deltar i klubbaktiviteter. Antal deltagande skall bli mer än 7500 st.
 - 2022 hade vi 7144 deltagare i aktiviteter anordnade av klubben, 2021 hade vi 7138, 2020 hade vi 7194.

2022 låg index kvar på 56 som 2021. Golfskåne tappade något. Bokskogen ligger dock 11 poäng bättre än snittklubben i Skåne. Ingen ökning ser vi på siffrorna från april-maj som var låg pga av väldigt kall vår och ingen tillväxt på banan. Under sommarmånaderna ökade index för banan och var då lite över fjolåret. Deltagandet i klubbens aktiviteter var på samma nivå som fjolåret, många av våra nya medlemmar kanske inte fullt ut har upptäckt alla möjligheter till gemensamt spel i klubben?

AKTIVITETER Medlem

- Klubben skall medverka till att medlemmar hittar spelkompisar och skapar ett nätverk på klubben.
- Tävlingsaktiviteter ordnas med varierande tävlingsformer och mixade tävlingar.
- Skapa alternativ till tävlingssammanhanget och bl.a. anordna gemensamt spel som inriktas mot andra värden med golfen, t ex. hälsa, motion, naturupplevelse, social gemenskap och glädje.
- Aktivt verka för att introducera/behålla nybörjare/nya medlemmar.
- Skapa förmåner för medlemmar i form av vänklubbar med motsvarande eller högre kvalitet.

Drivande för aktiviteterna för medlemmarna är naturligtvis samtliga funktioner i klubben. Komitéansvariga, reception, klubbchef, styrelse m.fl. skall synliggöra aktivitetsutbudet genom tydlig information och kommunikation. Detta genom veckonytt, hemsidan, facebook och instagram.

FÖR IDROTTEN – En av landets absolut bästa PRO-verksamheter 2023

Drivande för idrottsverksamheten är Bokskogen Golf Academy by Active Golf. De skall erbjuda en golfutbildning med mycket hög kvalitet som kan mätas med de bästa i landet. Akademiens tränare skall ha hög utbildningsnivå som kan erbjuda alla aktiva golfare möjlighet till lika goda utbildningsmöjligheter oavsett vilken utbildningsnivå spelaren befinner sig på. Utbildningstanken skall vara central i verksamheten och prägla all aktivitet. En viktig del i breddverksamheten är engagerade ledare som på ideell basis kan komplettera de utbildade PGA tränarna. Vi vill kontinuerligt utveckla barn och juniorers glädje för golfspelet som uppmuntrar till livslångt idrottande inom golfen.

Kärnan i juniorverksamheten består av:

- Ge barn och ungdomar chans till en aktiv och sund fritid.
- Verka för rent spel både på och utanför planen.
- Erbjuder kvalitativ träning med utbildade tränare för alla åldrar.
- Rekrytera ledare och funktionärer - Ge föräldrar/anhöriga en fin möjlighet att delta i klubbens verksamhet.
- Delta och tävla med representationslag i samtliga juniorkategorier.

Kärnan i seniorverksamheten består av:

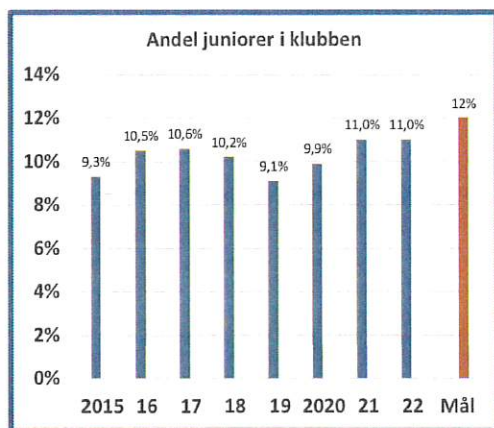
- Kvalitativ träning med utbildade tränare.
- Omhändertagande nybörjarkurser.
- Gruppträningar för olika spelnivåer.
- Individuella träningar.
- Seriespel för elitlag och för de olika ålderskategorierna.

MÅL Idrotten

- Minst 12% (långsiktigt mål 15%) av klubbens medlemmar ska vara juniorer och minst 50% av dessa skall vara med i verksamheten, för 2022 var utfallet igen 11% och 36,5% var med i den organiserade verksamheten (2021 var utfallet 11% och 35% i verksamheten). Tappat har vi dock på de under 11 år och några färre i ålder 8-12 år, sen bra i de över 15 år.
- Vi skall ställa upp med serielag i alla åldersklasser i Dam & Herr.
- Att 60% av våra juniorer, när de når senioråldern, fortsätter som medlemmar.

AKTIVITETER Idrotten

- Breddverksamheten indelas i tre nivåer utifrån ålder. Alla grupper har två träningstillfällen per vecka under säsong – en gång per vecka med PGA tränare och en gång per vecka ledarledd träning.
- Elitverksamheten drivs helt och hållet av Bokskogen Golf Academy by Active Golf. Denna del av verksamheten riktar sig till juniorer från 13 års ålder.
- Medlemmarna ska erbjudas träningsmöjligheter i grupp för alla nivåer.
- Medlemmarna ska erbjudas individuella träningsmöjligheter för alla nivåer.



Lag i seriespel:

Damer	D22	D40	D50	D60	D70
2019					
2020					
2021					

Herrar	H22	H40	H50	H60	H70	H75	H80
2019							
2020							
2021							

Våra damer 70 tog hem segern igen i div 1, H60 och H80 vann båda i sin respektive div 3.

FÖR BANORNA – Hög kvalitet och kontinuerlig utveckling/Sveriges bästa parkbana

Anläggningen erbjuder spel på två banor med hög kvalitet samt goda träningsmöjligheter. Bokskogens GK har för båda banorna en skötselplan och en långtidsplan. Planerna ligger till grund för arbetet som utförs på banorna och de beslut som fattas. Målsättningen är att Gamla Banan ska vara den mer utmanande mästerskapsbanan, medan Kungsbanan ska vara den mer snabbspelade och för alla spelarkategorier tilltalande banan. Kungsbanan skall också erbjuda en så lång spelsäsong som möjligt. Vi arbetar för att banorna skall främja ett snabbt speltempo.

I huvudsak är strategin enligt långtidsplanen att förbättra banornas funktion och finish samtidigt som banorna görs attraktivare för att tilltala så många golfspelare som möjligt. Banorna ska utvecklas i samklang med områdets speciella natur och landskap. Varje ingrepp vägs samman med klubbens målsättning, önskad utmaningsgrad och ekonomi.

MÅL Banor

- Att Gamla Banan är rankad bland de 20 bästa i Sverige och Sveriges bästa Parkbana.

Vi gör en ranking varje år, med stöd av golfsveriges ranking av banorna i landet. På parkbanerankingen når vi år 2022 plats 5, delad femma, 2021 plats 6, 2020 nådde vi plats 7. Bland landets banor/golfklubbar nådde vi 2020 plats 37. 2021 - 2022 finns dock ingen mätning av Svensk Golf. På de banor som anses som rena parkbanor har man under året kollat med de banor som var före under 2021 om kvalitén 2022. Efter detta har bedömningen gjorts var placeringen är 2022.

Banans skick är också en av de allra viktigaste parametrarna för hur nöjda våra medlemmar och gäster är. Här gäller det att hålla en hög och jämn nivå på finishen över säsongen. Vi ser hur rankingen skjuter i höjden under sommarmånaderna då "gräset är grönt" och greenerna är snabbare. Årets vår var utmanande på den här punkten.

AKTIVITETER Banor

- Att verkställa beslutad skötselplan för att upprätthålla hög kvalitet och finish.
- Att genomföra GEO-certifiering med årlig uppdatering.
- Att engagera ideella krafter samordnade av en person i arbeten som är manuella och tidskrävande. (dock inte aktiviteter som är normal driftsskötsel)
- Färdigställa dammprojektet KB2/GB17.
- Att under 2023 börja byta ut sand i bunkrar, arbeta med att utöka och ordna trafiken runt chipgreen och från greenen hål 18 GB, samt foregreen GB18 green. Några få nya träd.
- Att BUG kontinuerligt arbetar med banans långsiktiga utveckling utifrån en upprättad utvecklingsplan.

Drivande för banans långsiktiga utveckling är Banutvecklingsgruppen (BUG) och Banchefen med sitt team. För genomförandet svarar Banchefen, hans team och många frivilliga medlemmar i banstödsgruppen "Gröna Gardet".

FÖR VÅRA FÖRETAGSPARTNERS – Det största golfnätverket i södra Sverige

Bokskogens aktiva företagsnätverk samlas kring idrottens potential som en samhällsbyggande kraft och med gemensamt intresse för att skapa affärsmöjligheter. Nätverket erbjuder omväxlande och varierande träffar vad gäller slag och inriktning. Inom nätverket knyts kontakter, relationer skapas, erfarenheter utbyts, berikning av varandras verksamheter. Företagspartners blir en del av ett Bokskogens starka varumärke och ges såväl möjlighet att exponera sin verksamhet via Bokskogens kanaler som att bjuda med kommande presumtiva medlemmar. Hela golfanläggningen ska genomsyras av den kvalitet som företagspartners förväntar sig av en premiumanläggning och som är en del av det goda reklam- och goodwillvärde det är att associeras med Bokskogens GK.

Våra företagspartners ges hög tillgänglighet och goda möjlighet till arrangemang med företagsgolf, kompletta konferenspaket m.m. En hög kvalitet på konferensanläggningen borgar för att företagspartners ska kunna erbjuda sina gäster/kunder god service i trivsam och hälsofrämjande miljö och med Maderiet som garant för dem som uppskattar välagad mat med lokala och ekologiska råvaror. Förväntningar från såväl företagspartners som deras gäster/kunder ska uppfyllas. Bokskogens fina klubbanda ska återspegla sig i partnerföretagens aktiviteter på anläggningen.

Klubbens erbjuder sina företagspartners förmånliga sponsorpaket och även attraktiva friskvårdspaket för de anställda på partnerföretagen. Företagspartner/sponsorpaketerna ger även möjlighet till andra hälsofrämjandepersonalaktiviteter.

MÅL Partners

- Vara södra Sveriges största golf företagarnätverk, med 65 aktiva företag
 - ▶ 2022 har vi 65 partners.
 - ▶ 2021 hade vi 65 partners.
 - ▶ 2020 hade vi 63 partners.
- Våra företagspartners ska vara stolta och nöjda sponsorer till Bokskogen GK
 - ▶ Partnerindex skall öka år från år. (mätning skall etableras)

AKTIVITETER Partners

- Nätverksträffar. (varierande vad gäller slag och inriktning, såväl formella som informella)
- Företagspartnertävling. (för affärsrelationer och socialt nätverkande)
- Utbildningsresa. (förkovring, relationsbyggande, engagemangskapande)
- Företagsgolf med på intresseväckande aktiviteter. (kundfrämjande för partnerföretagen, exponering av företagspartners för medlemmarna)
- Interaktion med andra nätverk, bla etablerat utbyte med Halmstads GK:s Företagsnätverk.
- Att klubben arrangerar 8-10 aktiviteter per år för våra företagspartners.
- Att erbjuda minst en partnerresa per år till attraktiva golfbanor.

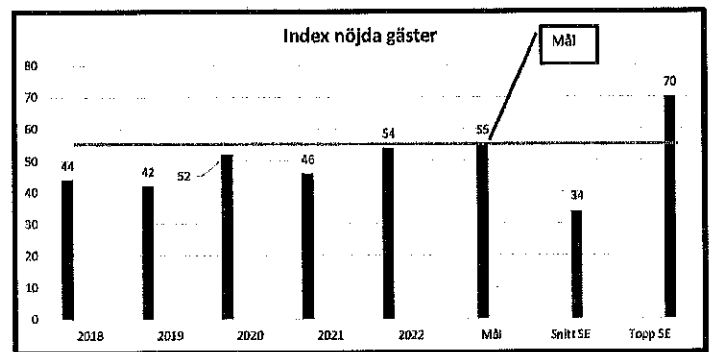
Drivande för våra företagspartners är kommittén Företagspoolen, med klubbchefen som permanent medlem.

FÖR VÅRA GÄSTER – Kvalitetsanläggningen med den positiva upplevelsen i bemötande och spel

Golfanläggningen ska vara attraktiv för gäster. Gäster på Bokskogen ska känna sig välkomna, erbjudas en anläggning av hög kvalitet, hög servicegrad och en bra spelupplevelse. Övernattning och paket erbjuds från 2021 i vårt nya Inn@Bokskogen i Stenvillan.

MÅL Gäster

- Index för kundnöjdhet bland greenfeegäster som besöker Bokskogens GK ska vara bättre än 55 som sammanvägt index mätt genom Player1st.
 - Vi ökade ordentligt mot föregående år, nu 54. Under sommar-månaderna når vi t.o.m. index 58.
 - Skånesnittet ligger på index 45, och Sverige index är 34.
 - Glädjande var också att våra gäster gav ett NPS betyg på hela 85 för våra banor under juli-september 2022.
- Antalet greenfeegäster ska årligen uppgå till minst 6000 rundor årligen
 - Målet överträffades, vi nådde 6981 gästrundor 2022.
 - Vi nådde 6654 gästrundor 2021.
 - Vi nådde 6502 gästrundor 2020.
- Topp 5 i Sverige för danska gäster, 2022 ligger vi på delad 3 plats. Här skall vi vara!



AKTIVITETER Gäster

- Gästenkät med index för kundnöjdhet ska kontinuerligt genomföras och analyseras.
- Erbjudna attraktiva spel, mat och övernattningspaket.
- Erbjudna medlemskap.

Drivande för denna aktivitet är Klubbchefen.

FÖR VÅR EKONOMI – Stärkt ekonomi genom hög attraktionskraft och nöjdhetsgrad

Bokskogens GK strävar efter att ha en stabil ekonomi, med ökande resurser för framtida utveckling. Genom tydlig profilering skall klubben förse marknaden med en attraktiv produkt för att generera en högre lönsamhet. Att på olika sätt stärka varumärket är viktigt i denna positionering. Analys av interna och externa förhållanden skall utföras för att säkerställa att vi har medlemsantal enligt plan.

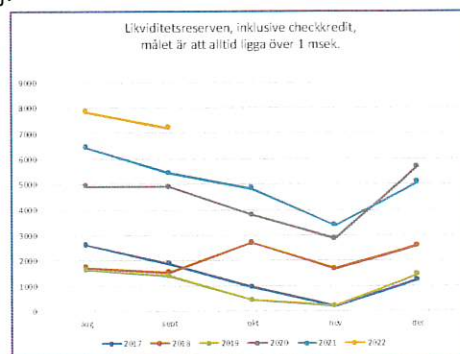
Bokskogens GK ska verka för ett likviditetsöverskott så att anläggningen utvecklas kontinuerligt.

Medlemmarna ska erbjudas attraktiva och konkurrenskraftiga medlemsavgifter i premiumsegmentet. Lämplig greenfee- och boknings-strategi skall väljas för att optimera intäkterna och skapa hög nöjdhetsgrad mätt i Net Promoter Score (NPS). Medlemsavgifterna ska upplevas motiverade och vara konkurrenskraftiga i jämförelse med övriga klubbar i regionen och liknande klubbar i landet.

MÅL Ekonomi

Bokskogens GK ska ha en stabil ekonomi i balans. Intäkter och kostnader ska stå i tydlig relation till den produkt som klubben levererar och den kvalitetsambition klubben har med presentationen av produkten.

- Nå årsvis balansering av intäkter och kostnader med ett positivt resultat efter avskrivningar och före skatt på > 1,5 msek 2024. För 2022 är prognosen 1,0 milj.
- Likviditetsreserven ska, som skydd för eventuella intäktsbortfall, uppgå till minst 1 mkr.
 - Detta är normalt sett tuffast under höstmånaderna. I grafen till höger ser vi att målet nåtts de senaste åren och 2022 ser ut att bli bra. Detta trots kända större utgifter som kommer nu i höst.
- Investeringsutrymmet (avskrivningar + resultat) ska uppgå till minst 2,5 mkr årligen. (se graf s 5)
 - Utöver detta utrymme måste även min 500 tkr/år amorteras på våra lån.
- De samlade intäkterna ska öka med minst 3% årligen, för 2022 när glädjande nog en ökning till 23 000 kkr eller 8,4%. Vi måste fortsätta i den takten också i 2023. Det blir nödvändigt pga de kraftigt höjda energi och gödselpriserna.



Intäktsutveckling	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Intäkter (kkr)	16 673	16 818	17 392	19 300	21 200	23 000
Procentuell förändring		0,9%	3,4%	11,0%	9,8%	8,5%

Prioriterade aktiviteter

- Kontinuerligt arbeta för intäktsförstärkningar genom utveckling av de produkter och medlemskap som klubben erbjuder.
- Ständig effektivisering av banskötsel och fastighetsförvaltning med långsiktighet och hög kvalitet som utgångspunkt.

Drivande för ekonomiaktiviteterna är ytterst styrelsen, med Klubbchef som operativt ansvarig.

INVESTERINGAR I ANLÄGGNING, BANOR & TRÄNINGSSOMRÅDEN

En återblick - från 2023 läggs en ny investeringsplan

Den plan som lades för 5 år sedan och omfattade projekt för totalt ca 21 miljoner fram till 2022 är huvudsakligen genomförd. Driving Rangen var redan byggd vid starten av dessa investeringsplaner.

Investeringar i Banorna 8,5 mkr – 7,7 mkr är genomfört och övningsområdet blir försenat pga Länsstyrelsen.

- Bevattningsystem, toaletter, dräneringar, övningsområden, långtidsplansutveckling, trädplantering, damm KB2

Investeringar i Maskiner 7 mkr – 6,3 mkr är genomfört och anpassas tidsmässigt efter behov.

- Fairwayklippare, greenklippare, dressvagn, arbetsfordon, ruffklippare, grävmaskin, lastare, trumvält, minibuss juniorer.

Investeringar i fastigheter 5,5 mkr – 3,8 mkr är genomfört, varav VA senareläggs och golfbilsgarage först genomförs efter att elkapaciteten ökas.

- Internetmast, studio, kök, kyl/frysrum, restaurangstolar, utemöbler, fiber, shop/reception, omklädningsrum, VA, golfbilsgarage.

För nästa år

Föreslagen investeringsbudget 2023 är 1,8 mkr (2,5 fg år) som ska finansieras med egna medel. Klubbens mål är att ha en investeringskapacitet på minst 2,5 mkr varje år. 2023 känns dock mycket osäkert både vad gäller kostnadsökningar och den negativa trenden för medlemskap i Sverige. Vi budgeterar därför inte mer än 1,8 mkr, men söker mandatet att öka till 2,5 msek om vi ser att utvecklingen så tillåter. De sista 700 tkr läggs i så fall på sandbyte i bunkrarna på Gamla Banan. Bland planerade investeringar ingår förbättring av befintliga övningsområden, byte och ökning av antalet golfbilar, byte och ökning av antalet transportfordon till banorna, laddstolpar för elbilar bilar efter utökning av elcentral, kyldisk kök samt renovering och diskar reception/shop.

En viktig del för klubbens framtida utveckling är att ansöka om en ny detaljplan. Det gäller då att tänka långsiktigt för att undvika behov av nya ansökningar. Bl a följande kommer att inkluderas:

Övningsområde, golfbilsgarage, utökning av övernattningskapacitet, ytterligare fastigheter, hotellverksamhet, sträcknings-förändringar för golfhåll i långtidsplanen samt vatten och avlopp. Övningsområdet ingår i detaljplanen pga att ansökan om att bygga den avslogs av Länsstyrelsen och Svedala Kommun därför att den inte var förenlig med detaljplanen.

2022 gjordes en grundlig genomgång av alla greener, greenområden och bunkrar. Analysen visade att greenerna hade en del problem, men enbart längst ned i uppbyggnaden, men att arbetet de senaste två åren ökat styrkan i gräsets rotsystem. Nu kan vi sätta ett nytt körschema i den reviderade långtidsplanen för banan och uppdatera investeringsplanen.

Fastigheten

Under 2022 genomfördes en fastighetsutredning på fastigheterna. Denna gick över alla byggnader och såg mest på de delar som man ser akut har större reparationskrav de närmaste 4-5 åren. Vi uppdaterade vår underhålls- och reparationsplan. Två områden ses som mer akuta och det är taket på köket, samt dess ytterväggar/paneler. Även verkstaden och personalutrymmen i maskinhallen har renoveringsbehov och kostnader för detta utreds och genomförande tidsätts under 2023. I köket byggdes nya kyl och frysrum.

2022 var det andra året som vi hade nöjet att erbjuda golfpaket och övernattning i Stenvillan som nu heter The Inn@Bokskogen. Uthyrningen fördubblades mot 2021 och det inbringade över 250 000 kr i greenfee till Golfklubben.

SÅ HÄR FUNGERAR VÅR KLUBB

Organisation

Medlemmarna - Föreningens medlemmar äger tillsammans och solidariskt klubben och aktiebolaget som driver banan. Medlemsmötena utgör det högsta beslutande organet i Bokskogens GK. Medlemsmötena utser styrelse samt fastställer verksamhetsplan, budget och investeringsram på förslag från styrelsen. Medlemsmötet fastställer också klubbens stadgar.

Styrelsen - Föreslår och verkställer verksamhetsplan, budget och investeringar. Är det exekutiva, beslutande organet och bär det övergripande arbetsgivaransvaret. Tillsätter kommittéordförande och övriga arbetsgruppsordföranden. Styrelsen följer upp att aktiviteter genomförs som planerat och följer utvecklingen mot målen.

VD/Klubbchef

- verkställer styrelsens beslut.
- leder den operativa verksamheten enligt styrelsens riktlinjer.
- samordnar kommittéerna och leder dessa operationellt efter styrelsens riktlinjer.
- innehar chefsansvar för all personal.
- utgör klubbens "beställarrepresentant" gentemot entreprenörer som Pro, shop, restaurang och bankiosk.
- Tillsätts av Styrelsen.

Head Pro

- Leder efter delegering av klubbchefen serietävlings-verksamheten.
- Leder efter delegering av klubbchefen idrottsverksamheten på klubben.
- Driver shopen.
- Tillsätts av Klubbchefen.

Kommittéer

- Driver viktiga delar av verksamheten.
- Har egna verksamhetsaktiviteter.
- Har egna mål som stödjer klubbens mål.
- Uppgifter fastställs av styrelsen ("delegering" jämlikt stadgarna) genom det årligen uppdaterade styrdokumentet "Arbetsbeskrivning".
- Kommittéordförandena utses av styrelsen.

Aktiebolaget, Bokskogens GK AB

- En konstruktion för professionell styrning och drift av verksamheten. Ägs av den ideella föreningen Bokskogens GK.
- Är en egen aktiebolagsrättslig styrningsstruktur som inte kan läggas in i föreningsstrukturen, men som är verksamhetsmässigt underställd klubbens styrelse som i sin tur är vald av medlemsmöte i den ideella föreningen Bokskogens GK för det totala verksamhetsansvaret.
- Klubbchefen är VD i bolaget.
- Styrelsen i bolaget består av ledamöter från klubbens styrelse.

Restaurangen - Maderiet

- Restaurangen är ett fristående företag och drivs under ett avtal med klubben om drift av klubbens restaurangverksamhet. Genom avtalet har Maderiet ensamrätt på försäljning av mat och dryck på klubben.

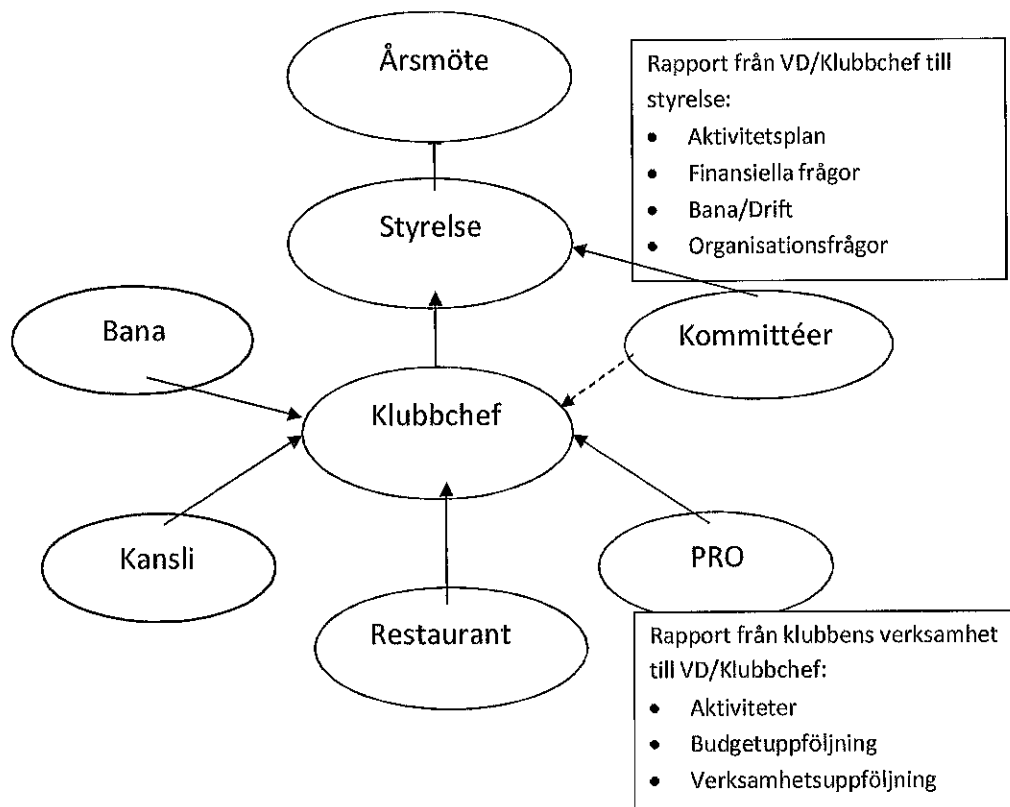
Kiosken – efter håll 9 Kungsbanan

- Klubben har ett avtal med en fristående eldsjäl som driver kiosken.

The Inn at Bokskogen

- Drivs i det separata bolaget Stenvillan i Bokskogen AB där Bokskogen AB är delägare och klubben har en styrelsepost samt ordförandeposten. Klubbens ordförande är även ordförande i Stenvillanbolaget. Bokskogen AB (kansliet) sköter bokningar mm.

Rapporteringsvägar



Kommittéer

Kommittéernas arbete är fundamentalt för klubbens drift och utveckling. Många medlemmar jobbar i dem helt ideellt och bidrar med stort engagemang och sin egen tid. Det är mycket givande för klubben, och också för de som deltar. Styrelsen lägger fast en strategisk inriktning för respektive område, kommittén utformar sedan verksamhetsplan som sedan stäms av med styrelsen. Klubbchefen och styrelsen följer sedan kommittéarbetet under verksamhetsåret.

Här en förteckning av nu aktiva kommittéer och arbetsgrupper:

Stygrupp Vision 50/50

- Planerar, övervakar och följer upp handlingsplan och aktiviteter för Vision 50/50 arbetet, vårt projekt för en mer jämställd och inkluderande klubb. Intentionen här genomsyrar alla kommittéer och arbetsgrupper

Kommittéer:

BUG – Banutvecklingsgruppen

- Upprättar en långsiktig banutvecklingsplan, klipp-plan samt trädplaneringsplan för banorna och föreslår årliga utvecklingsarbeten samt prioriteringar. Medverkar vid större förändringar av banan. Stödjer banchefen.

Elitkommittén (vilande)

- Skapar bästa förutsättningar för elitlag, ansvarar för elit tävlingar och seriespel. Medverkar till utvecklingen av juniorspelare mm

Tävlingskommittén

- Svarar för organisation vid av klubben anordnade tävlingar (ej Dam-, Herr-, Elit-, Junior-kommittéernas). Sätter banan, ordnar funktionärer, sponsorer, priser osv.

Handicapkommitté

- För handicapregister, handicaprevision,
- Handlägger slopevärdering/indexsättning osv.

Juniorkommittén

- Svarar för junior och knatteträning, ordnar tävlingar mm.

Företagspoolen

- Ansvarar för alla företagspartners och erbjudandet till dem, ordnar nätverksträffar, företagsgolf mm.

Damkommittén

- För alla kvinnliga medlemmars trevnad.
- Ordnar tävlingar, Damgolf, sammankomster, utflykter, utbildning mm

Herrkommittén

- För alla manliga medlemmars trevnad
- Ordnar tävlingar, Herrgolf, sammankomster, utflykter, utbildning mm.

Medlemsvärdar

- Organiserar bl.a. golfvärdarna som tar hand om gäster på 1 tee på helger.

Marknadskommittén

- Ansvarar för all marknadsföring för klubben. Tar fram kommunikationsstrategi och planer mm.

Disciplinnämnd

- Skulle någon mot förmodan hamna i ett bestraffningsärende så hanteras det här.

Klubbhuskommittén

- Ser till att fastigheten och närområdet med vägar och parkering hålls i skick och utvecklas.

Utöver kommittéerna finns ytterligare ideella grupper som gör värdefullt arbete för klubben:

Miljögruppen/Gröna gardet

- Stödjer klubbhuskommittén med skötsel och utveckling av rabatter mm.

Gröna Gardet

- Stödjer BUG och banchef med städning av banan, röjningsarbete mm.

Jaktgruppen

- Ser till att stängsel mot vilda djur fungerar, håller efter grävlingar mm.

22-40-gruppen

- Ordnar spel/tävlingar och andra aktiviteter för medlemmar mellan 22-40 år.

Medlemskommitté

- Under etablering

Kalender

Så här ser den typiska kalendern ut för klubben under verksamhetsåret

April: Vårmöte/medlemsmöte. Här presenteras en genomgång av föregående års verksamhet. Man går igenom bokslut för föregående år, röstar om ansvarsfrihet för styrelse mm.

Juni: Klubbens dag hålles den 6 juni. Spel och event.

Juli: Bokveckan i slutet av juli. Golfvecka för alla medlemmar massor med tävlingar och events

Augusti: Klubbmästerskap i slutet av augusti

Oktober: Funktionärsavslutning. Träff och spel för alla funktionärer i klubben

November: Medlemsmöte (Höstmötet). Här sker val av styrelse och medlemmarnas godkännande av budget och verksamhetsplan för nästkommande år.

Vår och höst: Styrelse och kommitté-ordförande träffas för genomgångar och uppföljningar

- Styrelsen formar strategisk inriktning för kommittéerna.
- Styrelsen följer upp verksamhetsplanen och ger riktlinjer för budgetarbetet.
- Styrelsen delegerar operativt genomförande till Klubbchef och kommittéerna.
- Styrelse följer upp Banchef.
- Klubbchef följer upp alla övriga kommittéer.
- Klubbchef följer upp Kansli.

Beslutsprocess för verksamhetsplanen

- Kommittéer framför förslag på egen verksamhetsplan för året till styrelse.
- VD/klubbchef framför förslag till styrelse.
- Ev. revidering beslutas av styrelse.
- Styrelsen ger godkännande eller avslag och framlägger sitt förslag för formellt beslut av medlemsmöte.
- Klubbchef återrapporterar till styrelsen av styrelsen delegerade beslut.

Verksamhetsplanen skall årligen revideras inför budgetprocessen för nästkommande år

- Verksamhetsplanen beskriver planerna för kommande 3-års-period.
- Verksamhetsplanen följs upp två gånger per år.

Budgetprocess:

1. Styrelsens ger riktlinjer till Klubbchef.
2. Klubbchef engagerar Banchef, Kommittéer och övriga instanser som bearbetar behov och föreslår aktiviteter och omfång.
3. Klubbchef sänder budgetförslag till styrelse.
4. Förslag till budget beslutas av styrelse.
5. Godkännande av budget på medlemsmöte. (höstmötet)

Personalresurser

Klubben har ca 15-25 årsanställda beroende på säsong. Banskötsel, kansli och reception sköts alltså i egen regi med egen personal. Klubbchef och Banchef har stora ansvar och är också personalansvariga. Klubb och Banchef anlitar entreprenörer för specifika jobb. Här prioriteras våra partnerföretag.

Pro och restaurang drivs som nämnts i fristående företag, under avtal med klubben. Vår klubb, som är en förening, fungerar dock inte utan alla ideella insatser:

-Vi har medlemmar som tar ansvar som ledare för kommittéer, arbetsgrupper, styrelse osv.

-Vi har medlemmar som är ledamöter och bidrar mycket i dessa team.

Vi har Golfvärdar som hjälper till på banan när det är högtryck.

Många medlemmar hjälper också till med städning, banskötsel, jagar grävlingar mm.

Medlemmarna bidrar varje år med tusentals timmar, helt ideellt. Alla medlemmar är alltid välkomna att hjälpa till, det engagemanget är en förutsättning för att vi skall kunna nå våra mål.

Från SGF, Svenska Golf förbundet, tar klubben hjälp av Bankonsulenter och Klubbbrådgivare. Från SISU idrottsutbildarna kan klubben få hjälp med utbildningsinsatser.

I vår företagspool finns många företag som hjälper till med råd och dåd. Det kan vara alltifrån IT till ventilation, möbler, vattensystem, reparation & underhåll av fastigheter mm.

Flera av företagen i poolen har varit med oss under många år och starkt bidragit till klubbens utveckling.

DEFINITIONER

Vision – Visionen beskriver den bild som vi ständigt strävar mot, en önskad idealsituation som vi ständigt vill uppnå. Visionen är vad Bokskogens GK drömmer om att uppnå med sin verksamhet.

Mission - Till skillnad från visionen är missionen mer konkret och beskriver vad Bokskogens GK skall göra och leverera varje dag för att ge sitt bidrag till att visionen nås. Det skall vara en ledstjärna för alla som arbetar för Bokskogens GK.

Verksamhetsidé - Verksamhetsidén är organisationens/föreningens uppdrag och beskriver vad som ska göras, för vem detta görs och varför. I verksamhetsidén tydliggörs varför föreningen finns till. Genom att sätta ord på vad föreningen ska bedriva för verksamhet tar man ett första steg mot att bygga föreningens identitet.

Värdegrund - I värdegrunden hittar vi våra gemensamma värderingar. Hur vi som kollektiv delar etiska värderingar och förhåller oss till varandra. Värdegrunden beskriver vad vi står för och vad som ligger som grund för våra beslut och vårt beteende.

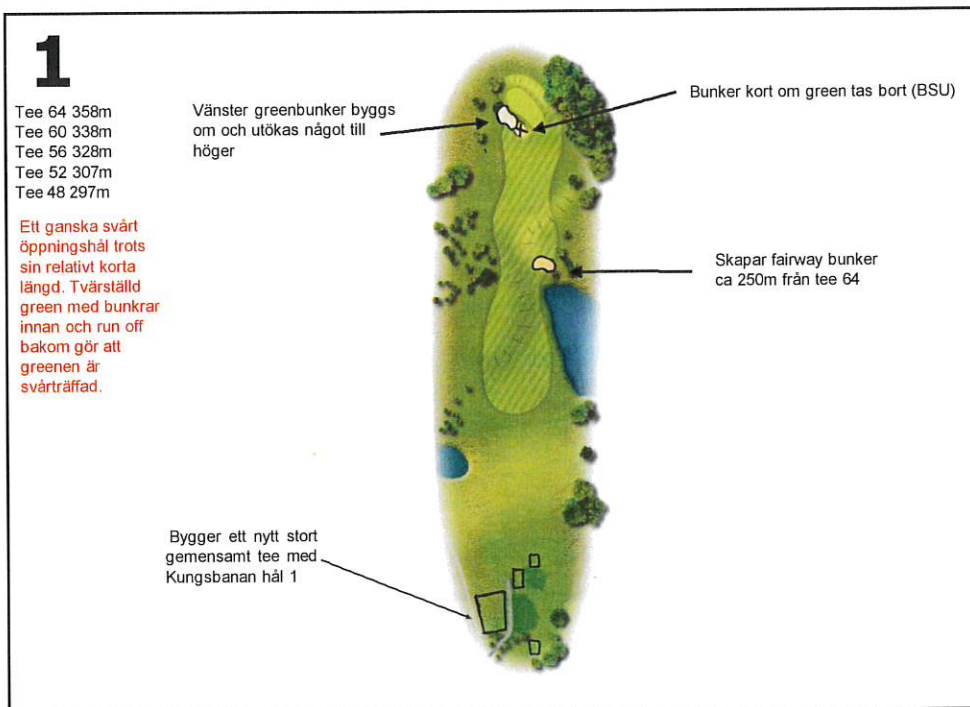
Strategier – handlar om att positionera sig i förhållande till andra alternativ och hur Bokskogens GK skall kännetecknas.

Mål – beskrivning av vad Bokskogens GK vill åstadkomma på kort och lång sikt för att uppnå den önskade positioneringen.

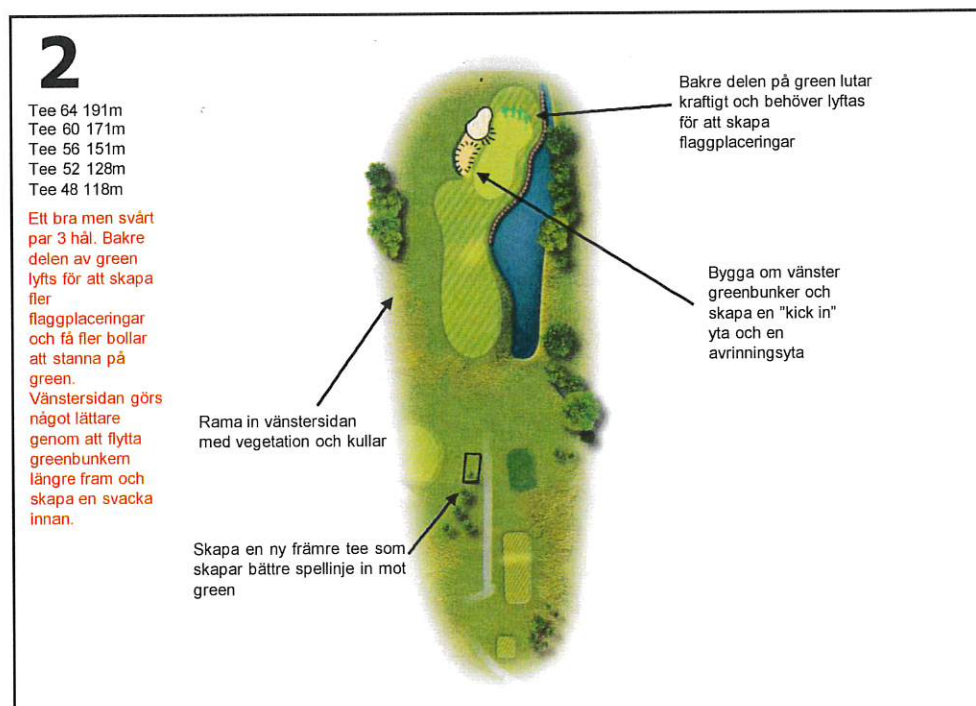
Aktiviteter – vilka aktiviteter som Bokskogens GK ska utföra för att kunna uppnå klubbens kort- och långsiktiga mål.

Organisation och Personal – vilka resurser Bokskogens GK har för att bedriva verksamhet.

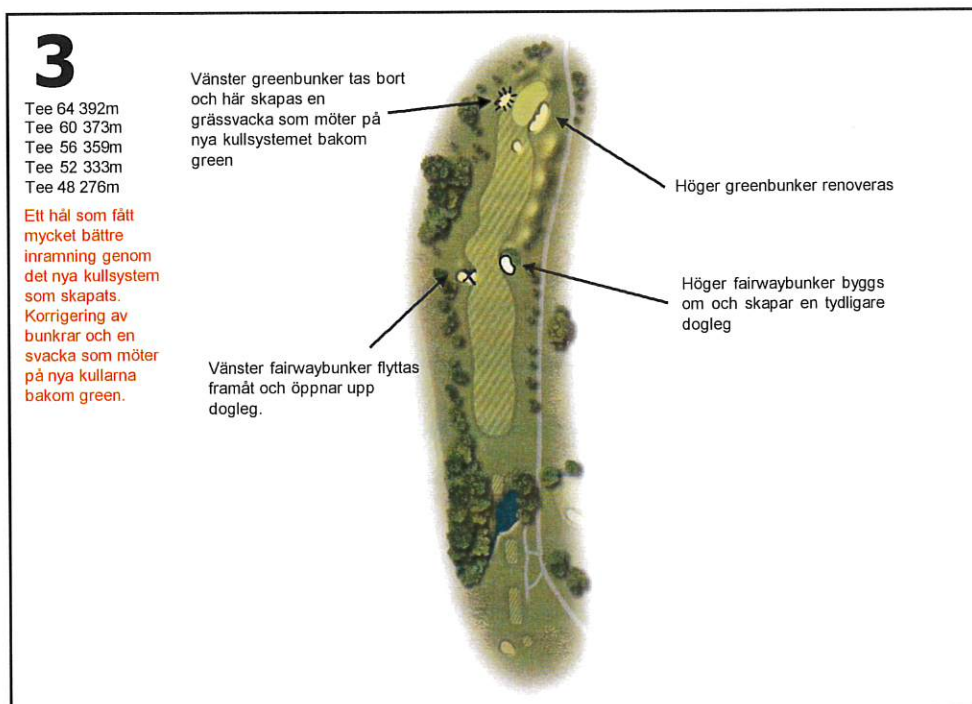
Utveckling och Rapportering – vilka utvecklingsplaner Bokskogens GK har för personella resurser i klubben. Rapporteringen beskriver processer om vem som rapporterar till vem.



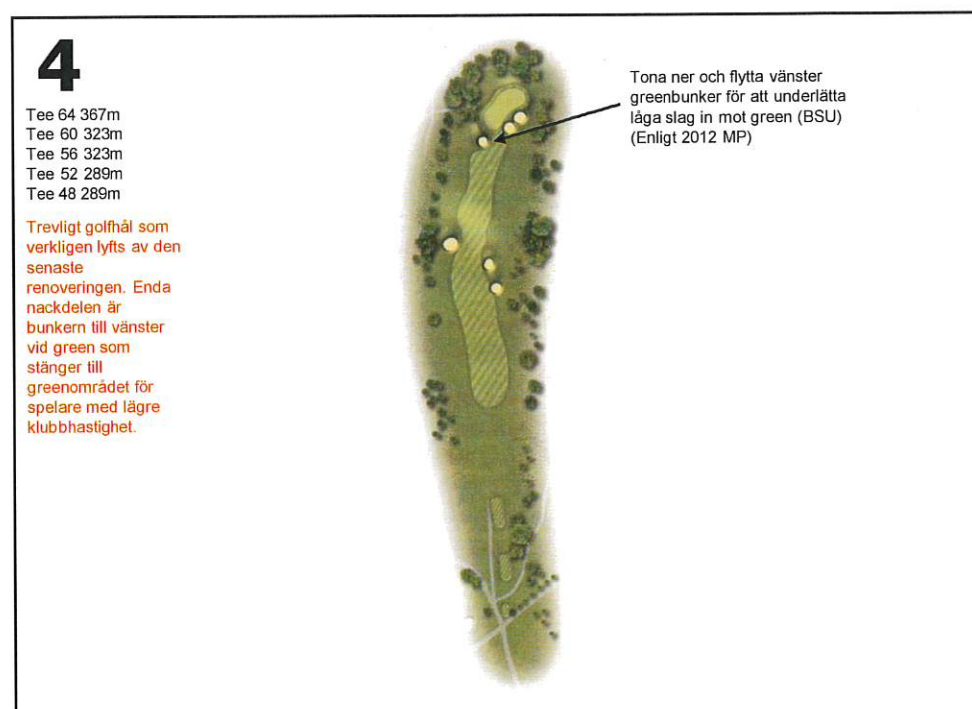
1



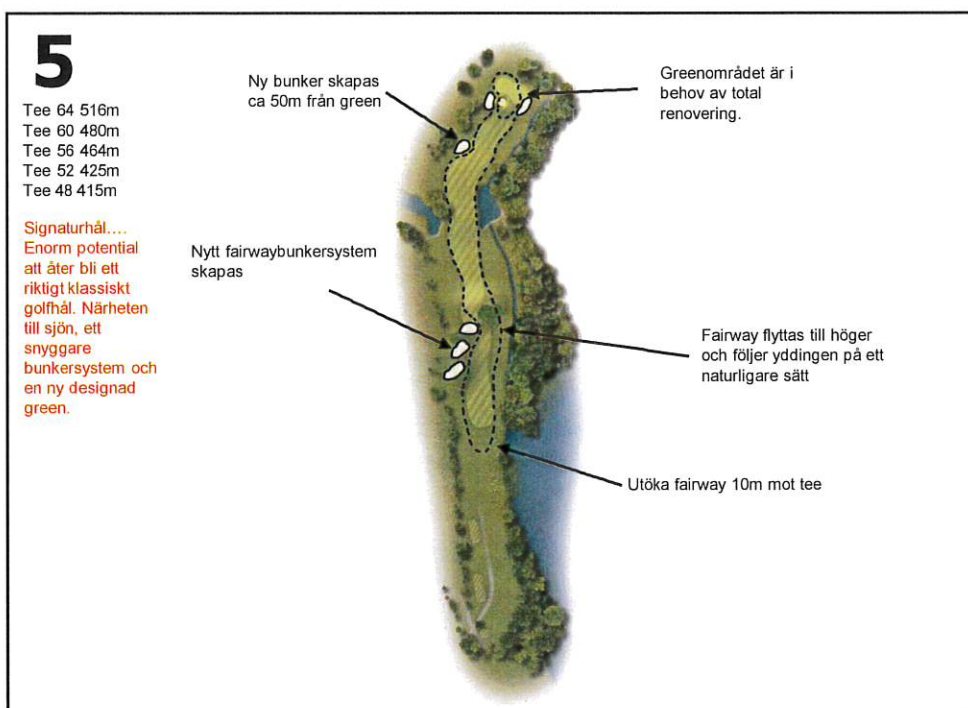
2



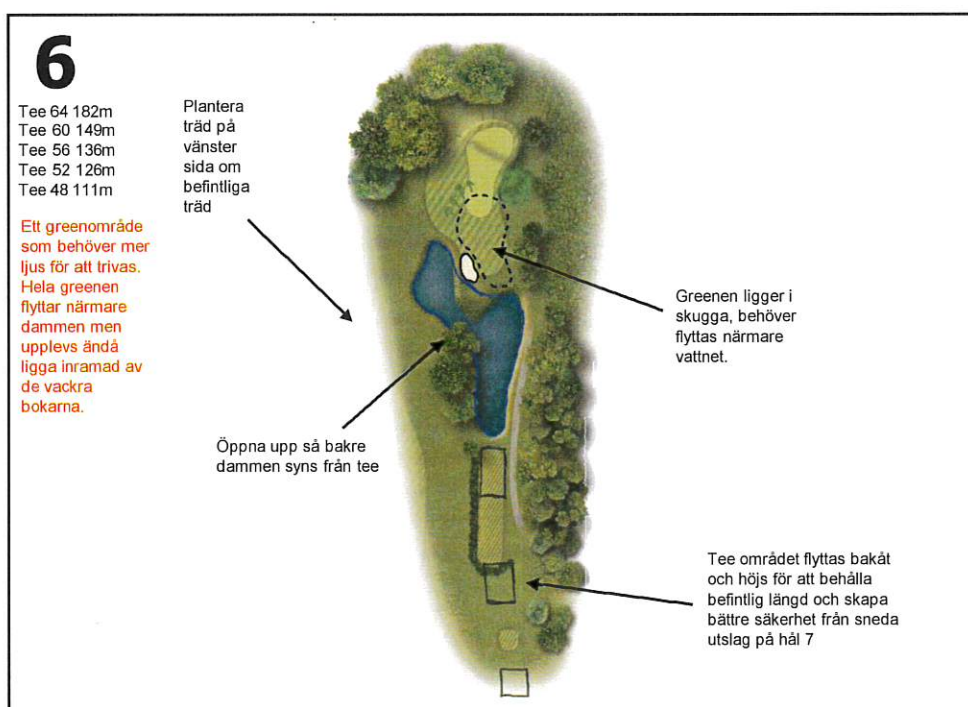
3



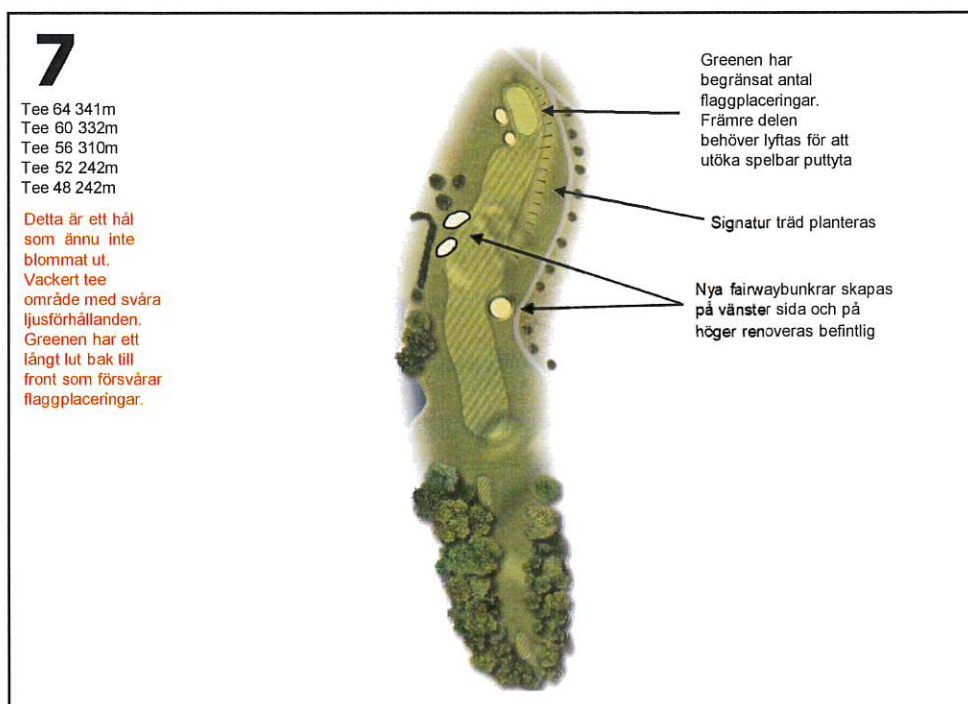
4



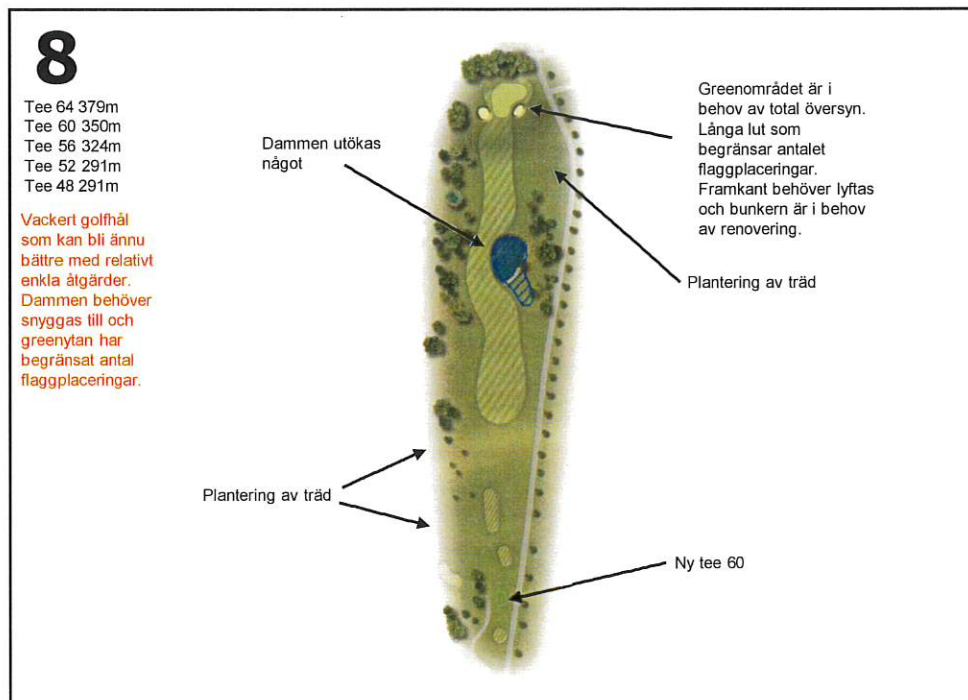
5



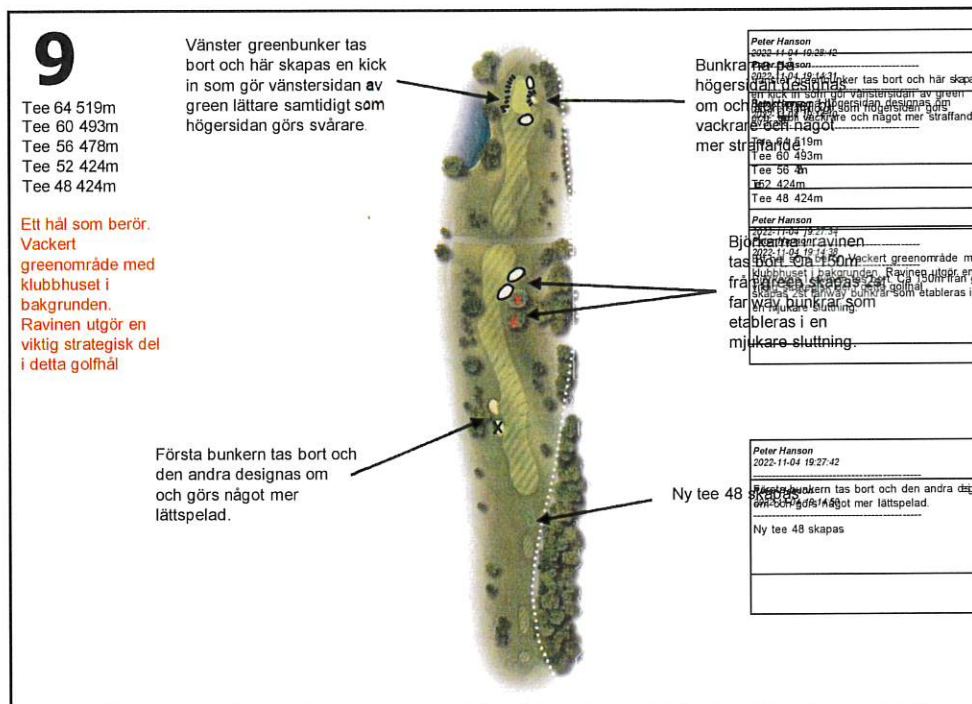
6



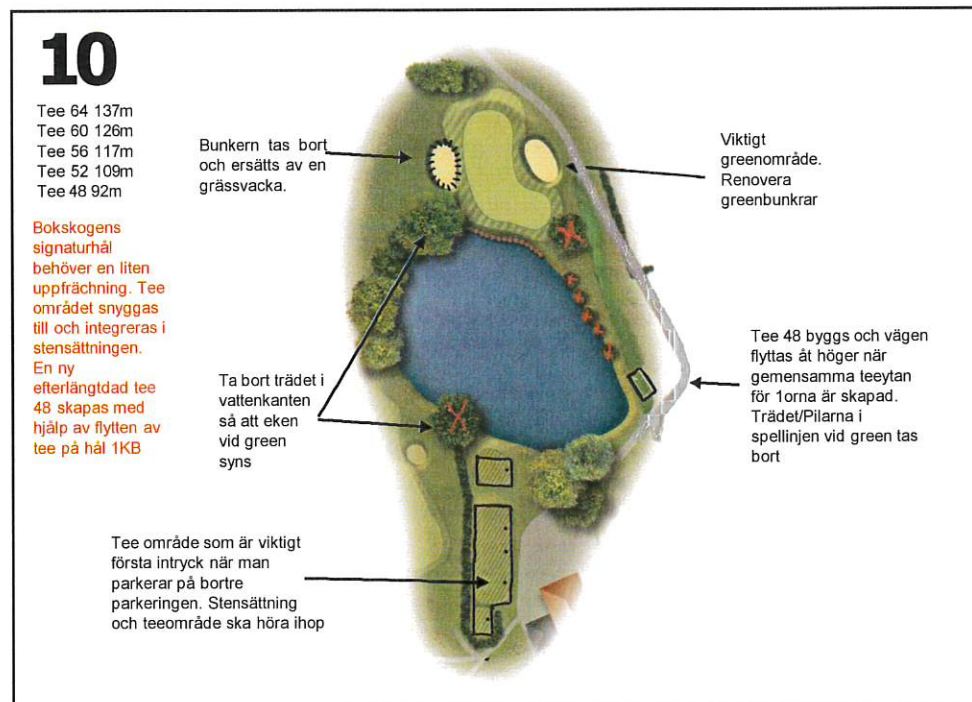
7



8



9

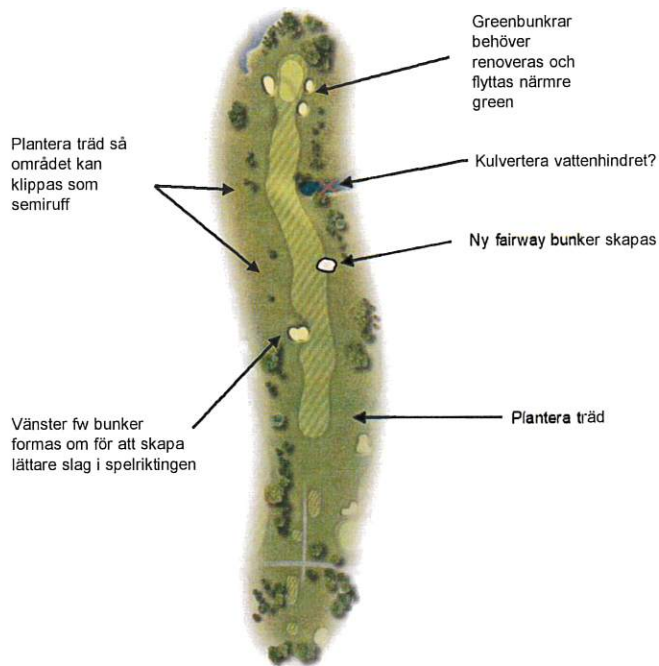


10

11

Tee 64 439m
Tee 60 415m
Tee 56 364m
Tee 52 343m
Tee 48 333m

Ett bra långt
par 4 hål som
begränsas av
sitt
greenområde
som är lite
tråkigt.

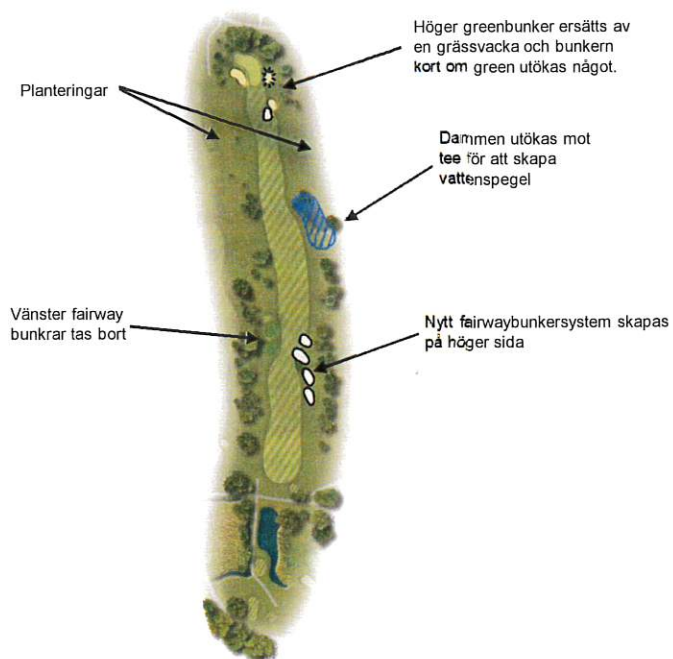


11

12

Tee 64 493m
Tee 60 487m
Tee 56 447m
Tee 52 447m
Tee 48 376m

Nytt fairway
bunkersystem och
en utökad damm
på högersidan ska
lyfta hålet. Även
planteringar längs
sidorna sista 120m
mot green hjälper
till med
inramningen.
Greenområdet
ligger vackert!



12

13

Tee 64 378m
Tee 60 350m
Tee 56 335m
Tee 52 302m
Tee 48 291m

Ett vackert golfhål som förstärks via en större damm med vattenspegel och en ny fairwaybunker. Plantering av träd på högersidan för inramning.

Greenen har långa lut som försvårar variation av flaggplaceringar

Ny fairway bunker skapas på vänster sida

Dammen bör minskas på höger sida mot fairway och utökas i längsled så man ser vattenspegel

Öppningen mot green är svår för spelare med låg klubbhastighet. (BSU) Göra om höger greenbunker till en grässvacka hade underlättat för låga slag in mot green och ändå utmanat spelare med högre bollbana.

Plantering

13

14

Tee 64 390m
Tee 60 354m
Tee 56 341m
Tee 52 309m
Tee 48 309m

Otroligt vackert golfhål med Yddingen i horisont. Dammen utökas något på högersidan och fairwaybunkern renoveras.

Fairway bunker formas om.

Tee ytorna ligger för högt, smälter inte in i naturen. Detta åtgärdas i samverkan med dammutgrävning och omformning av fairwaybunker

Vi byter plats på bunker och grässvacka. Detta underlättar för spelare med låg bollbana men straffar fortfarande spelaren med hög bollbana. (BSU)

Dammen utökas i spelriktningen

Se över plantering och markförhållanden

14

15

Tee 64 168m
Tee 60 148m
Tee 56 137m
Tee 52 131m
Tee 48 131m

Ännu ett fantastiskt par 3 hål på Gamla banan. Greenområdet snyggas till med en ny bunker och några trevliga run-offs.

Vänstersidan av green höjs för att skapa fler flaggplaceringar

Rensa vass i yddignen

Höger greenbunker formas om och skapar en "kick in"

Vänster greenbunker formas om till en grässvacka som sedan fortsätter längs vänster sida av green



15

16

Tee 64 367m
Tee 60 356m
Tee 56 316m
Tee 52 305m
Tee 48 295m

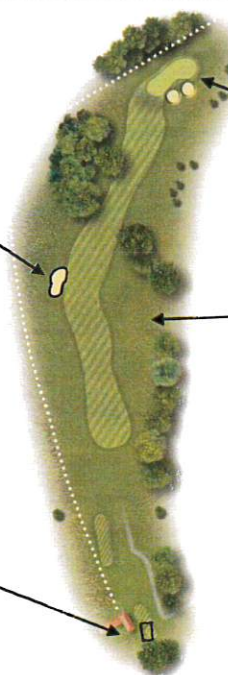
Ofta utnämnt till favorithål på Gamla banan av våra medlemmar. Otroligt vackert läge och ett mycket bra golfhål. Fairwaybunkern till vänster hjälper till att visa var hålet svänger. Greenens kvalitet lider av dåligt med ljus.

Fairwaybunker skapas på vänster sida

Bakre högra delen av green höjs för att skapa fler flaggplaceringar

Plantera höger sida för att förstärka dogleg

Tee 64/60 flyttas vänster för att kunna behålla bokarna på höger sida och rätar ut hålet en aning.

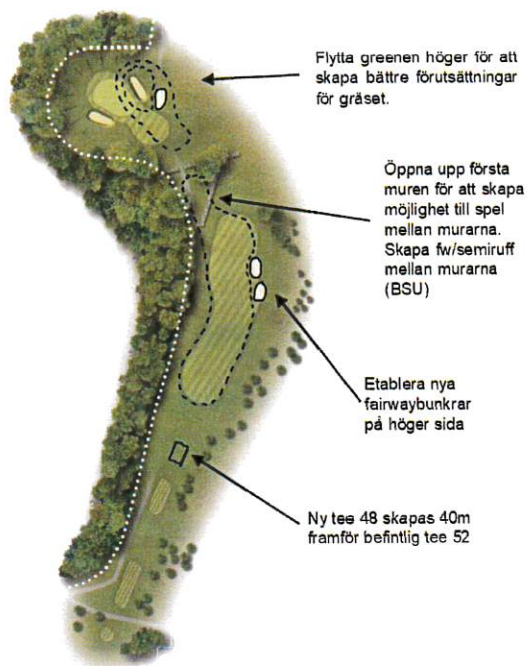


16

17

Tee 64 381m
Tee 60 356m
Tee 56 338m
Tee 52 293m
Tee 48 253m

Ännu ett klassiskt golfhål som inte lämnar någon oberörd. Fairway utökas genom första stenmuren för att underlätta för spelare med lägre klubbhastighet (BSU). På högersidan skapas ett antal fairwaybunkrar. Greenen flyttas höger för bättre växtbetingelser och fler flaggplaceringar.

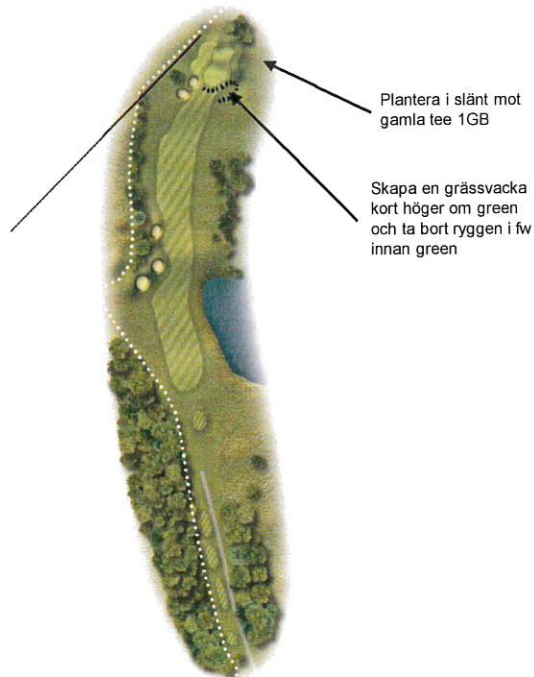


17

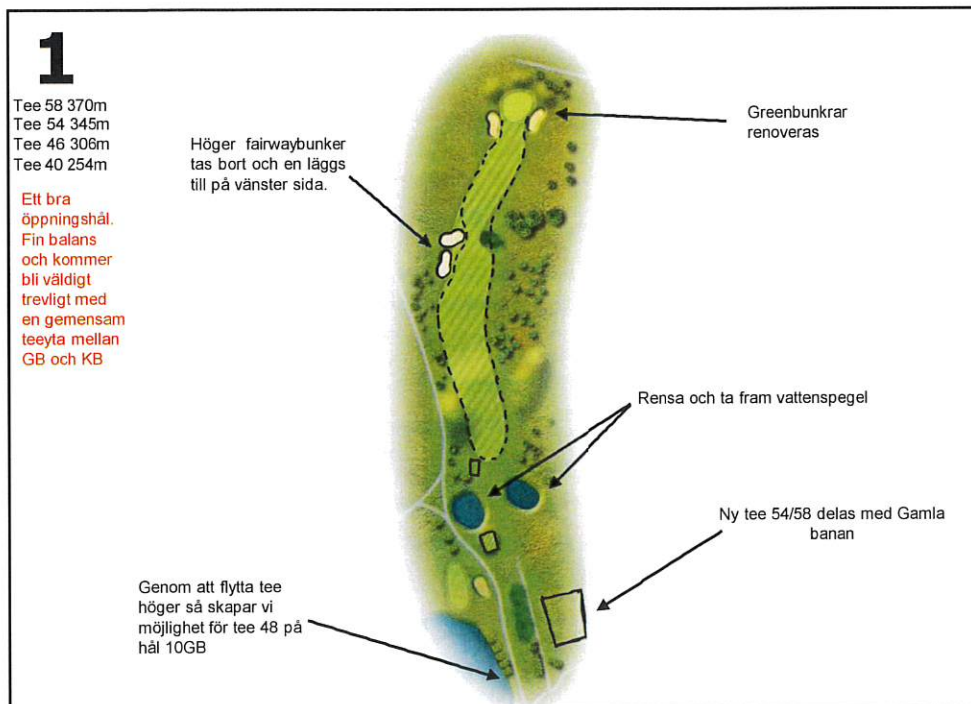
18

Tee 64 400m
Tee 60 375m
Tee 56 340m
Tee 52 320m
Tee 48 250m

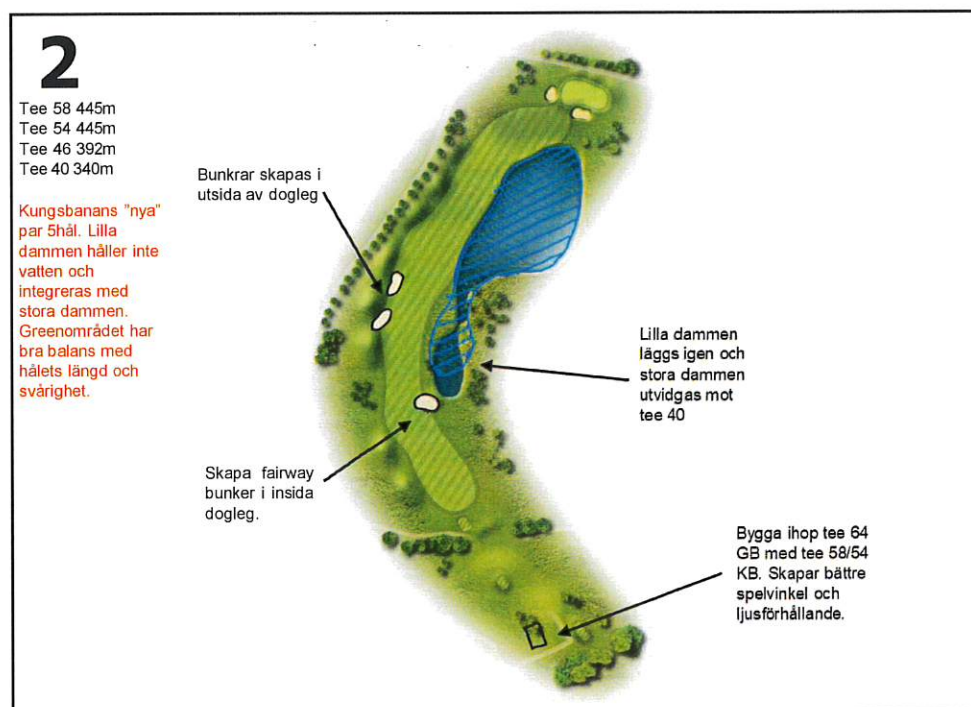
Ett utmanade avslutningshål. Höger om green formas om och blir foregreen med en svacka. Även "ryggen" kort om green tas bort. Slänten mot tee 1GB planteras för bättre inramning.



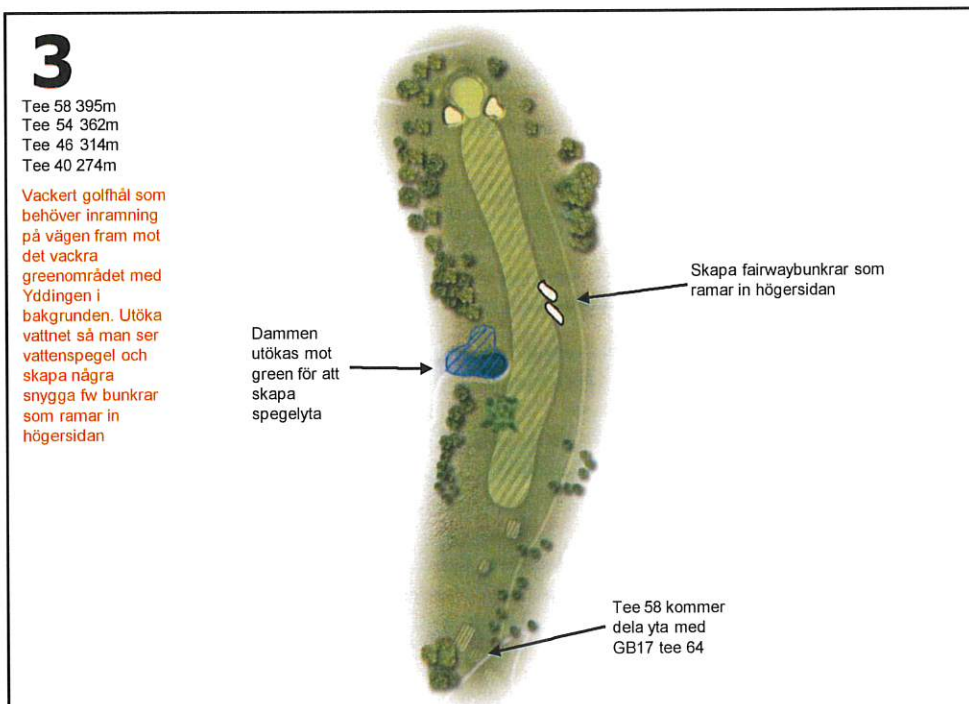
18



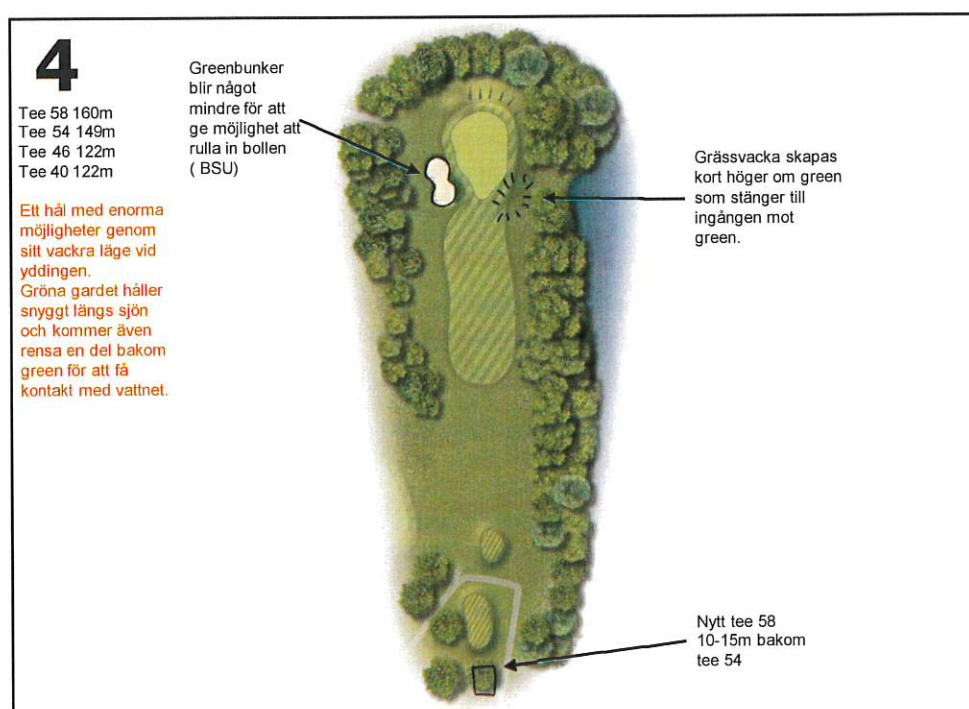
1



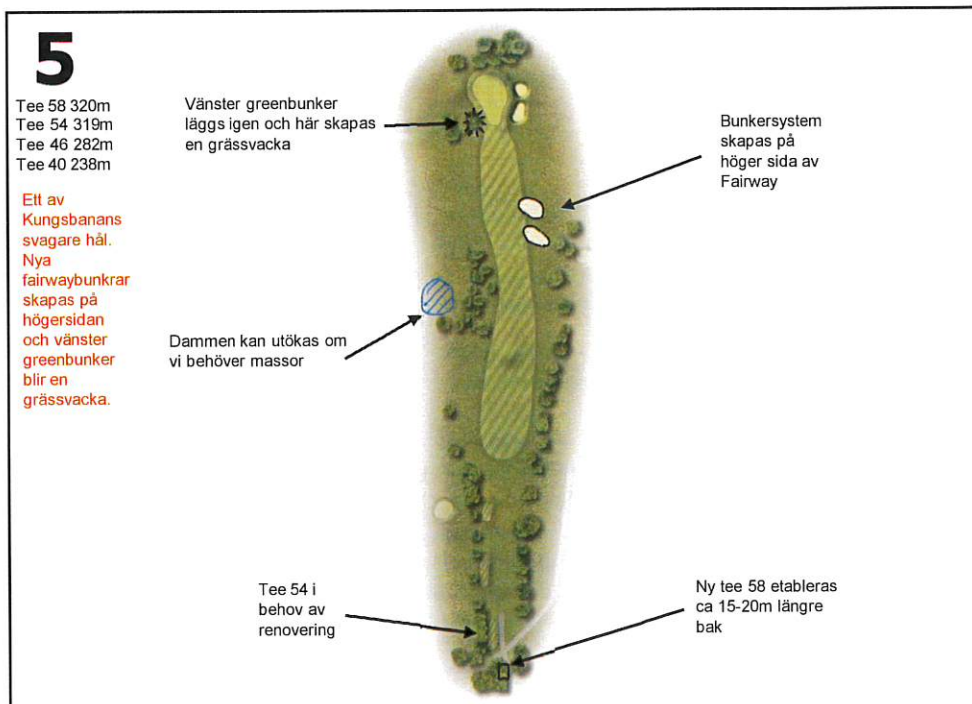
2



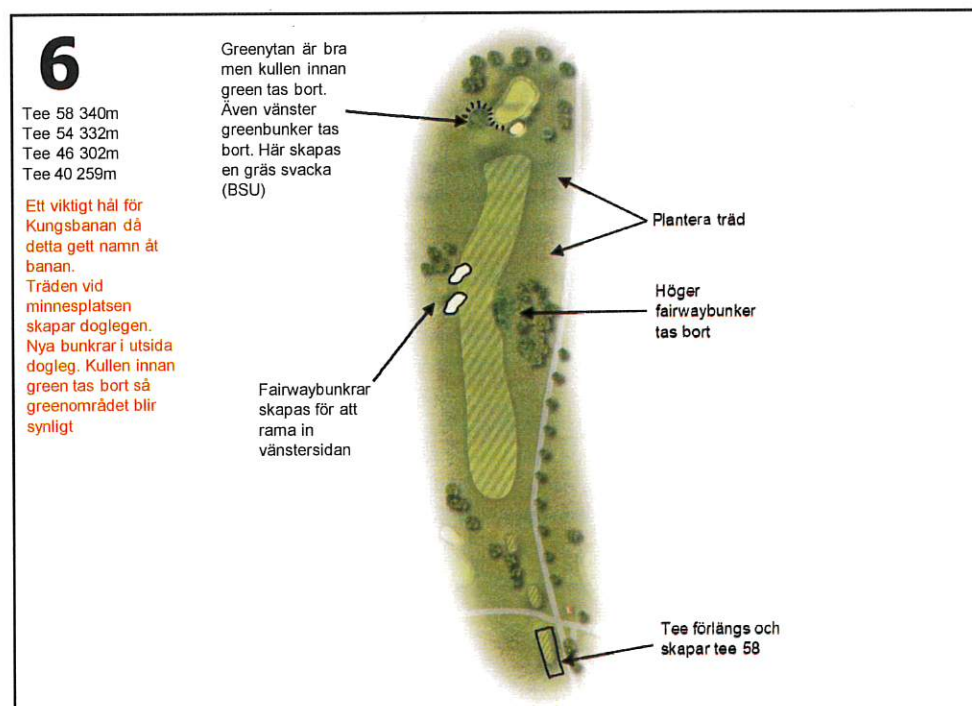
3



4



5



6

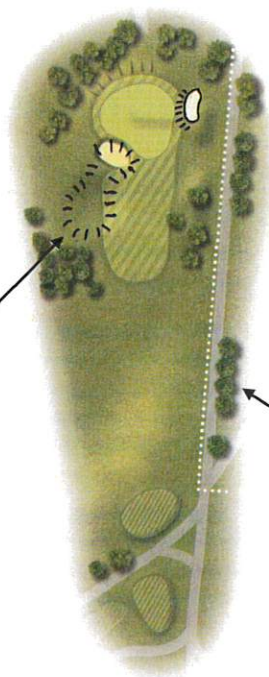
7

Tee 58 155m
Tee 54 154m
Tee 46 123m
Tee 40 123m

Ett trevligt par 3 hål som lyfts av att skapa en stor avrinningsyta på vänster sida. På höger sida skapas en kick in.

Bunkern formas om till en grässvacka ihop med befintlig svacka kort vänster om green.

Rama in upplaget med växter



7

8

Tee 58 380m
Tee 54 358m
Tee 46 310m
Tee 40 260m

Ett "problemhål" med hög potential. Viktigaste åtgärden är att gräva om dammen så den även passar spelare med lägre klubbhastighet (BSU)

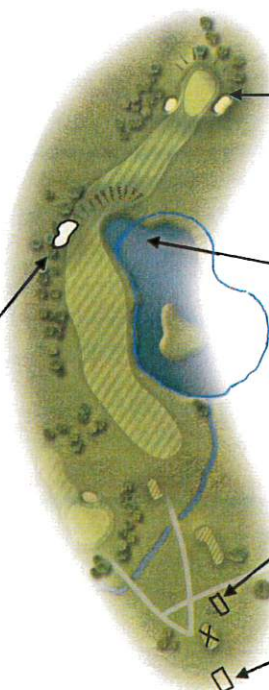
Ny Fairwaybunker skapas på vänster sida

Greenområdet hade mått bra av sänkas. Då designas nya greenbunkrar för att passa detta område

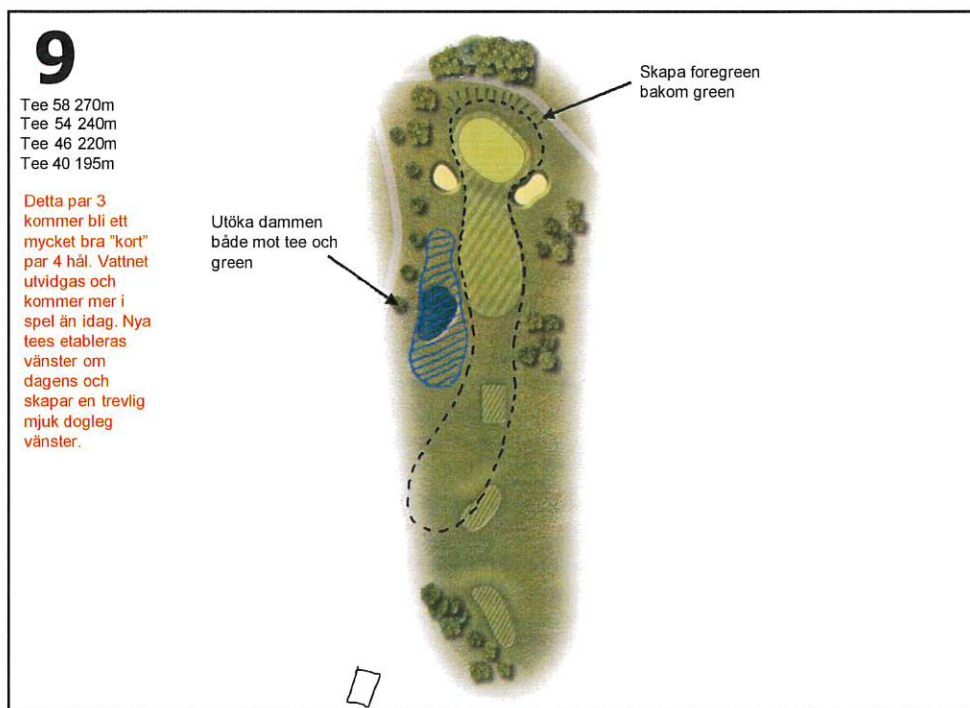
Dammen läggs igen i botten änden (BSU) och utökas mot våtmarken.

Tee 54 flyttas fram och till höger

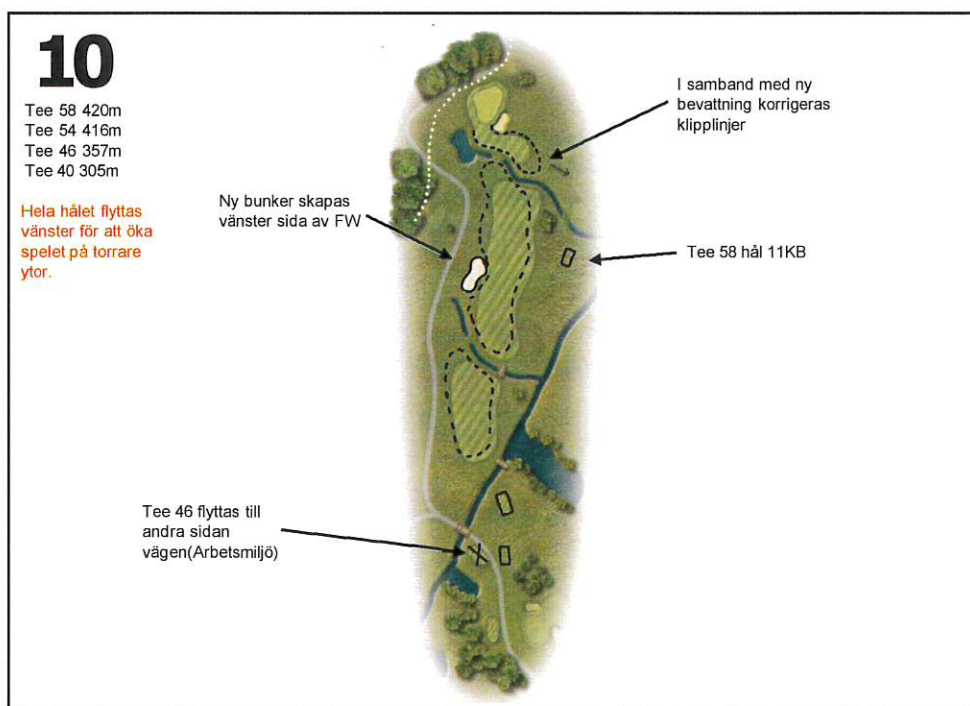
Ny tee 58 skapas



8



9

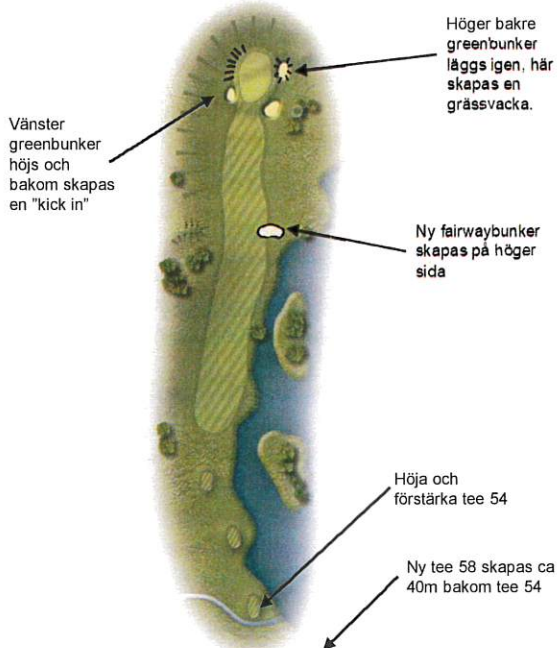


10

11

Tee 58 365m
Tee 54 323m
Tee 46 281m
Tee 40 241m

Fantastiskt golfhål med våtmarken som inramning. Små korrigeringar vid greenområdet och en ny fairwaybunker skapas. För den långtstående skapas tee 58 ca 40m bakom nuvarande tee

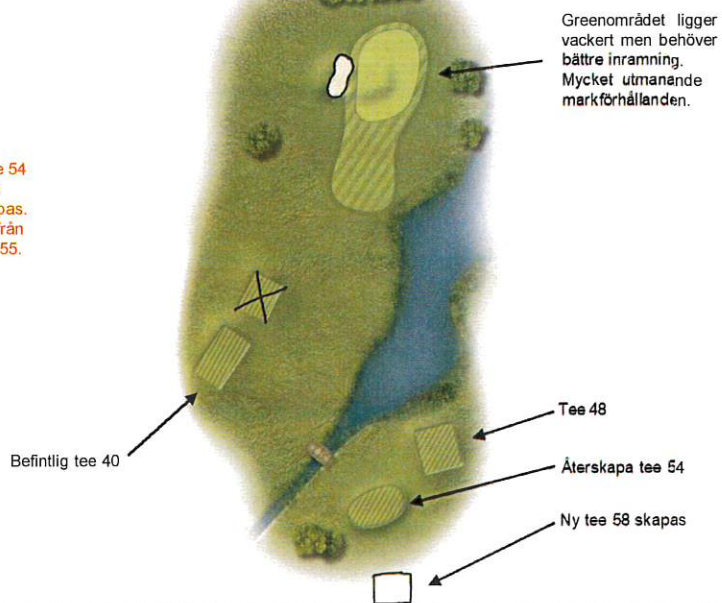


11

12

Tee 58 160m
Tee 54 130m
Tee 46 90m
Tee 40 70m

Ett ofärdigt signaturhål. Palissaden färdigställs. Tee 54 återskapas och nytt tee 58 skapas. Tee 48 spelas från nuvarande tee 55.



12

13

Tee 58 320m
Tee 54 280m
Tee 46 216m
Tee 40 216m

Området framför
bäcken är ojämnt
och har dåliga
spelytor. Lösningen
är att minimera
spelet framför diket
genom att anlägga
tee som skapar
möjlighet för så
många spelare som
möjligt att slå
andraslaget från
andra sidan diket.

Renovera och
etablera bunkrar
som ligger på
utmanande längd
från tee

Kullen tas bort och massorna
används för att höja tee på
hål 14KB.

Tee 58 dras så
långt bak det
går

Ny tee 54 skapas
för att minska
spel innan diket

13

14

Tee 58 340m
Tee 54 338m
Tee 46 299m
Tee 40 258m

Trevligt golthål
där tee
områdena
behöver höjas
för att se fairway.
Området bakom
green rensas
upp så man kan
njuta av den
underbara
utsikten

Trevligt
greenområde,
Bunkrar
behöver
renoveras

Bunkern formas
om så den syns
från tee

Höja tee
områdena
ca 1m

14

15

Tee 58 160m
Tee 54 140m
Tee 46 117m
Tee 40 117m

Oerhört vackert hål med en bra greenyta. Snygga till vänster sidan visuellt och renovera greenbunkrarna så är detta hål en Kungsbanan klassiker.

Högra bunkern läggs igen och vänster utökas något mot höger och renoveras

Bakre bunker lyfts så den syns från tee

Befintlig tee 46

Befintlig tee 55

Tee 58 skapas ca 20m bakom tee 54

15

16

Tee 58 477m
Tee 54 477m
Tee 46 370m
Tee 40 370m

Ett par 5 hål med en bra högersida och svag vänstersida. Här läggs mycket fokus på vänstersida av hålet. Greenen kommer få ett större "rum" då tee områdena flyttas fram på 17KB.

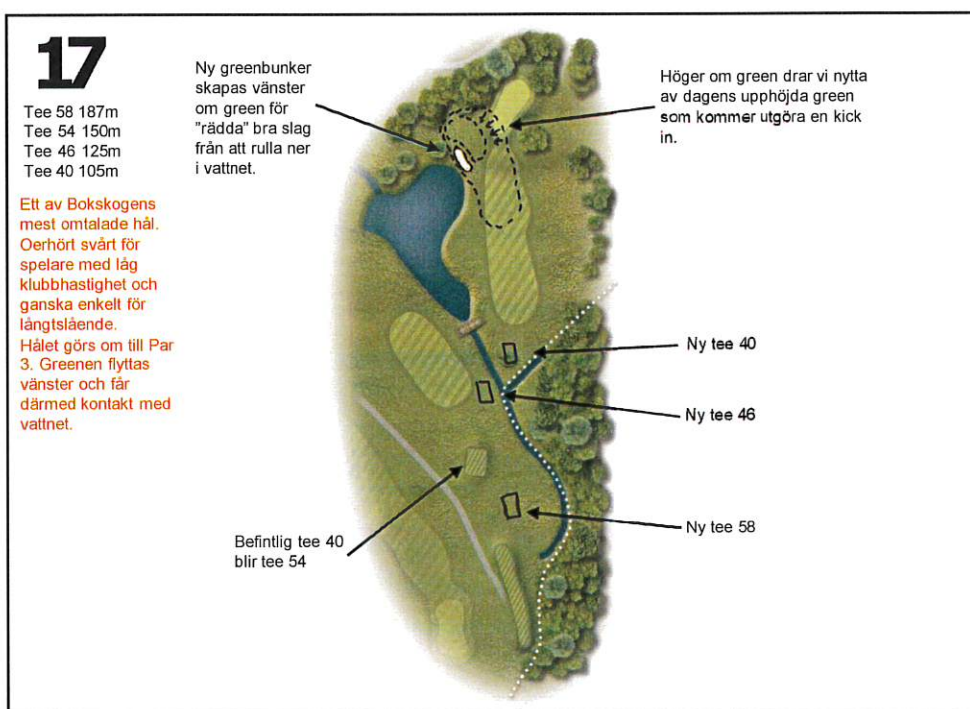
Plantering

Skapa ett bunkersystem där befintlig bunker ligger

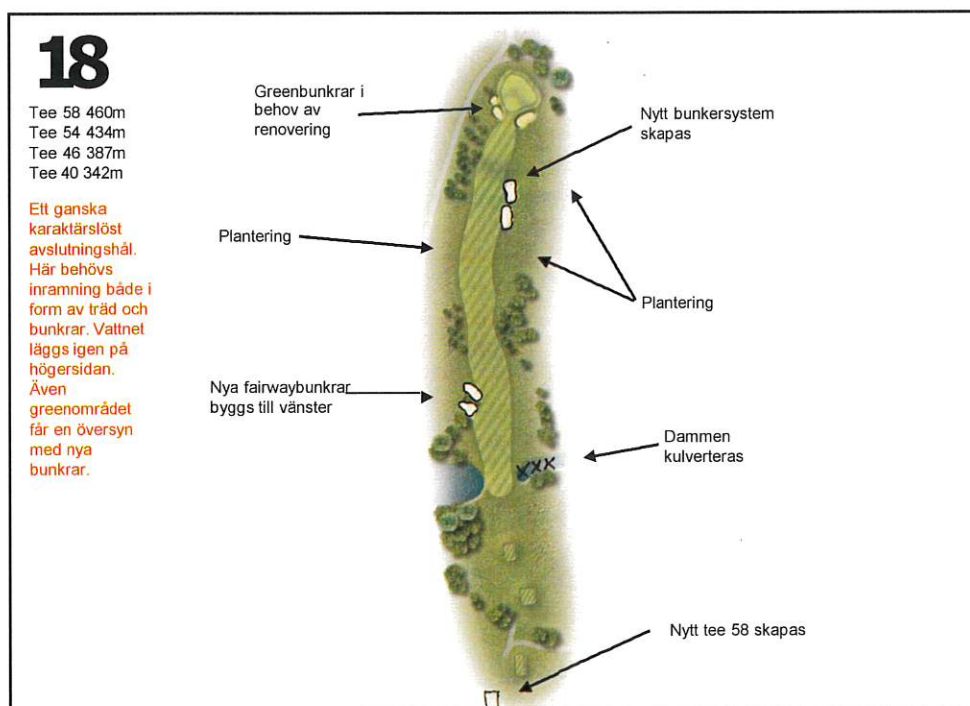
Greenområdet har stor potential. Här görs framför allt området runt green större för att skapa trevligare närspejsslag. Greenen flyttas något längre ut för bättre ljusförhållanden.

Ny bunker skapas

16



17



18